

# Jaarstukken 2025 - Zorgkosten EHZ





## Inhoudsopgave

Jaarstukken 2025 - Zorgkosten EHZ .....	1
Inhoudsopgave .....	3
Algemeen .....	4
Hoofdstuk 1: Kansrijk opgroeien .....	5
Hoofdstuk 2: Stimuleren van samenredzaamheid .....	10
Hoofdstuk 3: Bestaanszekerheid en perspectief op (on)betaald werk.....	11
Hoofdstuk 4: Zelfstandig thuis.....	17
<b>Bijlagen.....</b>	<b>20</b>
Bijlage 1: Gedetailleerd overzicht Ermelo.....	20
Kansrijk opgroeien in Ermelo .....	20
Bestaanszekerheid en Perspectief op (on)betaald werk in Ermelo.....	25
Zelfstandig thuis in Ermelo.....	27
Bijlage 2: Gedetailleerd overzicht Harderwijk.....	29
Kansrijk opgroeien in Harderwijk .....	29
Bestaanszekerheid en Perspectief op (on)betaald werk in Harderwijk.....	34
Zelfstandig thuis in Harderwijk.....	36
Bijlage 3: Gedetailleerd overzicht Zeewolde.....	40
Kansrijk opgroeien in Zeewolde .....	40
Bestaanszekerheid en Perspectief op (on)betaald werk in Zeewolde .....	44
Zelfstandig thuis in Zeewolde.....	46

# Algemeen

## Inleiding

Voor u ligt het jaarverslag voor het jaar 2025 inzake de zorgkosten van het sociaal domein van gemeente Ermelo, Harderwijk en Zeewolde. Hierin vindt u de inhoudelijke en financiële verantwoording ten aanzien van de zorgkosten. De voorliggende rapportage is opgebouwd vanuit de Nota Sociaal Domein en de daarin opgenomen maatschappelijke opgaven van de gemeente. Hierbij wordt het EHZ-beeld geanalyseerd en wordt ingegaan op de ontwikkelingen per opgave en worden eventuele bijzonderheden per gemeente aangestipt. In de bijlage is op gemeenteniveau gedetailleerde informatie terug te vinden.

## Leeswijzer

Voor het uitgangspunt van dit jaarverslag is gekeken naar de begroting van de drie partnergemeenten Ermelo, Harderwijk en Zeewolde waar het Domein Sociaal van Meerinzicht voornamelijk voor werkt. Hoewel deze begrotingen verschillende elementen bevatten, is voor de werkzaamheden binnen Meerinzicht een grote gemene deler te vinden in de Nota Sociaal Domein. De opzet van dit jaarverslag sluit aan bij de vier opgaven die binnen deze nota gehanteerd worden:

- Kansrijk opgroeien
- Op weg naar samenredzaamheid
- Bestaanszekerheid en Perspectief op (on)betaald werk
- Zelfstandig thuis

In een viertal hoofdstukken wordt per opgave aandacht besteed aan de vragen:

- wat willen de gemeenten bereiken en daarvoor doen
- wat is er in het verslagjaar vanuit Meerinzicht gedaan
- wat heeft het gekost

In de bijlagen zijn de onderliggende gegevens op een gedetailleerd niveau per gemeente weergegeven.

# Hoofdstuk 1: Kansrijk opgroeien

## Doelstellingen

We dragen met de uitvoering binnen Meerinzicht bij aan gezond en veilig opgroeien, toegeruste gezinnen, goede en snelle hulp en gelijke kansen.

Wat willen we bereiken?

- **Jeugdigen en/of hun ouders met een ondersteuningsvraag worden goed en snel geholpen**  
We willen hulpbehoevende jeugdigen en/of hun ouders zo goed en zo spoedig mogelijk bijstaan wanneer dit nodig is. Kwaliteitsmedewerkers zorgen ervoor dat huidige processen rondom maatwerk en jeugdhulpvoorzieningen beter worden gestroomlijnd en geven suggesties voor verbetering te brengen. Daarnaast vindt er sturing plaats op het kiezen van duurzame en adequate oplossingen.
- **Jeugdigen groeien gezond en veilig op en het gezin en de omgeving zijn voldoende toegerust**  
In de contracten voor jeugdhulp en binnen de partnerschapstafels werken we regionaal samen aan normaliseren, (vroegtijdig) afschalen en waar mogelijk voorliggend of groepsgewijs aanbod gebruiken of ontwikkelen. Vanuit Meerinzicht dragen we hieraan bij door het combineren van actuele data en signalen van zorgaanbieders. Hierdoor kan ingespeeld worden op lokale ontwikkelingen en een passend aanbod worden ontwikkeld.
- **Jeugdigen groeien op met gelijke kansen en kunnen hun talenten ontwikkelen op een manier die bij hen past (onderwijs, sport, cultuur)**  
We willen dat alle jeugdigen met gelijke kansen opgroeien, waarbij zij hun talenten kunnen ontwikkelen op een manier die bij hen past.

## Wat is er gebeurd (kansrijk opgroeien)

### Nieuwe tarieven per 2025

De stijging van de kosten in 2025 (ten opzichte van 2024) is voor een groot deel te verklaren door de nieuwe tarieven die sinds 1 januari 2025 van kracht zijn. Bij de verlenging van de contracten voor jeugdhulp van 1 januari 2025 t/m 31 december 2026 is een nieuw kostprijsonderzoek uitgevoerd om te kunnen blijven werken met marktconforme tarieven. De nieuwe kostprijzen liggen gemiddeld 5,53% hoger dan de oude tarieven. Daarnaast is ook de gebruikelijke indexatie van de zorgkosten jeugd toegepast, welke gemiddeld uitkomt op 5,37%. Gezamenlijk zorgt dit voor een prijsstijging van 10,9% ten opzichte van 2024.

### Basis op orde

In 2024 is regionaal besloten de afspraken rondom terugwerkende kracht met elkaar aan te scherpen en te bevestigen waar nodig. In 2025 is dit verder uitgewerkt, wat heeft geleid tot een aanscherping van de afspraken welke ook zijn gecommuniceerd met partners en aanbieders. Hiermee beogen we een strakker administratief proces met minder uitzonderingen en maatwerk, en meer controle doordat indicaties tijdig worden verwerkt.

### **Stijging van het aantal maatwerkovereenkomsten**

Net als vorig jaar blijft het aantal aanvragen met betrekking tot maatwerkovereenkomsten hoog, dit zien we al sinds de invoering van de nieuwe contracten in 2022. Het gaat dan om overeenkomsten met niet-gecontracteerde aanbieders en/of voor niet-gecontracteerde producten. In dit kader heeft Meerinzicht een Kwaliteitsmedewerker Jeugd ingezet, die aan de voorkant mee kan denken en adviseert bij casussen m.b.t. inzet van maatwerk. De werkspraak is dat een maatwerkcontract altijd met de kwaliteitsmedewerker besproken moet worden. De kwaliteitsmedewerker geeft advies aan de gemeente, die vervolgens een besluit neemt. Er wordt kritisch gekeken naar de inzet, en de tarieven worden zoveel mogelijk gelijk getrokken met het ingekochte aanbod. Daarmee zien we voorzichtig een afname in de kosten voor maatwerk. Desondanks neemt het aantal maatwerkovereenkomsten nog niet af. Daar blijven we op monitoren.

### **Essentiële functies**

Sinds 1 januari 2025 is het segment Essentiële Functies (EF) toegevoegd. Dit betreft hoogspecialistische jeugdhulp die we op het niveau van de zeven Gelderse Jeugdhulpregio's gezamenlijk hebben ingekocht. Dit maakt dat een aantal cliënten uit onze regio nu zorg binnen de EF ontvangen. Omdat dit over het algemeen om zeer weinig jeugdigen gaat, is de verschuiving op dit moment nog niet direct zichtbaar in de overige segmenten. In Harderwijk gaat het bijvoorbeeld maar om 6 cliënten. Binnen de EF is het streven om te voorkomen dat jongeren met een complexe hulpvraag vastlopen in het systeem. Het doel is dat jeugdigen die dit echt nodig hebben gelijk de zorg krijgen die nodig is, ook al zijn er meerdere zorgaanbieders nodig om die hulp te leveren. Het is een vorm van zorg die integraal en hoog specialistisch is en zich richt op kwetsbare jeugdigen en hun netwerk/gezin. Er is sprake van meervoudige en complexe zorgvragen. De combinatie van meerdere kernproblemen en de oplossing/behandeling hiervan leidt ertoe dat er een intersectorale samenwerking nodig is. Dit voorkomt onnodige verplaatsing van de jeugdigen en draagt bij aan het in één keer goed aanbieden van passende zorg aan jeugdigen (deze doelstelling is ook opgenomen in de Nota SD). Een deel van de cliënten is uitgestroomd vanuit JeugdzorgPlus, maar het betreft ook deels nieuwe cliënten.

### **Sturing op OTS - afspraken met GI's**

Er is gestuurd op vermindering van OTS inzet < dan 1 jaar en met name verkorting van de de duur van > dan 1 jaar. Afspraken in het kader van de Gelderse verbeteragenda zoals de instelling van de 301 route en de inzet van Toekomst Tuinen moeten aan een positief resultaat meewerken. De trend die we in 2024 zagen, zet in de periode tot en met mei 2025 door. In Harderwijk gingen de OTS aantallen van 106 naar 84. In Zeewolde is er een kleine groei te zien, OTS ging van 55 naar 66. In Ermelo is een lichte daling te zien.

### **Kwaliteit van data**

In 2024 zagen we al dat er veel beschikkingen waren afgegeven met terugwerkende kracht. Dit zorgt voor een incompleet beeld in de systemen en data om op een betrouwbare manier de financiële prognoses te kunnen maken. Dit signaal is in 2025 verder opgepakt en regelmatig besproken met de toegangsteams vanuit de gemeenten. Langzamerhand ontstond er een afname van indicaties met terugwerkende kracht. Voor Harderwijk ontstond er richting het einde van 2025 weer een iets stijgende lijn, te verklaren door de overdracht van de kwaliteitsmedewerker Meerinzicht naar kwaliteitsmedewerkers binnen het CJG. De achterstand door de overdracht is ingewerkt waardoor er weer een dalende trend zichtbaar is. In Zeewolde is inmiddels een neerwaartse trend te zien door de inzet van team jeugd. Voor de EHZ gemeenten geldt dat ook in 2026 de ambitie is om dit aantal (verder) terug te dringen en ook de andere verwijzers hierin te betrekken.

### **Datagedreven werken**

De gemeenten in de gehele regio liepen er steeds meer tegenaan dat zij onvoldoende zicht en grip hadden op de ontwikkeling van de gespecialiseerde jeugdhulp. Sinds januari 2025 zijn wij daarom bezig met het implementeren van de datagedreven werkwijze. Met deze werkwijze kunnen wij (1) beter

kunnen duiden wat de ontwikkelingen zijn binnen de inzet van gespecialiseerde jeugdhulp in de drie gemeenten, en (2) het herkennen van, en adviseren op, patronen om de beweging naar het voorveld meer op gang kunnen brengen en inefficiënte jeugdhulp processen te verbeteren. De onderzoekers van Meerinzicht stellen elke zes weken een factsheet op waarin de ontwikkelingen gedurende de afgelopen maanden worden getoond. Deze factsheet wordt besproken met het interne team, de toegangsmedewerkers en de portefeuillehouder. Gedurende de rest van 2025 is deze werkwijze verfijnd met als doel efficiëntere en goedkopere jeugdhulp te bieden, uiteraard met behoud van de kwaliteit voor de jeugdigen.

### Tabellen cliënten en toewijzingen (Kansrijk opgroeien)

In dit hoofdstuk worden de zorgkosten van de jeugdwet behandeld. Het is belangrijk om te vermelden dat de tabellen ten aanzien van de verstrekkingen, cliënten en unieke cliënten mogelijk afwijkende cijfers bevatten ten opzichte van eerdere rapportages. De cijfers kunnen afwijken omdat de cliëntenadministratie met terugwerkende kracht cliëntmutaties verwerkt.

Hieronder zijn tabellen opgenomen betreffende het aantal toewijzingen per gemeente en het aantal cliënten per segment inzake jaar 2025 met aanwezigheid van een toewijzing.

Tabel 1. Aantal toewijzingen per gemeente per peilmoment

Gemeente	Stand per 1-1-2025	Vershil tussen 1-1-2025 en 31-12-2025	Stand per 31-12-2025	Stand per 31-12-2024	Vershil tussen 31-12-2025 en 31-12-2024	
Ermelo	718		49	767	725	42
Harderwijk	1.420		-15	1.405	1.461	-56
Zeewolde	760		16	776	782	-6
<b>Totaal</b>	<b>2.898</b>		<b>50</b>	<b>2.948</b>	<b>2.968</b>	<b>-20</b>

Bron: Suite. Data opgehaald op 12-02-2026 over heel 2025

Tabel 2. Aantal cliënten met een declaratie per gemeente per segment

Gemeente	Segment 1: Hoog specialistisch	Segment 2: Wonen	Segment 3: Dagbesteding/dagbehandeling	Segment 4: Specialistisch	Segment 5: Crisis	Segment : JB/JR	Segment: LTA	Segment: Essentiële functies	Segment: Overig	Totaal segmenten per 31-12-2025	
Ermelo	180	53		75	609	14	64	4	1	0	768
Harderwijk	236	89		169	1.321	32	118	14	6	0	1.538
Zeewolde	80	47		66	711	14	7	16	5	0	795
<b>Totaal</b>	<b>496</b>	<b>189</b>		<b>310</b>	<b>2.641</b>	<b>60</b>	<b>189</b>	<b>34</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>3.101</b>

Bron: Suite. Data opgehaald op 12-02-2026 over heel 2025

### Wat heeft het gekost? (Kansrijk opgroeien)

In 2025 heeft er volgens de gegevens 1e prognoseberekening 2025, vermeld in memo d.d. 16 april 2025, een stijging van de uitgaven jeugdzorg van in totaal ca. 10,65 % ten opzichte van de rekening 2024 plaatsgevonden voor de drie gemeenten gezamenlijk.

Deze stijging van de tarieven in 2025 wordt voornamelijk veroorzaakt door de volgende 2 componenten:

Onderdeel	2025
Toepassing gem. indexatie zorgkosten Jeugd, inclusief indexatie JB/JR en LTA	5,07%

Onderdeel	2025
Toepassing verhoging tarieven per 1 januari 2025 o.b.v. kostprijsonderzoek v.w.b. producten segmenten 1 t/m 5	5,58%
<b>Totaal</b>	<b>10,65%</b>

In 2025 zijn de kosten met circa € 3.024.000 gestegen ten opzichte van de jaarrekening 2024.

De toename van de kosten wordt als volgt verklaard:

Onderdeel	2025
Binnen de gezamenlijke gemeente is een daling van het aantal jeugdigen die gebruik maken van de jeugdzorg van 2,91%. De daling van het aantal jeugdigen leidt tot een afname van de kosten in 2025 van:	€ 1.074.000 -/-
In 2025 is er een kostenstijging voor de jeugdzorg, dit wordt veroorzaakt doordat de tarieven voor de jeugdzorg geïndexeerd. Dit effect wordt veroorzaakt door het kostprijsonderzoek 2024, wat geëffectueerd is in 2025. Verder is een kleine verandering zichtbaar in het zorggebruik geconstateerd. Dit is zichtbaar in een lichte toename van de zorgintensiteit en duur van een zorgtraject, wat een licht stijgend effect heeft op het prijseffect. Beide ontwikkelingen leiden tot een toename van de kosten van:	€ 4.120.000
De overige verschillen bestaan uit: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kosten voor de Koesterklas</li> <li>• Garantiebedragen en Lumpsum financiering Essentiële functies</li> <li>• Terug betaling van het restant Nog te betalen 2024</li> <li>• Maatwerkkosten voor zorgcontracten</li> </ul>	€ 25.000 -/-
<b>Totaal</b>	<b>€ 3.024.000</b>

Ten opzichte van de 2e prognose vallen de kosten lager uit. Dit heeft enerzijds te maken met de ontwikkelingen van de aantallen die lager uitvallen ten opzichte van de prognose voor de segmenten Wonen, Dagbesteding, Specialistisch en Essentiële Functies.

Segment	Realisatie 2024	Begroting Meerinzicht o.b.v. 2e prognoseberekening 2025	Begroting gemeente 2025	Rekening 2025	Vershil rekening 2025 met rekening 2024 gemeente	Vershil rekening 2025 met begroting Meerinzicht o.b.v. 2e prognose 2025
<b>Regulier:</b>						
Segment 1: Hoog Specialistisch	5.109.000	4.771.000	4.848.400	4.889.000	220.000	-118.000
Segment 2: Wonen	8.305.000	8.773.000	8.748.700	8.562.000	-257.000	211.000
Segment 3: Dagbesteding/Dagbehandeling	4.490.000	4.894.000	4.895.000	4.620.000	-130.000	274.000
Segment 4: Specialistisch	15.315.000	16.824.000	16.929.900	16.614.000	-1.299.000	210.000
Segment 5: Crisis	541.000	330.000	330.000	540.000	1.000	-210.000
Segment JB/JR	1.952.000	2.155.000	2.156.000	2.087.000	-135.000	68.000
Segment LTA	935.000	1.024.000	1.024.000	898.000	37.000	126.000
Segment Essentiële Functies	0	1.964.000	1.964.000	1.618.000	-1.618.000	346.000
Prognose meerkosten Essentiële Functies						0
<b>Totaal Regulier:</b>	<b>36.647.000</b>	<b>40.735.000</b>	<b>40.896.000</b>	<b>39.828.000</b>	<b>-3.181.000</b>	<b>907.000</b>
<b>Overige ontwikkelingen:</b>						
Overig - niet clëntgebonden zorg	549.000	490.000	490.000	407.000	142.000	83.000
Onderwijs Jeugd Arrangementen (Koesterklas)	85.000	70.000	70.000	70.000	15.000	0
<b>Totaal Overige ontwikkelingen:</b>	<b>634.000</b>	<b>560.000</b>	<b>560.000</b>	<b>477.000</b>	<b>157.000</b>	<b>83.000</b>
<b>TOTAAL ZORGKOSTEN</b>	<b>37.281.000</b>	<b>41.295.000</b>	<b>41.456.000</b>	<b>40.305.000</b>	<b>-3.024.000</b>	<b>990.000</b>

## Hoofdstuk 2: Stimuleren van samenredzaamheid

### Doelstellingen

Met onze uitvoering binnen Meerinzicht dragen we eraan bij dat we als gemeenschap naar elkaar omzien en elkaar ondersteunen. We geloven sterk in de kracht van samenwerking en streven naar een omgeving waarin iedereen zich gewaardeerd en betrokken voelt en gelijke kansen krijgt. Hoewel we binnen de opgave samenredzaamheid niet direct sturen op zorgkosten, zetten we ons vanuit onze expertise en samenwerking in om initiatieven te ondersteunen die indirect bijdragen aan het beheersen van deze kosten.

Wat willen we bereiken?

- Een inclusieve samenleving  
We willen iedereen gelijke kansen bieden en een inclusieve samenleving bevorderen.
- Samenredzaamheid in buurten en wijken is versterkt  
We willen dat mensen mee kunnen doen, maar ook dat mensen voor elkaar en voor zichzelf kunnen zorgen.
- Snelle, eenvoudige en duurzame dienstverlening  
Ondersteuning is gericht op het zo snel, eenvoudig en duurzaam mogelijk oplossen van vragen.

Er zijn geen zorgkosten vanuit Meerinzicht vanuit de opgave stimuleren van samenredzaamheid. Verantwoording vindt lokaal plaats binnen de P&C cyclus van de gemeente.

## Hoofdstuk 3: Bestaanszekerheid en perspectief op (on)betaald werk

### Doelstellingen

Met onze uitvoering binnen Meerinzicht dragen we eraan bij dat we als gemeenschap naar elkaar omzien en elkaar ondersteunen. We geloven sterk in de kracht van samenwerking en streven naar een omgeving waarin iedereen zich gewaardeerd en betrokken voelt en gelijke kansen krijgt. Hoewel we binnen de opgave samenredzaamheid niet direct sturen op zorgkosten, zetten we ons vanuit onze expertise en samenwerking in om initiatieven te ondersteunen die indirect bijdragen aan het beheersen van deze kosten. De GR Meerinzicht geeft invulling aan deze maatschappelijke opgave op basis van de participatiewet en de Wet Inburgering.

Wat willen we bereiken?

- Het vergroten van bestaanszekerheid
  - We bieden inkomensondersteuning voor inwoners die het niet redden op eigen kracht en vergroten daarmee hun bestaanszekerheid.
  - We benutten participatiemogelijkheden als (tussen)stap voor het vergroten van zelfregie en streven we naar kansengelijkheid voor kinderen en jongeren die opgroeien in bestaansonzekerheid.
- Ondersteuning aan werkzoekenden biedt perspectief op (on)betaald werk
  - We stellen de behoefte aan voorzieningen vast op basis van een bestandsanalyse, waarbij we het bestand verdelen in de categorieën werk, meedoen en ondersteuning. Op basis daarvan stellen we een plan van aanpak op, waarbij de mogelijkheden van lopende en nieuwe initiatieven worden bekeken en concrete doelen koppelen aan participatie en reïntegratie.
  - We ondersteunen inwoners om de randvoorwaarden rondom werk te regelen. Waar mogelijk ondersteunen we bijvoorbeeld met de zoektocht naar kinderopvang, onderzoeken van mogelijkheden van flexibele tijden van de taallessen voor inburgeraars, het zoeken lokale werkplekken en vergoeden reiskosten voor sollicitaties.
  - In lijn met het breed offensief geven we werkgevers en cliënten een ruimere keuze voor jobcoaching. Jobcoaches vragen we aandacht te geven aan de persoonlijke situatie van de cliënt.
  - Jongeren zijn actief betrokken bij hun eigen traject of activeringsproces. Samen richten we ons op de mogelijkheden, niet op de onmogelijkheden.
  - Wij passen Social Return On Investment (hierna te noemen; SROI) toe bij inkoop- en aanbestedingen met als doel om werkzoekenden te betrekken bij de uitvoering van een opdracht voor de gemeente. Door inzet van SROI worden (extra) banen, stages of opleidingsplekken gecreëerd. Ook wordt door middel van het stimuleren van sociale inkoop en maatschappelijk/sociale activiteiten en initiatieven die sociale impact maken bijgedragen aan doelstellingen op het gebied van werk, inkomen, armoedebestrijding, zorg en gezondheid.
  - We ontwikkelen een netwerk van werkgevers die kansen willen bieden aan jongeren (gebruikmakend van SROI).
  - We betrekken werkgevers bij het ontwikkelen van nieuwe voorzieningen en trajecten, onder andere met behulp van een behoefte-onderzoek onder werkgevers. We hebben aandacht voor de drempels die werkgevers ervaren om sociaal te ondernemen.
  - We verbeteren de werkgeversbenadering via het subregionale WSP en zorgen ervoor dat werkgevers ons beter weten te vinden. Dit doen we door het inzetten van de accountmanager EHZM.

- Werkzoekenden doen naar vermogen mee in de samenleving
  - De inzet van loonkostensubsidies wordt verbreed. In lijn met het breed offensief kan voor alle groepen met een lage loonwaarde kan een forfaitaire loonkostensubsidie worden ingezet. Zowel werkgevers als werknemers kunnen hier een beroep op doen.
  - We stimuleren onder bijstandsgerechtigden actieve betrokkenheid in de lokale samenleving (onderwijs, scholen, sportverenigingen) in lijn met de beweging naar het voorliggend veld, in samenwerking met de brongemeenten en de lokale organisaties.
  - Onze inzet bij de sluitende aanpak jongeren is een focus op onderwijs. Voor jongeren die blijven uitvallen in het onderwijs ontwikkelen we alternatieve trajecten en begeleidingsmogelijkheden om hen op het juiste pad te houden. Daarbij is aandacht aan het doorbreken barrières (schulden bijv.). Jongeren zitten niet onnodig op de 'bank'.

### **Wat is er gebeurd (Bestaanszekerheid en perspectief op (on)betaald werk)**

#### **Werk en Meedoen**

Het aantal inwoners met een bijstandsuitkering is in de eerste maanden van 2025 toegenomen. Het gaat voor de EHZ gemeenten gezamenlijk om een stijging van 2,9% ten opzichte van dezelfde periode vorig jaar (januari t/m april). Dit is hoger dan de landelijke stijging van het aantal personen met een bijstandsuitkering. Voorlopige landelijke cijfers geven een stijging van 1% aan (jan t/m april). Gedurende de tweede helft van 2025 zagen we echter een stabilisatie van deze groei, waarbij de instroom afvlakte en de actieve bemiddeling naar werk resultaat bleef boeken.

In de eerste maanden van 2025 is ingezet op zowel het stimuleren naar werk als participeren in de samenleving. Enkele ontwikkelingen willen hier toelichten:

- In de pilot 'Samen Sterk naar Werk' is in het voorjaar 2025 gewerkt aan persoonlijke ontwikkeling en doelen van ambitieuze alleenstaande moeders. Vanuit daar bouwen ze aan hun toekomst richting scholing of werk. Het project is een initiatief van Inclusief Groep en Meerinzicht, financieel mogelijk gemaakt door Arbeidsmarkt VeluweStedendriehoek. Tijdens dit project verkenden de deelnemers hun eigen motivatie, drijfveren en talenten. Door met elkaar op te trekken ontstond er onderlinge herkenning, steun en de kans om van elkaar te leren. Naast de uitstroom naar werk zien we bij dit project een grote winst in de sociale basis. Deelnemers hebben een sterker sociaal netwerk, wat de kans op langdurige financiële zelfredzaamheid vergroot.
- In januari 2025 is in samenwerking met GA! Harderwijk een beweegtraject gestart voor 15 deelnemers vanuit ESF Sociale Inclusie. Het betreffen statushouders langer dan 5 jaar in Nederland die weer geactiveerd dienen te worden richting (vrijwilligers) werk en deelname aan georganiseerde activiteiten (Participatieladder 3 en 4). Op 16 april 2025 is het traject afgerond. Het traject van 1 deelnemer is vroegtijdig beëindigd omdat het wegens persoonlijke omstandigheden niet haalbaar was. De overige deelnemers zijn allen begeleid naar vrijwilligerswerk, een (sport) vereniging en re-integratietrajecten. In juli wordt onderzocht of er een vervolg kan plaatsvinden voor de bijstandsgerechtigde inwoners uit Ermelo en Harderwijk. Ook wordt onderzocht of er in Zeewolde een beweegtraject kan worden vormgegeven. Er lopen momenteel verkennende gesprekken met partijen. De actieve inzet op re-integratie wierp in de tweede helft van 2025 zijn vruchten af voor de drie gemeenten. In Ermelo en Zeewolde leidde dit tot een positief financieel resultaat op de re-integratiebudgetten (€ 69.983 en € 32.471 voordeel), wat duidt op een effectieve uitstroom. In Harderwijk bleven de uitgaven voor re-integratie nagenoeg in evenwicht met de begroting, dit toont een stabiele uitvoering ondanks de hogere instroom in de bijstand.

- In 2025 is de pilot voor de inburgeraars in de z-route gestart bij de Inclusief Groep. Er zijn 19 kandidaten gestart. Het doel van het traject bij de Inclusief Groep is om inburgeraars een traject aan te bieden gericht op maximale integratie en participatie in de samenleving. Het traject is gericht op toeleiding tot betaalde arbeid, maar ook maatschappelijke deelname is een belangrijk component. De inburgeraar kan hier zijn verplichte 800 participatie uren maken, deze zijn noodzakelijk om de inburgering te halen. Het traject wordt betaald vanuit de hiervoor beschikbare SPUK middelen.
- Sinds april 2024 is de accountmanager inclusief ondernemen gestart. Doel is bedrijven en werkgevers adviseren over inclusief ondernemen en daarmee kansen creëren voor verschillende doelgroepen. De accountmanager is vraagbaak voor ondernemers en het gezicht naar buiten toe. De accountmanager sluit aan bij de verschillende bijeenkomsten van de lokale bedrijvenkringen, businessclubs en andere ondernemersbijeenkomsten. Werkgevers worden geadviseerd over lokale, regionale en landelijke regelingen die sociaal ondernemerschap stimuleren. De eerste stappen zijn gezet om te werken met arrangementen in de samenwerking ondernemers, onderwijs en overheid. Deze aanpak heeft ertoe geleid dat het netwerk van werkgevers gegroeid van 0 naar ongeveer 75/100 werkgevers

### **Bestaanszekerheid**

Meerinzicht verstrekt namens de gemeenten diverse minimaregelingen, de bijzondere bijstand en het leefgeld voor Oekraïners. Enkele ontwikkelingen willen we hier toelichten:

- Als gevolg van een samenloop van landelijke regelingen, ontvangen een aantal inwoners uit de gemeente Harderwijk te weinig toeslagen, dit wordt de alleenverdienersproblematiek genoemd. De gemeenten hebben gekozen deze huishoudens te compenseren middels ambtshalve uitkeringen in 2025, 2026 en 2027. De besluitvorming hierover is in het voorjaar van 2025 afgerond. In de tweede helft van 2025 is de uitvoering hiervan door Meerinzicht daadwerkelijk opgestart, waarbij de eerste groepen inwoners de compensatie hebben ontvangen. Naar verwachting zal is er vanaf 2028 een landelijke oplossing komt voor de inwoners die in de categorie alleenverdienersproblematiek valt.
- Vanaf januari 2025 voert Meerinzicht, namens de gemeenten, ook het innen van de eigen bijdrage voor werkende Oekraïners in de opvanglocatie uit. Dat wordt uitgevoerd door de uitkeringsadministratie binnen Meerinzicht. Dit proces is in 2025 voor alle drie de gemeenten succesvol uitgevoerd. De opbrengsten uit deze bijdragen waren in de gehele regio hoger dan begroot. De realiseerde Zeewolde een opbrengst van bijna € 40.000 (tegenover € 27.000 begroot) en zagen ook Ermelo en Harderwijk een gunstig effect op de netto opvangkosten, wat de financiële druk op dit dossier heeft verlicht.
- Meerinzicht is in 2024 gestart met de pilot ambtshalve toekenning van de Individuele Inkomenstoelage (IIT). In 2025 is de pilot uitgebreid met de Maatschappelijke Bijdrageregeling (MBR) voor volwassenen. Dit leidde tot een verschuiving in de uitgaven naar het eerste kwartaal (Q1), het moment van de ambtshalve uitbetaling. De pilots zijn succesvol gebleken in het verminderen van administratieve lasten en het vergroten van de efficiëntie.

De ambtshalve werkwijze draagt bij aan het vergroten van de bestaanszekerheid door ondersteuning laagdrempelig aan te bieden. Dat de focus op het tegengaan van onderbenutting succesvol is, blijkt uit het aanzienlijk toegenomen bereik van deze regelingen in de drie gemeenten. In 2025 resulteerde dit in 856 automatische toekenningen van de IIT en 704 van de MBR. Door deze proactieve aanpak zijn drempels weggenomen, waardoor meer inwoners in Ermelo, Harderwijk en Zeewolde hun recht op ondersteuning daadwerkelijk hebben verzilverd. Dit bevestigt dat we de kwetsbare doelgroep in de gehele regio effectiever weten te bereiken en hun financiële stress verminderen.

Deze werkwijze sluit aan bij de visie 'Samen doen wat nodig is', waarbij we naast de inwoner staan en bureaucratie zoveel mogelijk beperken. Op basis van de positieve resultaten die in de loop van het najaar zichtbaar werden, is besloten de pilots vanaf 1 januari 2026 jaarlijks structureel uit te voeren. Dit dient tevens als overbrugging naar de verwachte wetswijziging in 2027, die ambtshalve toekenning wettelijk zal toestaan. Voor de MBR biedt deze voortzetting de gelegenheid om de ambtshalve werkwijze definitief in de organisatie in te bedden.

### **Wat is er gebeurd (Inburgering)**

#### Evaluatie uitvoeringsprogramma Wet Inburgering

De evaluatie van de uitvoering van de Wet inburgering, op basis van de doelen uit het uitvoeringsprogramma, is afgerond. Hier zijn aanbevelingen uit gekomen om het inburgeringsproces en het perspectief van inburgeraars te verbeteren. De evaluatie is in Q4 van 2025 besproken met de bestuurders. Het college heeft akkoord gegeven om de aanbevelingen mee te nemen in de volgende uitvoeringsagenda voor 2027. In 2026 wordt gewerkt aan de uitvoeringsagenda, maar waar mogelijk kunnen aanbevelingen al verder uitgewerkt en uitgevoerd worden. Een van de aanbevelingen is de vroeger start met inburgering op het ACZ (Asielzoekerscentrum). Momenteel vinder er gesprekken met het COA (Centraal orgaan opvang Asielzoekers) hierover plaats.

#### Aanbesteding taalaanbieders B1-route en Z-route

In 2025 heeft de aanbesteding voor de taalaanbieders in de B1-route en Z-route plaatsgevonden. Hieruit zijn twee nieuwe taalaanbieder gekomen, IVIO-opleidingen en Youtaal/Pair. Op 1 maart 2026 gaan de nieuwe contracten in voor de gemeenten Ermelo, Harderwijk, Zeewolde, Nunspeet, Putten en Elburg.

#### Participatie in de Z-route

Tijdens de uitvoering van de Wet inburgering is duidelijk dat inburgeraars in de Z-route meer begeleiding nodig hebben dan voorheen aangeboden om te voldoen aan de 800 participatie-uren plicht. Tot 1 april 2026 is er een overeenkomst met Vluchtelingenwerk waarin inburgeraars 26 weken coaching naar vrijwilligerswerk krijgen, dit blijkt echter niet voldoende waardoor de overeenkomst per 1 april 2026 stopt. Voor de Z-route zijn daarom nieuwe samenwerkingen aangegaan, dit maakt dat er meer kosten worden gemaakt dan voorheen bedacht.

In Ermelo is een pilot gestart in het voorjaar van 2025 met Welzijn Ermelo voor de invulling van de participatie-uren. Welzijn Ermelo begeleidt inburgeraars richting passende activiteiten of vrijwilligerswerk. De pilot wordt doorgezet in 2026.

In Zeewolde mogen inburgeraars in de Z-route meedoen met het beweegtraject van "Bewegen Werkt". Het traject en de mogelijke uitkomst van dit traject mogen meegeteld worden voor de participatie-uren.

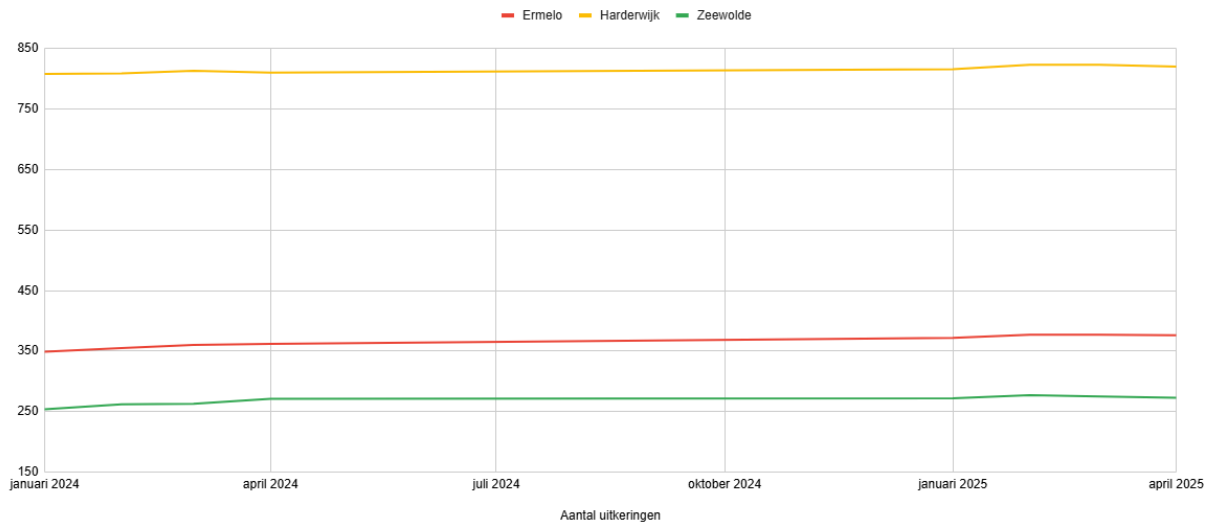
In Harderwijk wordt momenteel nog hard gezocht naar de juiste samenwerking met een lokale partner. De eerder gemaakte activiteitenkalender, samen met de lokale partners, is overgezet naar het platform Harderwijkvoorelkaar.

In 2025 is ook een pilot gestart met de Inclusief Groep voor inburgeraars in de Z-route die klaar zijn voor een traject gericht op werk. Deze pilot is succesvol, waarmee ingezet wordt op voortzetting in 2026. Hierbij is ook een mogelijkheid ontwikkeld om inburgeraars in de Z-route, die nog niet klaar zijn voor de stap richting werk, hun participatie-uren bij de Inclusief Groep kunnen vervullen.

### **Tabellen cliënten (Bestaanszekerheid en perspectief op (on)betaald werk)**

Onderstaande lijngrafiek en tabel geeft het verloop weer in het aantal uitkeringen op gemeenteniveau.

Aantal uitkeringen (huishoudens met een uitkering)



## Wat heeft het gekost? (Participatie en Inburgering)

### Inkomen

Het aantal inwoners met een bijstandsuitkering is binnen Meerinzicht in 2025 gedaald ten opzichte van 2024. In Ermelo en Zeewolde zijn de aantallen nagenoeg gelijk gebleven, in Harderwijk is sprake van een consequente daling ten opzichte van 2024.

### Loonkostensubsidie

Met de inzet van LKS (loonkostensubsidie), die volledig wordt vergoed vanuit het Rijk, kunnen mensen worden geplaatst bij een werkgever en/of het sociale ontwikkelbedrijf, die hierdoor toch de stap richting een reguliere baan kunnen maken. In 2025 is de inzet van LKS gestegen, met name in Harderwijk.

### Reïntegratie/participatie

Met de afname van het aantal bijstandsontvangers zijn de kosten voor reïntegratie/participatie licht gedaald. Ook in 2025 zorgen de nieuwe beleidsregels van 2024 voor een betere sturing op de inzet van jobcoaching.

### Bestaanszekerheid

De uitgaven voor bestaanszekerheid zijn gestegen ten opzichte van 2024. De toekenning van de Individuele Inkomens Toeslag (IIT) en de Maatschappelijke Bijdrage Regeling (MBR) is vanaf 2024 (IIT) en vanaf 2025 (MBR) zoveel mogelijk ambtshalve toegekend.

### Oekraïne

Voor 2025 is, in lijn met voorgaande jaren, geen begroting afgegeven voor het leefgeld Oekraïne, omdat deze uitkeringen geen structureel karakter hebben. Dit geldt ook voor de eigen bijdrage, die vanaf 2025 geïnd wordt bij werkende Oekraïners in de gemeentelijke opvang.

### Inburgering

De kosten voor inburgering worden zoveel mogelijk gedekt vanuit de Specifieke Uitkering (SPUK) van het Rijk. Uitzondering hierop vormen de reiskosten voor inburgeraars, deze worden niet gecompenseerd door het Rijk en drukken op de reguliere participatie /re-integratiemiddelen. De ervaring leert dat de inburgeringstrajecten regelmatig langer duren dan 3 jaar en extra begeleiding nodig is om de inburgering succesvol af te kunnen ronden. Dit betekent dat de SPUK-gelden mogelijk in de toekomst niet voldoende zijn om alle kosten van inburgering te dekken.

Meerinzicht Totaal	Realisatie 2024	Begroting gemeenten 2025	Begroting Meerinzicht 2025	Realisatie 2025	Verschil realisatie t.o.v. begroting gemeenten	Verschil realisatie t.o.v. begroting Meerinzicht
Inkomen	24.690.294	26.461.000	26.461.000	26.394.688	66.312	66.312
Loonkostensubsidie	2.266.573	2.504.000	2.504.000	2.549.625	-45.625	-45.625
Participatie/re-integratie	2.204.060	2.381.000	2.381.000	2.124.851	256.149	256.149
Bestaanszekerheid	3.866.866	3.942.000	3.942.000	4.072.562	-130.562	-130.562
<b>Subtotaal regulier</b>	<b>33.027.793</b>	<b>35.288.000</b>	<b>35.288.000</b>	<b>35.141.726</b>	<b>146.274</b>	<b>146.274</b>
TOZO/Tonk baten	-123.861	0	0	-37.942	37.942	37.942
Energietoeslag*	2.306.663	0	0	0	0	0
Leefgeld Oekraïne*	308.087	0	217.000	231.824	-231.824	-14.824
Eigen bijdrage Oekraïne*	0	0	-184.000	-295.809	295.809	111.809
<b>Subtotaal overige</b>	<b>2.490.889</b>	<b>0</b>	<b>33.000</b>	<b>-101.927</b>	<b>101.927</b>	<b>134.927</b>
<b>Totaal</b>	<b>35.518.682</b>	<b>35.288.000</b>	<b>35.321.000</b>	<b>35.039.799</b>	<b>248.201</b>	<b>281.201</b>

\* Regeling wordt bekostigd uit aanvullende Rijksmiddelen

Inburgering *Afgerond op € 1.000*

Meerinzicht Totaal	Realisatie 2024	Begroting Meerinzicht 2025	Realisatie 2025	verschil prognose t.o.v. begroting Meerinzicht
Wet Inburgering Ermelo	381.064	410.000	439.125	-29.125
Wet Inburgering Harderwijk	722.706	890.000	898.501	-8.501
Wet Inburgering Zeewolde	144.404	155.000	151.154	3.846
<b>Totaal inburgering</b>	<b>1.248.174</b>	<b>1.455.000</b>	<b>1.488.780</b>	<b>-33.780</b>

## Hoofdstuk 4: Zelfstandig thuis

### Doelstellingen

We dragen met de uitvoering binnen Meerinzicht bij aan het tijdig, passend en nabij ondersteunen van inwoners met een ondersteuningsvraag, zodat zij (zo lang mogelijk) zelfredzaam zijn en naar tevredenheid zelfstandig thuis kunnen wonen.

Wat willen we bereiken?

- Een gezonde en veilige woonomgeving met een passend woonaanbod voor alle inwoners

Wij verbinden wonen, zorg en veiligheid om kwetsbare groepen een passende plek en de juiste ondersteuning te bieden. Bij psychische kwetsbaarheid werken we volgens de principes van GEM: we versterken het eigen netwerk en stellen herstel centraal. Tegelijkertijd pakken we onveiligheid in de thuissituatie preventief aan. Door te experimenteren met nieuwe werkwijzen voorkomen we escalaties en vergroten we de stabiliteit in gezinnen. Dit resulteert in een gezonde, veilige leefomgeving voor al onze inwoners.

- Inwoners wonen naar tevredenheid zelfstandig thuis

We streven ernaar inwoners met een specifieke woonbehoefte zo goed mogelijk te faciliteren, zodat zij zo lang mogelijk zelfstandig kunnen blijven wonen met behoud van regie over hun eigen leven. Passend wonen zien we als een gedeelde verantwoordelijkheid van de inwoner, de gemeente, Meerinzicht en woningcorporaties.

- Inwoners hebben regie over hun eigen leven en kunnen op een gezonde manier oud worden

We stimuleren inwoners om zoveel mogelijk regie te houden over hun eigen leven. Waar passend richten we collectieve vormen van ondersteuning in en nemen we initiatief voor laagdrempelige ondersteuning in het voorveld. Hiermee versterken we de eigen kracht van inwoners en bevorderen we zelfstandigheid. Bijzondere aandacht gaat uit naar (kwetsbare) ouderen, zodat zij hun regie behouden en worden ondersteund bij het ontwikkelen en behouden van een gezonde leefstijl.

- Inwoners met een ondersteuningsvraag worden tijdig, passend en nabij ondersteund

We willen dat inwoners met een ondersteuningsvraag snel en passend geholpen worden, zodat zij zo lang mogelijk zelfredzaam blijven. Daarom implementeren we een nieuwe werkwijze, gericht op effectiever en efficiënter werken, met meer focus op cliëntdoelen, doelmatigheid en rechtmatigheid. Deze werkwijze draagt bij aan betere grip op wachtlijsten en aan het beheersen van financiële uitdagingen. Daarnaast ontwikkelen we de gerichte aanpak op casusniveau verder om escalatie en zwaardere ondersteuning te voorkomen. Door aan te sluiten bij overlegtafels binnen de drie gemeenten zorgen we voor een soepele overgang van jeugdhulp naar volwassenenzorg voor jongvolwassenen (16-27 jaar).

### Wat is er gebeurd (Zelfstandig thuis)

#### Wmo maatwerkvoorzieningen binnen de opgave Zelfstandig Thuis

De Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo) is bedoeld om mensen te ondersteunen bij het bevorderen van hun zelfredzaamheid en participatie in de samenleving. Inwoners in de EZH-gemeenten kunnen een melding doen voor ondersteuning uit de Wmo wanneer zij een hulpvraag hebben en de ondersteuning niet zelf, of met hulp van hun omgeving, kunnen regelen. Vanuit de Wmo worden maatwerkvoorzieningen aangeboden, waaronder hulp bij het huishouden, individuele- en groepsbegeleiding, logeeropvang, rolstoelen, woon- en vervoersvoorzieningen.

Maatschappelijke opvang en beschermd wonen vallen ook onder de Wmo, echter is de wijze van rapporteren op een andere manier georganiseerd. Dit zal dan ook niet worden meegenomen in dit verslag.

## **Kostenontwikkeling**

### ***Kostprijsonderzoek***

De Wmo contracten voor Hulp bij het huishouden en Begeleiding, arbeidsmatige dagbesteding, begeleiding overige werden in juni 2025 verlengd tot 30 juni 2026. Om te voldoen aan de AMvB en reële tarieven te waarborgen, werd een extern kostprijsonderzoek uitgevoerd. Dit onderzoek leidde tot een kostenstijging van circa 2% bovenop de jaarlijkse indexatie voor begeleiding individueel. voor hulp bij het huishouden leidde it tot een kostenstijging van circa 13% bovenop de jaarlijkse indexatie.

In 2025 is de stabiliserende lijn in de Wmo-uitgaven voortgezet. Hoewel de vraag naar ondersteuning onverminderd hoog blijft, is de kostenstijging beperkt gebleven. Dit is mede te danken aan een versterkte werkwijze bij de intake. Bij ongeveer 20% van de nieuwe meldingen is succesvol verwezen naar alternatieven buiten het maatwerktraject, zoals voorliggende voorzieningen of hulp vanuit het sociaal netwerk. Deze gerichte inzet op de sociale basisvoorzieningen heeft de druk op individuele maatwerkvoorzieningen verlicht.

Tegelijkertijd blijft de benutting van toegekende Wmo-voorzieningen achter bij de verwachting. Door arbeidsmarktkrapte, organisatorische knelpunten bij aanbieders of persoonlijke omstandigheden van inwoners wordt niet alle geïndiceerde zorg daadwerkelijk ingezet. Dit zorgt voor onzekerheid in de kostenontwikkeling en bemoeilijkt sturing op realisatie ten opzichte van de begroting.

Desondanks is het gelukt om de instroom beheersbaar te houden en de beschikbare ondersteuning te richten op inwoners met een complexe of langdurige ondersteuningsbehoefte. De cijfers over 2025 suggereren dat deze strategie bijdraagt aan passende ondersteuning binnen de beschikbare middelen, ondanks de blijvende onzekerheid over de benutting van voorzieningen.

Tegelijkertijd staan woningaanpassingen steeds meer onder druk door gewijzigde wet- en regelgeving, zoals het Besluit bouwwerken leefomgeving (Bbl). Vanuit de praktijk komen steeds vaker signalen over fysieke knelpunten, zoals het gebrek aan geschikte stallingsruimte voor scootmobielen. Deze belemmeringen leiden tot oplopende kosten en vragen om structurele oplossingen in samenwerking met woningeigenaren.

### **EHZ verschillen en aandachtsgebieden**

Er zijn aanzienlijke onderlinge verschillen tussen gemeenten in de ontwikkeling van de Wmo uitgaven. De grootste aandachtsgebieden per gemeente zijn als volgt en worden in de bijlage per gemeente verder toelicht:

#### *Gemeente Ermelo: Hulp bij het huishouden*

In deze gemeente is een relatief sterke stijging zichtbaar in het gebruik van hulp bij het huishouden.

#### *Gemeente Harderwijk: Woningaanpassingen en begeleiding*

In deze gemeente is er een toename in de kosten voor woningaanpassingen en begeleiding.

#### *Gemeente Zeewolde: Vervoerskosten (vervoer dagbesteding, hulpmiddelen)*

In deze gemeente is een stijging in de vervoerskosten voor dagbesteding en hulpmiddelen, dit is in lijn met de mobiliteitsbehoefte binnen de gemeente.

### **Interventies en beleidsontwikkelingen**

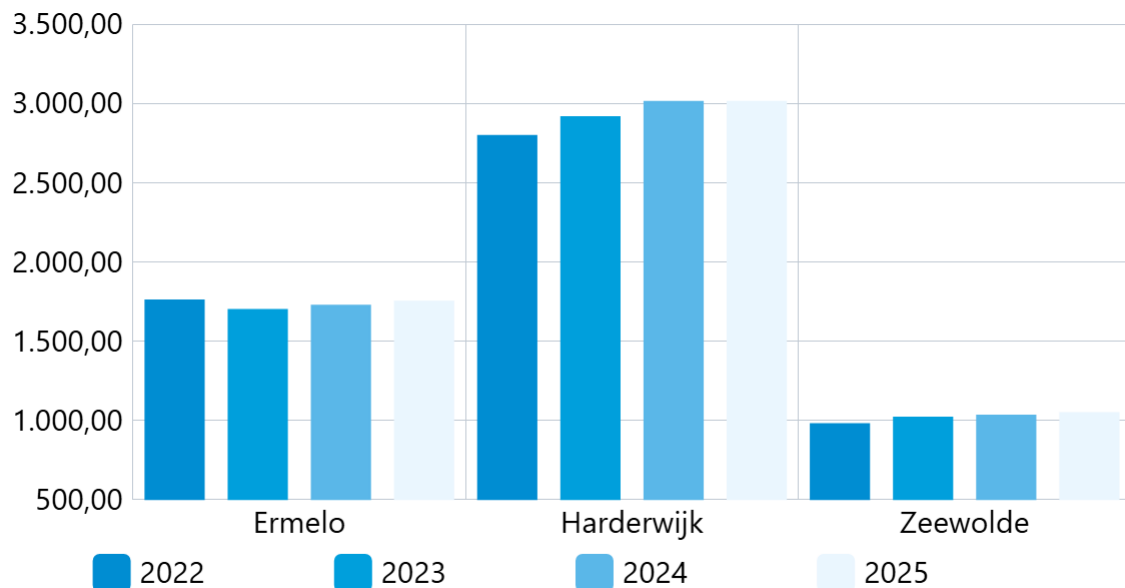
In 2025 zijn diverse interventies voortgezet of geïntensiveerd om de Wmo doelstellingen effectief en doelmatig te realiseren. De implementatie van de nieuwe werkwijze is gestart, met nadruk op start- en evaluatiegesprekken. Dit versterkt de opdrachtgeversrol en biedt betere mogelijkheden om te monitoren op rechtmatigheid en doelmatigheid, wat leidt tot meer grip op zowel kwaliteit als kosten.

De herbeoordeling van bestaande indicaties wordt onverminderd voortgezet, evenals de toepassing van het normenkader voor Hulp bij het Huishouden. Ook het PGB-proces is aangescherpt, met strengere toetsing op pgb-vaardigheid en intensievere kwaliteitscontrole. Door betere voorlichting en toetsing vooraf worden ongewenste situaties, zoals onvoldoende kwaliteit en zorgfraude, zoveel mogelijk voorkomen. Ook zorgt dit voor een kwaliteitsimpuls voor de toezichthouders, bijvoorbeeld bij noodzakelijke terugvorderingen.

Dankzij automatische signaleringen van het Inlichtingenbureau kunnen inwoners die overgaan naar de Wlz sneller worden opgevolgd. Dit voorkomt onnodig doorlopende voorzieningen binnen de Wmo en draagt bij aan rechtmatigheid en kostenefficiëntie.

Tot slot is gestart met de voorbereiding van nieuwe aanbestedingen voor hulpmiddelen en trapliften, waarbij collectieve oplossingen worden verkend. Doel is om efficiëntere inkoop te realiseren en de beschikbaarheid van voorzieningen te borgen binnen de beschikbare middelen.

### Totaal aantal cliënten per gemeente



Bron: Monitor Sociaal Domein

### Wat heeft het gekost? (Zelfstandig thuis)

In onderstaande tabel is de realisatie over 2024 en 2025 weergegeven per gemeente.

	Ermelo		Harderwijk		Zeewolde	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Begeleiding	2.672.000	2.824.000	4.320.000	4.590.000	1.339.000	1.394.000
Hulp bij huishouden	2.641.000	3.005.000	4.682.000	5.166.000	1.686.000	1.923.000
Voorzieningen	811.000	770.000	1.717.000	1.685.000	510.000	692.000
Overige	-63.000	-26.000	-80.000	-30.000	-36.000	-26.000
<b>totaal</b>	<b>6.061.000</b>	<b>6.573.000</b>	<b>10.639.000</b>	<b>11.411.000</b>	<b>3.499.000</b>	<b>3.983.000</b>

## Bijlagen

### Bijlage 1: Gedetailleerd overzicht Ermelo

#### Kansrijk opgroeien in Ermelo

#### Zorggebruik en aantallen (Kansrijk opgroeien in Ermelo)

#### Aantal unieke cliënten Jeugd

Onderstaande tabel toont het aantal unieke cliënten.

#### Aantal toewijzingen per gemeente per peilmoment

Gemeente	Stand per 01-01-2025	Verskil tussen 01-01-2025 en 31-12-2025	Stand per 31-12-2025	Stand per 31-12-2024	Verskil tussen 31-12-2025 en 31-12-2024
Ermelo	718	49	767	725	42

Bron: Suite. Beleid- toewijzingen. Data opgehaald op 12-02-2026

#### Aantal cliënten met een declaratie per gemeente per segment

Segment 1: Hoog Specialistisch	Segment 2: Wonen	Segment 3: DB/DH	Segment 4: Specialistisch	Segment 5: Crisis	Segment: JB/JR	Segment: LTA	Segment: Essentiële Functies	Overig	Totaal
180	53	75	609	14	64	4	1	0	768

Bron: Suite. Data opgehaald op 12-02-2026 over heel 2025

**Noot.** In tegenstelling tot tabel 1 betreft tabel 2 het aantal cliënten, een cliënt kan meerdere toewijzingen hebben waardoor het aantal toewijzingen niet gelijk staat aan het aantal cliënten. Daarnaast kan een cliënt in meerdere segmenten voorkomen waardoor het totaal uit tabel 2 niet overeenkomt met het totaal aantal unieke cliënten over alle segmenten.

#### Cijfers PGB's

Meerinzicht voert voor de gemeenten de administraties van de PGB's die via de Sociale Verzekeringsbank worden verstrekt. De geldstroom loopt via de lokale administraties. Binnen de Jeugdwet gaat het voor 2025 voor de gemeente Ermelo om onderstaande bedragen.

PGB bedragen via Sociale Verzekeringsbank (in '000')	Realisatie 2022	Prognose 2023 (peildatum 28-02-2024)	Prognose 2024 (peildatum 28-02-2025)	Prognose 2025 (peildatum 28-02-2026)
Jeugdwet	161.000	201.000	216.000	202.000

## Duiding zorgkosten Ermelo

In deze duiding worden de jaarcijfers van 2025 vergeleken met 2024.

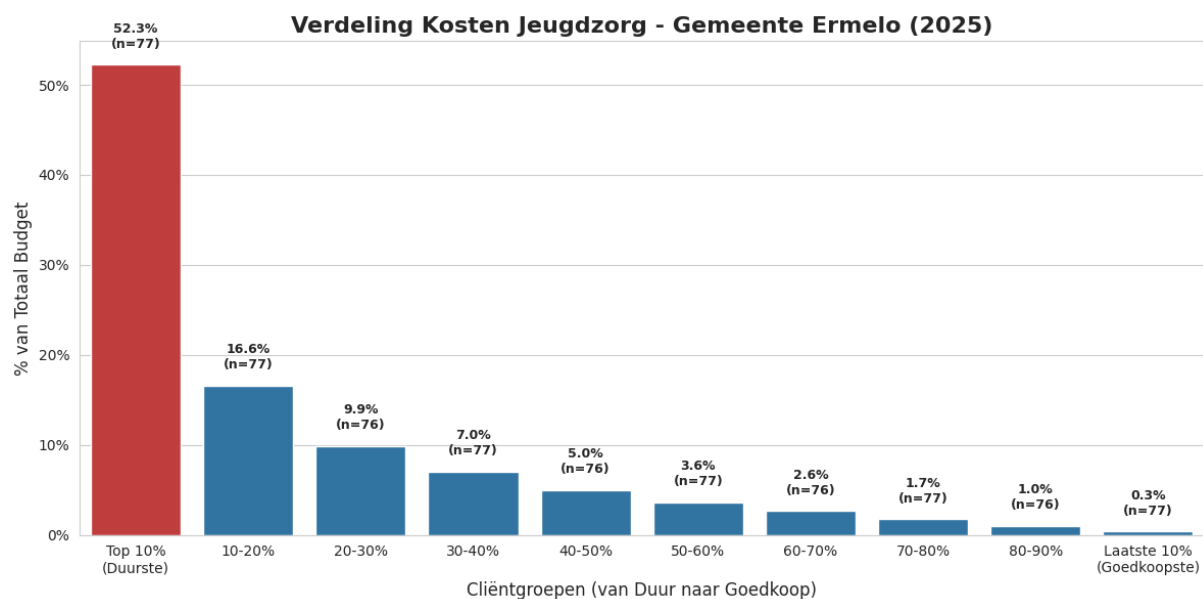
In 2024 was het aantal cliënten met een lopende toewijzing 725. In 2025 zijn dit er 767. Dit betekent dat wij een lichte stijging zien (+ 6%) van het aantal cliënten. Dit getal houdt echter geen rekening met het feit dat een cliënt meerdere toewijzingen kan hebben, of dat er niet op alle toewijzingen actief wordt gedeclareerd. Voor de volledigheid bekijken we daarom ook het aantal cliënten met een declaratie, totaal 768 in 2025.

We zien een stijging van de kosten t.o.v. 2024 van zo'n 8,5% (€ 9.476.000 in 2025 tov € 8.733.000 in 2024). Deze kostenstijging valt ruim binnen de gemeentelijke begroting, waarbinnen rekening was gehouden met een kostenstijging van 10%. De prijsindexatie en het kostprijsonderzoek hebben hier een grote invloed op gehad. Voor met name Crisis en Essentiële Functies vallen de kosten wel hoger uit dan begroot.

### Hieronder wordt de kostenontwikkeling per segment nader toegelicht

De kosten voor Ermelo zijn op te splitsen in twee categorieën. Enerzijds zijn er kosten waar de gemeente minder invloed op heeft. Het gaat om zorgvragen met een complexe achtergrond, waarbij verwijzingen veelal niet via het gemeentelijke toegangsteam verlopen. Voorbeelden hiervan zijn de segmenten 'Jeugdbescherming & Jeugdreclassering (JB/JR)', 'Crisis' en 'Essentiële Functies'. Voor deze segmenten is het belangrijk de ontwikkelingen nauwlettend te monitoren. Binnen het segment Crisis zien we een aanzienlijke stijging in het aantal gevallen en daarmee ook in de kosten.

Onderstaande figuur toont de kostenverdeling van jeugdzorgcliënten over heel 2025. De volledige cliëntpopulatie die in 2025 zorg heeft ontvangen, is opgedeeld in groepen van 10% en gesorteerd van hoogste naar laagste kosten. Hieruit blijkt dat de kosten sterk scheef verdeeld zijn: de 77 duurste cliënten (10%) zijn verantwoordelijk voor 52,3% van de totale kosten over 2025. Dit zijn cliënten met een behoefte aan zeer intensieve jeugdhulp, van wie het merendeel is verwezen door een gecertificeerde instelling en/of de rechter. De gemeentelijke sturingsmogelijkheden voor deze groep zijn daardoor beperkt, terwijl zij wel een groot deel van de kosten voor hun rekening nemen. Door de intensieve en complexe zorgvragen, is het lastig om af te schalen of de jeugdigen door te verwijzen naar het voorveld.



Anderzijds zijn er ook kosten waar wij meer invloed op hebben. Deze kosten worden gemaakt door cliënten die in de groepen zitten aan de rechterkant van de grafiek. Hierbij zijn de verwijzingen veelal dichtbij de gemeente, zoals vanuit het CJG of de huisartsen en is het aantal cliënten groter, wat maakt dat wij sneller opvallende en terugkerende patronen kunnen herkennen. Cliënten in deze groepen met relatief lagere kosten hebben een minder complexe hulpvraag waardoor er een mogelijkheid bestaat om deze jongeren (deels) naar het voorveld te verwijzen. Denk hierbij aan zorg binnen de segmenten 'Specialistisch' en 'Hoogspecialistisch'. Hierbij moet wel worden opgemerkt dat de financiële effecten van interventies voor deze groep beperkt zullen zijn, aangezien zij verhoudingsgewijs aanzienlijk minder kosten maken dan de cliënten in de 10% duurste groep.

Het herkennen en inzichtelijk maken van deze patronen is cruciaal om te sturen op een verhoogde kwaliteit en effectiviteit van de geleverde zorg. Zo verwachten wij in de toekomst deze kosten te verlagen.

### **Gemiddelde kosten vanuit gemeentelijk toegangsteam**

Binnen de specifieke segmenten zien we de volgende ontwikkelingen:

#### **1. Hoog specialistisch**

In dit segment zien we dat het aantal cliënten met ongeveer 25% is gestegen in 2025 t.o.v. van 2024. De gedeclareerde waarde is gestegen met ongeveer 25%. Als we op productniveau kijken, zien we de opvallendste stijging in zorgkosten bij de 'Hoog Specialistische GGZ'. We onderzoeken de oorzaken van deze stijging, zowel bij de verwijzer als bij de zorgaanbieder.

#### **2. Wonen**

In dit segment zien we dat het aantal cliënten met 7% is gedaald in 2025 t.o.v. 2024. De gedeclareerde waarde is met 13% gedaald. Dit betekent dat de gemiddelde kosten, met inbegrip van de prijsindexatie, is gedaald. Kanttekening hierbij is dat enkele producten zijn verplaatst naar Essentiële Functies.

#### **3. Dagbesteding/dagbehandeling**

In dit segment zien we dat het aantal cliënten nagenoeg gelijk is gebleven. De gedeclareerde waarde is met 5% gedaald, wat betekent dat de gemiddelde kosten, met inbegrip van de prijsindexatie, zijn gedaald.

#### **4. Specialistisch**

In dit segment zien we dat het aantal cliënten met 4% is gedaald in 2025 t.o.v. dezelfde periode in 2024. De gedeclareerde waarde is met 6% gestegen.

#### **5. Crisis**

In dit segment zien we dat het aantal cliënten licht is gestegen. De gedeclareerde waarde is met 74% gestegen. De mate waarin dit product wordt ingezet is afhankelijk van individuele- of gezinsomstandigheden die per definitie onvoorzien zijn en daarom ook niet vallen te duiden.

#### **6. Jeugdbescherming/-reclassering**

In dit segment zien we dat het aantal cliënten met ~4,5 % is gedaald in 2025 t.o.v. dezelfde van 2024. De gedeclareerde waarde is met 10% gestegen.

#### **7. Landelijk Transitie Arrangement (LTA)**

In dit segment zien we een lichte stijging van het aantal cliënten. Daarentegen zien we een daling van de kosten met 56%. De kosten en aantal cliënten binnen dit segment zijn enorm fluctuerend en daarmee ook lastig te duiden. Het betreft contracten op landelijk niveau waar individuele gemeenten weinig invloed op hebben.

#### **8. Essentiële Functies**

De Essentiële Functies zijn 1 januari 2025 van start gegaan. Dit segment zien we om die reden voor het eerst terug in de financiële rapportages. In dit segment is de gedeclareerde waarde € 266.000. Deze kosten vallen te verklaren doordat één jeugdige op dit segment is ingestroomd. De inzet van dit product is onvoorzien en valt daarmee lastig te duiden.

Bouwsteen: actieve regie op stapeling

Binnen de gemeente Ermelo zijn een aantal bouwstenen opgenomen, met als doel het verlagen van de zorgkosten. Binnen de gespecialiseerde jeugdhulp is de bouwsteen ‘Voortzetten actieve regie bij stapeling’ een belangrijke pijler. Daarvoor monitoren we de 20 duurste casussen. Hiervoor zijn indicatoren geformuleerd, deze indicatoren vormen een onderdeel van de periodieke factsheets. Zo houden we actief zicht op de ontwikkelingen.

### Doorkijken naar 2026:

De zorgkosten voor de gemeente Ermelo komen naar verwachting voor 2026 uit op 10,5 mln euro. Dit is 0,7 mln. euro (7%) hoger dan de actuele begroting voor 2026. De toename is te verklaren door een prijsstijging van 4,34% evenals een verwachte volumetoename van 2,66%. De toename in volume zien we onder andere terug in het segment ‘Hoogspecialistisch’. De ontwikkelingen in het aantal jeugdigen gaan we hierin de komende periode dichtbij monitoren.

### Financiën (kansrijk opgroeien in Ermelo)

In 2025 heeft er volgens de gegevens 1e prognoseberekening 2025, vermeld in memo d.d. 16 april 2025, een stijging van de uitgaven jeugdzorg gemeente Ermelo van in totaal ca. 12,22 % ten opzichte van de rekening 2024 plaatsgevonden. In de kostenvergelijking tussen 2025 en 2024 is de eliminatie in de vergelijkende opzet buiten beschouwing gelaten. De oorzaak hiervan is dat deze verrekening binnen de rubriek overige wordt verrekend en de kostenvergelijk op de zorgsegmenten heeft plaatsgevonden.

Deze stijging van de tarieven in 2025 wordt voornamelijk veroorzaakt door de volgende 3 componenten:

Onderdeel	2025
Toepassing gem. indexatie zorgkosten Jeugd, inclusief indexatie JB/JR en LTA	5,27%
Eliminatie in vergelijkende opzet 2025 teruggaaf minder gedeclareerde kosten betrekkingsjaar 2023 in 2024 ( ca. € 111.000)	1,27%
Toepassing verhoging tarieven per 1 januari 2025 o.b.v. kostprijsonderzoek v.w.b. producten segmenten 1 t/m 5	5,68%
<b>Totaal</b>	<b>12,22%</b>

In 2025 zijn de kosten met circa € 743.000 gestegen ten opzichte van de jaarrekening 2024.

De toename van de kosten wordt als volgt verklaard:

Onderdeel	2025
Binnen de gemeente Ermelo is een daling van het aantal jeugdigen die gebruik maken van de jeugdzorg van 3,10%. De daling van het aantal jeugdigen leidt tot een afname van de kosten in 2025 van:	€ 261.000 -/-

Onderdeel	2025
In 2025 is er een kostenstijging voor de jeugdzorg, dit wordt veroorzaakt doordat de tarieven voor de jeugdzorg geïndexeerd. Dit effect wordt veroorzaakt door het kostprijsonderzoek 2024, wat geëffectueerd is in 2025. Verder is een kleine verandering zichtbaar in het zorggebruik geconstateerd. Dit is zichtbaar in een kleine toename van de zorgintensiteit en duur van een zorgtraject. Dit leidt tot een toename van de kosten van:	€ 977.000
De overige verschillen bestaan uit: <ul style="list-style-type: none"> <li>Kosten voor de Koesterklas</li> <li>Garantiebedragen en Lumpsum financiering Essentiële functies</li> <li>Terug betaling van het restant Nog te betalen 2024</li> <li>Maatwerkkosten voor zorgcontracten</li> </ul>	€ 27.000
<b>Totaal</b>	<b>€ 743.000</b>

Ten opzichte van de 2e prognose vallen de uiteindelijke kosten voor de gemeente Ermelo lager uit. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt dat de ingeschatte ontwikkelingen qua aantallen jeugdigen in de segmenten Wonen, Dagbesteding en Specialistisch lager uitvallen. Alle ontwikkelingen binnen de segmenten resulteren in een voordeel van 692.000 in 2025 ten opzichte van de 2e prognose 2025.

#### Jeugd Ermelo

Segment	Rekening 2024	(Gewijzigde) Begroting MIZ (obv 1e prognose 2025)	(gewijzigde) begroting 2025	Rekening 2025	Vershil rekening 2025 met rekening 2024 gemeente	verschil rekening 2025 met begroting MIZ o.b.v. 2e prognose 2025
<b>Regulier:</b>						
Segment 1: Hoog Specialistisch	1.141.000	1.521.000	1.521.000	1.434.000	-293.000	87.000
Segment 2: Wonen	2.128.000	2.117.000	2.117.000	1.843.000	285.000	274.000
Segment 3: Dagbesteding/Dagbehandeling	1.075.000	1.145.000	1.145.000	1.021.000	54.000	124.000
Segment 4: Specialistisch	3.604.000	4.202.000	4.202.000	3.911.000	-307.000	291.000
Segment 5: Crisis	65.000	66.000	66.000	113.000	-48.000	-47.000
Segment JB/JR	632.000	698.000	698.000	701.000	-69.000	-3.000
Segment LTA	63.000	35.000	35.000	28.000	35.000	7.000
Segment Essentiële Functies	0	186.000	186.000	266.000	-266.000	-80.000
Prognose meerkosten Essentiële Functies						
<b>Totaal Regulier:</b>	<b>8.708.000</b>	<b>9.970.000</b>	<b>9.970.000</b>	<b>9.317.000</b>	<b>-609.000</b>	<b>653.000</b>
<b>Overige ontwikkelingen:</b>						
Overig - niet cliëntgebonden zorg	9.000	183.000	183.000	144.000	-135.000	39.000
Onderwijs Jeugd Arrangementen (Koesterklas)	16.000	15.000	15.000	15.000	1.000	0
<b>Totaal Overige ontwikkelingen:</b>	<b>25.000</b>	<b>198.000</b>	<b>198.000</b>	<b>159.000</b>	<b>-134.000</b>	<b>39.000</b>
<b>TOTAAL ZORGKOSTEN</b>	<b>8.733.000</b>	<b>10168000</b>	<b>10.168.000</b>	<b>9476000</b>	<b>-743.000</b>	<b>692000</b>

In navolging op het vermelde in het jaarverslag 2024, bedraagt het resterende saldo inzake afwikkeling declaratiejaar 2024 per ultimo januari 2026 (betalingen verwerkt tot en met 29-01-2026) voor de gemeente Ermelo € 150.046,-- dit is verrekend in het segment Overig.

Nogmaals als reminder kan de situatie zich voordoen dat in de komende jaren de zorgaanbieders nog declaraties indienen over 2024 en eerdere jaren. Restrictie voor betaling van deze declaraties is dat er een geldige indicatie aan ten grondslag ligt en dat deze declaraties binnen de wettelijk gestelde termijn van 5 jaar zijn ingediend. De specificatie/afwikkeling nog te betalen 2024 per peildatum 29 januari 2026 met betrekking tot zorgaanbieders in jaar 2025 per gemeente is in bijgaande tabel voor de gemeente Ermelo terug te vinden.

Afwikkeling nog te betalen (NTB) 2024 aan zorgaanbieders in jaar 2025

Gemeente	Nog te betalen 2024	Betaald in 2025	Saldo per 31-12-2025 (betalingen verwerkt tot dd-mm-jj)
Ermelo	681.186	531.140	150.046
<b>Totaal</b>	<b>681.186</b>	<b>531.140</b>	<b>150.046</b>

## Voortgang bouwstenen (Kansrijk opgroeien in Ermelo)

Zie trends en ontwikkelingen zorggebruik en aantallen.

## Bestaanszekerheid en Perspectief op (on)betaald werk in Ermelo

### Zorggebruik en aantallen (Bestaanszekerheid en perspectief op (on)betaald werk in Ermelo)

Het aantal inwoners met een bijstandsuitkering is in de eerste maanden van 2025 toegenomen. Het gaat in Ermelo om een stijging van 5,3% ten opzichte van dezelfde periode vorig jaar (januari t/m april). Dit is hoger dan de landelijke stijging van het aantal personen met een bijstandsuitkering. Voorlopige landelijke cijfers geven een stijging van 1% aan (jan t/m april). Gedurende de tweede helft van 2025 zagen we echter een stabilisatie van deze groei. In lijn met de regionale trend, waarbij het aantal cliënten na een piek weer licht daalde in kwartaal 3 en 4. Deze stabilisatie is ook zichtbaar in de uiteindelijke jaarcijfers: op het budget voor inkomensregelingen werd een voordelig resultaat van € 12.238 gerealiseerd ten opzichte van de begroting.

In maart 2025 is de pilot bij Welzijn Ermelo gestart voor inburgeraars in de Z-route die nog niet begeleid kunnen worden richting werk door de Inclusief Groep. Er zijn 6 deelnemers gestart met dit traject. Het doel van dit traject is om inburgeraars in de Z-route maximaal te laten integreren en participeren in de Ermelose samenleving. Dit traject is in eerste instantie niet direct gericht op toeleiding naar werk, maar maatschappelijke deelname, met vrijwilligerswerk als belangrijk component. De inburgeraar kan hier zijn 800 participatie uren volgen. Deze uren zijn verplicht voor de inburgering. Het traject wordt betaald vanuit de hiervoor beschikbare SPUK middelen. Naast deze specifieke is in 2025 Ermelo breed ingezet op de bestandsanalyse 'werk, meedoen en ondersteuning'. Hierbij zijn voor inwoners met een psychische kwetsbaarheid vijf IPS-trajecten en drie jobcoach-vouchers ingezet. Ook de inzet van loonkostensubsidies bleef in de tweede helft van het jaar hoog, wat bijdraagt aan duurzame participatie van inwoners met een verminderde loonwaarde. De totale uitgaven aan loonkostensubsidies in Ermelo bedroegen in 2025 € 865.920. Hoewel dit een lichte overschrijding van het budget (€ 841.000) betekende, onderstreept dit de succesvolle inzet op het aan het werk houden van inwoners met een arbeidsbeperking. Deze inzet wordt ondersteund door de resultaten van de B1-trajecten bij de Inclusief Groep, waar vanuit de regio 29 trajecten actief waren, 19 trajecten werden afgesloten en 5 inburgeraars hun traject succesvol hebben afgerond. Voor Ermelo wierp de actieve inzet op re-integratie in de tweede helft van het jaar vruchten af, wat resulteerde in een voordelig resultaat op het re-integratiebudget van € 69.983.

## Financiën (Bestaanszekerheid en perspectief op (on)betaald werk in Ermelo)

Ermelo	Realisatie 2024	Begroting gemeenten 2025	Begroting Meerinzicht 2025	Realisatie 2025	Vershil realisatie t.o.v. begroting gemeenten	Vershil realisatie t.o.v. begroting Meerinzicht
Inkomen	5.943.252	6.444.000	6.444.000	6.449.194	-5.194	-5.194
Loonkostensubsidie	845.003	841.000	841.000	865.920	-24.920	-24.920
Participatie/re-integratie	625.670	691.000	691.000	621.017	69.983	69.983
Bestaanszekerheid	1.018.274	1.135.000	1.135.000	1.178.613	-43.613	-43.613
<b>Subtotaal regulier</b>	<b>8.432.199</b>	<b>9.111.000</b>	<b>9.111.000</b>	<b>9.114.744</b>	<b>-3.744</b>	<b>-3.744</b>
TOZO/Tonk baten	-31.478	0	0	-9.232	9.232	9.232
Energietoeslag*	746.359	0	0	0	0	0
Leefgeld Oekraïne*	176.664	0	134.000	145.184	-145.184	-11.184
Eigen bijdrage Oekraïne*	0	0	-96.000	-158.663	158.663	62.663
<b>Subtotaal overige</b>	<b>891.545</b>	<b>0</b>	<b>38.000</b>	<b>-22.711</b>	<b>22.711</b>	<b>60.711</b>
<b>Totaal</b>	<b>9.323.744</b>	<b>9.111.000</b>	<b>9.149.000</b>	<b>9.092.033</b>	<b>18.967</b>	<b>56.967</b>

\* Regeling wordt bekostigd uit aanvullende Rijksmiddelen

## Voortgang bouwstenen (Bestaanszekerheid en perspectief op (on)betaald werk in Ermelo)

Met onze uitvoering binnen Meerinzicht dragen we eraan bij dat we als gemeenschap naar elkaar omzien en elkaar ondersteunen. We geloven sterk in de kracht van samenwerking en streven naar een omgeving waarin iedereen zich gewaardeerd en betrokken voelt en gelijke kansen krijgt. Meerinzicht geeft invulling aan deze maatschappelijke opgave op basis van de Participatiewet en de Wet Inburgering.

Sinds september 2024 hebben delen wij ons bestand in op “werk, meedoen en ondersteuning”. We hebben onderzocht wat de kenmerken zijn van deze groepen zijn en welke belemmeringen inwoners tegenkomen in hun weg naar werk. We zijn doorgaand bezig met de doorontwikkeling van onze dienstverlening en ons aanbod. Hierbij wij maken onderscheidt in deze drie groepen. Inwoners met 100% arbeidsvermogen worden zo snel mogelijk weer richting werk geholpen. Voor inwoners met minder dan 100% arbeidsvermogen wordt men geholpen met gebruik van de voorzieningen (loonkostensubsidies) voor inwoners met een indicatie doelgroep register of beschut werk. Het aantal loonkostensubsidies is licht gestegen sinds het beginpunt van de bouwstenen (januari 2023). Wel zien we nog kansen in het beter gebruik maken van forfaitaire loonkostensubsidie in combinatie van de praktijkroute. Voor inwoners met een zeer grote afstand naar werk, wordt een passend aanbod gezocht in het kader van sociale activering (vrijwilligerswerk, maatschappelijke deelname). Hierbij hebben we profijt gehad van middelen vanuit de ESF-subsidies.

Uit de bestandsanalyse is gebleken dat mentale gezondheid een van de grootste belemmeringen is voor werk onder de inwoners met een bijstandsuitkering. Vanuit het project Hoofdzaak Werk wordt regionaal en sub-regionaal (Ermelo, Harderwijk, Zeewolde en Putten) samengewerkt in het kader van “werk is het beste medicijn”. Er wordt ingezet op IPS-trajecten, specialistische jobcoachvouchers en het aanbod vanuit het voorliggend veld (GEM).

De gemeente heeft, via MIZ, een SROI-functionaris in dienst. De SROI-functionaris werkt samen binnen de arbeidsmarktregio in het expertisepunt SROI. Meer kennis en bekendheid over SROI zorgt voor een hoger SROI-rendement. Binnen inkoop wordt SROI standaard meegenomen bij aanbestedingen vanaf de voorgestelde drempelwaarde en de adviseur SROI wordt betrokken bij het aanbestedingstraject voor advies rondom SROI. Het geven van presentaties binnen de organisatie en het delen van mooie

voorbeelden draagt bij aan het succes van SROI. Om ook te koppeling tussen het expertisepunt SROI en de koppeling met de participatiewet te borgen werkt de accountmanager bedrijven van Meerinzicht samen met de SROI-functionaris.

### **Concrete resultaten 2025**

- Ontwikkeling clientaantallen: in de eerste vier maanden van 2025 steeg het aantal bijstandsuitkeringen in Ermelo met 5,3 % ten opzichte van dezelfde periode in 2024.
- Landelijke vergelijking: Deze stijging van 5,3% ligt fors boven de landelijke stijging van 1,0% in diezelfde periode.
- Trend tweede helft 2025: Na een regionale piek van 1.712 cliënten in juni 2025, is het totaal aantal uitkeringen in de regio EHZ aan het einde van het jaar gedaald naar 1.665 (Cognos).
- Specifieke projecten: In maart 2025 is een pilot gestart bij Welzijn Ermelo voor inburgeraars in de Z-route; zes deelnemers zijn gestart met een traject gericht op maatschappelijke deelname en het volbrengen van de verplichte 800 participatie-uren.

De realisatie op inkomensregelingen bleef met ongeveer € 6,03 miljoen onder de begroting van € 6,70 miljoen. Dit bevestigt de stabilisatie in de tweede helft van 2025, ondanks de eerdere groei in het eerste kwartaal. De inzet van loonkostensubsidie overstijgt de raming licht, wat de actieve begeleiding naar werk onderstreept.

## **Zelfstandig thuis in Ermelo**

### **Zorggebruik en aantallen (zelfstandig thuis in Ermelo)**

#### **Ontwikkeling zorggebruik en aantal Wmo-cliënten**

Het aantal inwoners met een Wmo indicatie is opnieuw toegenomen, een trend die sinds 2023 zichtbaar is. Een combinatie van gerichte interventies en een versterkt voorveld heeft gezorgd voor een afvlakking van deze groei. Door betere aansluiting op voorzieningen vanuit de sociale basis wordt in toenemende mate passende ondersteuning gevonden waarbij het niet nodig is om een individuele Wmo maatwerkvoorziening in te zetten.

#### **Begeleiding, dagbesteding**

Wat opvalt is dat bij zowel Harderwijk als Zeewolde een daling zichtbaar is van het aantal inwoners dat gebruik maakt van dagbesteding. Bij Ermelo is juist sprake van een lichte groei; dit zit met name in de doelgroep GGZ.

#### **Begeleiding, overige**

De vraag naar overige vormen van begeleiding, zoals individuele begeleiding en logeeropvang, is gestabiliseerd. Dit heeft te maken met dat steeds meer andere vormen van lichte hulpverlening gevonden worden, zoals sociaal team, maatschappelijk werk en het groepenhuis.

#### **Hulp bij het huishouden**

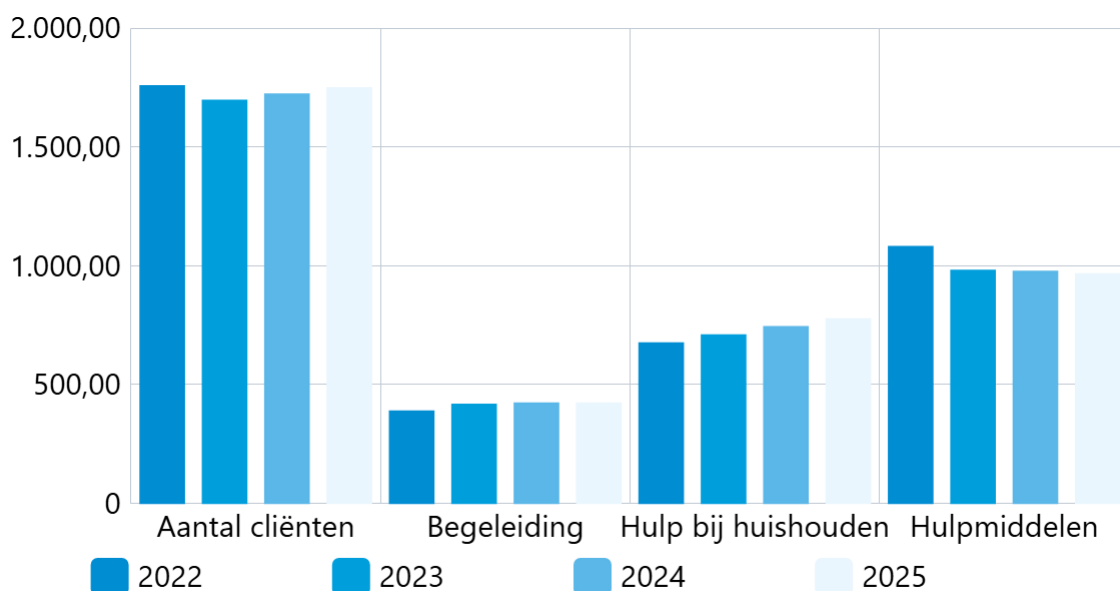
De vraag naar hulp bij het huishouden blijft groeien, door interventies is de groei wel gedempt.

#### **Maatwerkvoorzieningen**

In 2025 konden kosten voor grote woningaanpassingen lager uitvallen dan in 2024 doordat een woonunit herplaatst kon worden. Daarnaast is het aantal geplaatste trapliften afgenomen; in 2025 zijn 3 trapliften geplaatst, tegen 9 trapliften in 2024. Opvallend is het aantal meldingen van VVE's voor woningaanpassingen; waar dit in 2024 1 melding betrof, waren er in 2025 2 meldingen.

Daarnaast is in 2025 een stijging zichtbaar in de kosten voor vervoer naar de dagbesteding. Deze stijging is het gevolg van de sluiting van enkele dagbestedingslocaties, waardoor inwoners een alternatieve locatie moesten kiezen. Vaak betreft dit locaties die verder van de woonplaats zijn gelegen, waardoor voor deze inwoners een indicatie voor vervoer noodzakelijk is geworden.

### Aantallen WMO Ermelo



Bron: Monitor Sociaal Domein

### Financiën

In onderstaande tabel worden de resultaten 2025 voor de gemeente Ermelo weergegeven, afgerond op € 1.000,=

WMO Ermelo Cijfers per domein, per gemeente, afgerond op € 1.000

Domein	Rekening 2024	(gewijzigde) Begroting MIZ 2025	(gewijzigde) Begroting gemeente 2025	Realisatie 2025	Verschil realisatie t.o.v. begroting gemeente
Begeleiding, dagbesteding	601.000	630.000	630.000	597.000	33.000
Begeleiding, overig	2.071.000	2.265.000	2.265.000	2.227.000	38.000
Hulp bij huishouden	2.641.000	3.075.000	3.075.000	3.005.000	70.000
<b>Maatwerkvoorzieningen:</b>	<b>811.000</b>	<b>980.000</b>	<b>980.000</b>	<b>770.000</b>	<b>210.000</b>
woonvoorziening	214.000	350.000	350.000	177.000	173.000
vervoersvergoeding	22.000	40.000	40.000	34.000	6.000
vervoersvoorziening	520.000	515.000	515.000	490.000	25.000
vervoer begeleiding	55.000	75.000	75.000	69.000	6.000
<b>Overige</b>	<b>-63.000</b>	<b>-25.000</b>	<b>-25.000</b>	<b>-26.000</b>	<b>1.000</b>
<b>Totaal</b>	<b>6.061.000</b>	<b>6.925.000</b>	<b>6.925.000</b>	<b>6.573.000</b>	<b>352.000</b>

### Voortgang Bouwstenen (zelfstandig thuis in Ermelo)

Bouwsteen Zorg & Welzijn 1 - Lichte hulpverlening voorliggend

Binnen de Wmo worden intakes uitgevoerd. Deze gesprekken vinden binnen vijf werkdagen plaats met de inwoner, samen met een klantmanager Wmo of een medewerker van het sociaal team. Tijdens het gesprek wordt de hulpvraag in kaart gebracht en gezocht naar een passende oplossing, bij voorkeur buiten de Wmo. In 20% van de nieuwe meldingen is zo een alternatief gevonden binnen de sociale basis, wat bijdraagt aan een lagere instroom in de Wmo.

#### Bouwsteen Zorg & Welzijn 4 - Voortzetten actieve regie bij stapeling

In 2025 is gestart met de verdere implementatie van de nieuwe werkwijze binnen de Wmo, waarbij klantmanagers niet alleen indicaties afgeven, maar ook actief monitoren en bijsturen op ingezette maatregelen. Deze aanpak is gericht op het voorkomen van stapeling van ondersteuning en het verkorten van ondersteuningsperiodes, met name bij inwoners met meerdere voorzieningen en ZIN- en PGB-trajecten. De eerste tekenen van effectiviteit van deze werkwijze zijn zichtbaar. De benodigde slagkracht om deze aanpak structureel en volledig tot zijn recht te laten komen, is echter nog afhankelijk van de besluitvorming over de ombuigingen.

#### Bouwsteen Zorg & Welzijn 5 - Normaliseren normenkader huishoudelijke hulp

Sinds 2021 wordt het normenkader hulp bij het huishouden toegepast, wat zorgt voor een eenduidige en gestandaardiseerde manier van indiceren. Dit heeft een dempend effect gehad op de kostenontwikkeling. In 2025 is geen verdere daling zichtbaar in de gemiddelde omvang van de indicaties; deze is gestabiliseerd op circa 2,3 uur per week. Om de taakstelling volledig te kunnen realiseren zijn aanvullende maatregelen verkend en vastgelegd in een memo. Deze memo is besproken, maar vooralsnog is geen besluit genomen over het treffen van verdere acties

#### Cijfers PGB

Meerinzicht voert voor de gemeenten de administraties van de persoonsgebonden budgetten. De Sociale Verzekeringsbank draagt zorg voor de financiële cliëntenadministratie. De facturering en de afrekening met de SVB geschiedt via de gemeente. Bedragen zijn afgerond in duizenden. Binnen de Wmo gaat het voor Ermelo over onderstaande bedragen:

PGB bedragen via Sociale Verzekeringsbank (in duizendtallen)	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Gemeentelijke begroting 2025
Wmo Begeleiding	297.000	266.000	347.000	326.000	247.000	118.000	350.000
Wmo Hulp bij huishouden	57.000	55.000	59.000	45.000	42.000	44.000	50.000

## Bijlage 2: Gedetailleerd overzicht Harderwijk

### Kansrijk opgroeien in Harderwijk

#### Zorggebruik en aantallen (Kansrijk opgroeien in Harderwijk)

##### Aantal unieke cliënten Jeugd

Onderstaande tabel toont het aantal unieke cliënten.

##### Aantal toewijzingen per gemeente per peilmoment

Gemeente	Stand per 01-01-2025	Vershil tussen 01-01-2025 en 31-12-2025	Stand per 31-12-2025	Stand per 31-12-2024	Vershil tussen 31-12-2025 en 31-12-2024
Harderwijk	1420	-15	1405	1461	-56

Bron: Suite. Beleid- toewijzingen. Data opgehaald op 12-02-2026

#### Aantal cliënten met een declaratie per gemeente per segment

Segment 1: Hoog Specialistisch	Segment 2: Wonen	Segment 3: DB/DH	Segment 4: Specialistisch	Segment 5: Crisis	Segment: JB/JR	Segment: LTA	Segment: Essentiële Functies	Overig	Totaal
236	89	169	1.321	32	118	14	6	0	1.538

Bron: Suite. Data opgehaald op 12-02-2026 over heel 2025

**Noot.** In tegenstelling tot tabel 1 betreft tabel 2 het aantal cliënten, een cliënt kan meerdere toewijzingen hebben waardoor het aantal toewijzingen niet gelijk staat aan het aantal cliënten. Daarnaast kan een cliënt in meerdere segmenten voorkomen waardoor het totaal uit tabel 2 niet overeenkomt met het totaal aantal unieke cliënten over alle segmenten.

#### Cijfers PGB's

Meerinzicht voert voor de gemeenten de administraties van de PGB's die via de Sociale Verzekeringsbank worden verstrekt. De geldstroom loopt via de lokale administraties. Binnen de Jeugdwet gaat het voor 2025 voor de gemeente Harderwijk om onderstaande bedragen.

PGB bedragen via Sociale Verzekeringsbank (in '000')	Realisatie 2022	Prognose 2023 (peildatum 28-02-2024)	Prognose 2024 (peildatum 28-02-2025)	Prognose 2025 (peildatum 28-02-2026)
Jeugdwet	874.000	802.000	760.000	510.000

#### Duiding jaarverslag zorgkosten Harderwijk

In deze duiding wordt het jaar 2024 vergeleken met het jaar 2025. De uitgaven in 2025 zijn €20.175.000 en in 2024 €18.251.000. Dit is een stijging van €1.924.000. Er kan geconcludeerd worden dat deze stijging enkel wordt veroorzaakt door het effect van het kostprijsonderzoek en de reguliere indexatie van tarieven. Ten opzichte van de bijgestelde begroting valt de jaarrekening € 90.000 lager uit. Het aantal cliënten is gedaald ten opzichte van 2024. Van 1.461 naar 1.405 cliënten dus een daling van 56 cliënten.

##### 1. Hoog specialistisch

In dit segment is er sprake van een stijging van de zorgkosten en een daling van het aantal cliënten. De gedeclareerde waarde is gestegen met 196.000 euro. Het aantal cliënten is gedaald met 10. Deze stijging van kosten binnen dit segment is een passend gevolg van de indexatie.

## **2. Wonen/Essentiële Functies**

In deze duiding worden segment Wonen en Essentiële Functies samengevoegd. De reden hiervoor is, omdat de Essentiële Functies in 2025 zijn gestart en er daardoor geen data uit 2024 beschikbaar is om te vergelijken. En een deel is verschuiven vanuit segment Wonen naar Essentiële Functies.

De kosten binnen het segment wonen zijn met 674.000 euro gestegen en het aantal cliënten is licht gestegen. Deze kostenstijging komt deels door de indexatie. Anderzijds is in de duiding van de factsheets naar voren gekomen dat de gemiddelde kosten per cliënt hoger zijn geworden in dit segment. Er is geconstateerd dat een zeer klein aantal cliënten een groot deel van de kosten draagt. De visie om meer jeugdigen via pleegzorg in verblijf te plaatsen in plaats van in een gezinshuis is nog niet terug te zien in de data. Wat opvalt is dat de kosten minder hard stijgen. Dat lijkt te komen doordat er een verschuiving naar lichtere vormen van wonen plaats heeft gevonden.

De Essentiële Functies zijn 1 januari 2025 van start gegaan. In dit segment is de gedeclareerde waarde ongeveer 868.000 euro. Deze kosten vallen te verklaren doordat enkele jeugdigen deze zorg eerst ontvingen vanuit het segment wonen. En deze zorg nu valt onder de Essentiële Functies. Daarnaast zijn er nieuwe cliënten ingestroomd.

## **3. Dagbesteding/-behandeling**

In dit segment zijn de kosten ten opzichte van 2024 met 25.000 euro toegenomen. Tegelijkertijd is er een daling in het aantal cliënten zichtbaar. We zien een sterke daling in het product BSO+/KDV+. Er is afgelopen jaar een zorgaanbieder gestopt met het bieden van BSO+/KDV+ waardoor een daling van dit product een logisch gevolg is. Daarnaast is logeren specialistisch sterk gedaald. Er hebben geen specifieke gebeurtenissen of interventies plaatsgevonden die deze daling bij dit product verklaren.

## **4. Specialistisch**

In dit segment zien we dat het aantal cliënten is afgenomen met 69 cliënten en de uitgaven zijn gestegen met 430.000 euro. De kostenstijging in dit segment komt enkel door het prijseffect, want het aantal cliënten is gedaald. De producten 54001 (basis GGZ) en 54002 (gespecialiseerde GGZ) zijn het meest gedaald in het aantal cliënten. Deze daling komt doordat cliënten meer worden opgevangen en zorg ontvangen vanuit de voorliggende voorzieningen.

## **5. Crisis**

Binnen dit segment is sprake van een daling, zowel in aantal cliënten als in gedeclareerde waarde. De gedeclareerde waarde is met ongeveer 67.000 euro gedaald. De mate waarin dit product wordt ingezet is afhankelijk van individuele- of gezinsomstandigheden die per definitie onvoorzien zijn en daarom ook niet valt te duiden.

## **6. Jeugdbescherming-/reclassering**

In dit segment zijn geen grote opvallendheden te zien. Het aantal cliënten is gedaald met 11 cliënten. De kosten zijn licht gestegen wat past bij de indexatie.

## **7. AZC**

Er wordt jeugdhulp ingezet voor jeugdigen, die verblijven in het AZC. In 2025 is er zorg ingezet voor 15 jeugdigen met een gedeclareerde waarde van ongeveer 267.000 euro. De compensatie vanuit het Rijk bedraagt hiervoor ongeveer 44.000 euro (2025). De gemeente Harderwijk en Nunspeet hebben motie ingediend tijdens de ALV van de VNG. In deze motie wordt de VNG opgeroepen om met het Rijk in overleg te treden om de decentralisatie-uitkering voor asielzoekerskinderen te herijken opdat gemeenten niet geconfronteerd worden met onevenredige kosten van jeugdhulp. De VNG heeft de motie overgenomen.

## 8. Oekraïne

Er wordt jeugdhulp ingezet voor Oekraïense ontheemden. In 2025 is voor 148.000 euro zorg ingezet voor deze jeugdigen. De gemeente Harderwijk ontvangt 32.000 euro aan compensatie vanuit het Rijk.

### Datagedreven werken (factsheets)

Elke zes weken wordt een factsheet opgesteld. Samen met de data-analisten, beleidsadviseurs, contractmanager en toegang komen we samen om de data te duiden: welke specifieke gebeurtenissen/interventies hebben plaatsgevonden die de bewegingen in cijfers kunnen verklaren. Het doel hiervan is om de patronen te herkennen waarmee wij in de toekomst efficiëntere jeugdhulp kunnen inzetten. De opvallendheden uit 2025 zijn:

- Elke periode geeft een wisselend beeld wie de grootste verwijzer is. Soms het CJG, soms de huisarts. Wanneer de wachtlijst bij de het CJG oploopt, zien we een toename bij de verwijzingen vanuit de huisarts.
- Huisartsen verwijzen veelal naar GGZ producten
- Elke periode is er een voorzichtige daling van het aantal cliënten geconstateerd.
- Door de factsheets is zichtbaar geworden dat de verleningsbesluiten met terugwerkende kracht steeds minder worden en passen binnen de afgesproken kaders van de binnen 1 maand.
- Er zijn in Harderwijk veel cliënten met hoge zorgkosten. De top 10% duurste cliënten (is 154 cliënten) draagt 57,4% van de jeugdhulpkosten.

### Actieve regie

In februari 2025 is er een kwaliteitsmedewerker bij Meerinzicht gestart om alle verleningsbesluiten van het CJG te toetsen. In september is deze functie overgegaan naar het CJG zelf en hebben zij twee kwaliteitsmedewerkers aangesteld. Deze overgang heeft voor een korte periode geleid tot een toename in het verwerken van verleningsbesluiten met terugwerkende kracht. Dit is inmiddels weer op orde. Het inzetten van de kwaliteitsmedewerker heeft bijgedragen aan het dempen van de uitgaven jeugdhulp. Dit komt deels doordat scherper wordt getoetst welke wet voorliggend is, maar ook strakker wordt getoetst of de geadviseerde hulp daadwerkelijk nodig is.

### Normaliseren

We zetten in op het versterken van het voorveld en de sociale basis. Er is een gezinsgerichte wijkaanpak opgezet waarmee we samenredzaamheid gaan versterken. En inzetten op preventie en normaliseren. Te denken valt aan meer basishulp door buurtteams/inclusief in de buurt en collectivering van jeugdhulp. Het CJG heeft hiervoor een plustak gekregen. Te denken valt aan meer basishulp door buurtteams/inclusief in de buurt en collectivering van jeugdhulp. Deze investering is (nog) niet terug te zien in een daling van de specialistische jeugdhulp.

In augustus 2025 is de integrale verordening aangepast. Hierin is het 10-stappenplan van de CRvB toegevoegd. Waardoor er juridisch getoetst moet worden wat de eigen kracht van het gezin/netwerk is.

### Financiën (kansrijk opgroeien in Harderwijk)

In 2025 heeft er volgens de gegevens 1e prognoseberekening 2025, vermeld in memo d.d. 16 april 2025, een stijging van de uitgaven jeugdzorg gemeente Harderwijk van in totaal ca. 10,60 % ten opzichte van de rekening 2024 plaatsgevonden.

Deze stijging van de tarieven in 2025 wordt voornamelijk veroorzaakt door de volgende 2 componenten:

Onderdeel	2025
toepassing gem. indexatie zorgkosten Jeugd, inclusief indexatie JB/JR en LTA	5,16%
toepassing verhoging tarieven per 1 januari 2025 o.b.v. kostprijsonderzoek v.w.b. producten segmenten 1 t/m 5	5,44%
<b>Totaal</b>	<b>10,60%</b>

In 2025 zijn de kosten met circa € 1.904.000 gestegen ten opzichte van de jaarrekening 2024.

De toename van de kosten wordt als volgt verklaard:

Onderdeel	2025
Binnen de gemeente Harderwijk is een daling van het aantal jeugdigen die gebruik maken van de jeugdzorg van 4,55%. De daling van het aantal jeugdigen leidt tot een afname van de kosten in 2025 van:	€ 836.000 - /-
In 2025 is er een kostenstijging voor de jeugdzorg, dit wordt veroorzaakt doordat de tarieven voor de jeugdzorg geïndexeerd. Dit effect wordt veroorzaakt door het kostprijsonderzoek 2024, wat geëffectueerd is in 2025. Verder is een verandering zichtbaar in het zorggebruik geconstateerd. Dit is zichtbaar in een toename van de zorgintensiteit en duur van een zorgtraject. Dit leidt tot een toename van de kosten van:	€ 2.562.000
De overige verschillen bestaan uit: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kosten voor de Koesterklas</li> <li>• Garantiebedragen en Lumpsum financiering Essentiële functies</li> <li>• Terug betaling van het restant Nog te betalen 2024</li> <li>• Maatwerkkosten voor zorgcontracten</li> </ul>	€ 176.000
<b>Totaal</b>	<b>€ 1.904.000</b>

Ten opzichte van de 2e prognose 2025 is er een daling van € 176.000 van de kosten te zien. Deze daling wordt met name veroorzaakt door een afname van het aantal jeugdigen ten opzichte van de prognose, met name zichtbaar in de segmenten Dagbesteding en Specialistisch.

## Jeugd Harderwijk

Segment	Rekening 2024	(Gewijzigde) Meerinzicht (o.b.v. 1e prognose 2025) 2025	Begroting (gewijzigde) begroting gemeente 2025	Rekening 2025	Verschil rekening 2025 met rekening 2024 gemeente	Verschil rekening 2025 met begroting met begroting Meerinzicht o.b.v. 2e prognose 2025
<b>Regulier:</b>						
Segment 1: Hoog Specialistisch	2.499.000	2.479.000	2.479.000	2.695.000	-196.000	-216.000
Segment 2: Wonen	3.782.000	4.435.000	4.435.000	4.456.000	-674.000	-21.000
Segment 3: Dagbesteding/Dagbehandeling	2.560.000	2.725.000	2.725.000	2.585.000	-25.000	140.000
Segment 4: Specialistisch	7.314.000	8.091.000	8.091.000	7.744.000	-430.000	347.000
Segment 5: Crisis	344.000	170.000	170.000	277.000	67.000	-107.000
Segment JB/JR	1.218.000	1.350.000	1.350.000	1.252.000	-34.000	98.000
Segment LTA	534.000	324.000	324.000	298.000	236.000	26.000
Segment Essentiële Functies		881.000	881.000	868.000	-868.000	13.000
Prognose meerkosten Essentiële Functies						
<b>Totaal Regulier:</b>	<b>18.251.000</b>	<b>20.455.000</b>	<b>20.455.000</b>	<b>20.175.000</b>	<b>-1.924.000</b>	<b>280.000</b>
<b>Overige ontwikkelingen:</b>						
Overig - niet clëntgebonden zorg	276.000	158.000	158.000	260.000	16.000	-102.000
Onderwijs Jeugd Arrangementen (Koesterklas)	36.000	30.000	30.000	32.000	4.000	-2.000
<b>Totaal Overige ontwikkelingen:</b>	<b>312.000</b>	<b>188.000</b>	<b>188.000</b>	<b>292.000</b>	<b>20.000</b>	<b>-104.000</b>
<b>TOTAAL ZOR GKOSTEN</b>	<b>18.563.000</b>	<b>20.643.000</b>	<b>20.643.000</b>	<b>20.467.000</b>	<b>-1.904.000</b>	<b>176.000</b>

In navolging op het vermelde in het jaarverslag 2024, bedraagt het resterende saldo inzake afwikkeling declaratiejaar 2024 per ultimo januari 2026 (betalingen verwerkt tot en met 29-01-2026) voor de gemeente Harderwijk € 114.286,-- dit is verrekend in het segment Overig.

Nogmaals als reminder kan de situatie zich voordoen dat in de komende jaren de zorgaanbieders nog declaraties indienen over 2024 en eerdere jaren. Restrictie voor betaling van deze declaraties is dat er een geldige indicatie aan ten grondslag ligt en dat deze declaraties binnen de wettelijk gestelde termijn van 5 jaar zijn ingediend. De specificatie/afwikkeling nog te betalen 2024 per peildatum 29 januari 2026 met betrekking tot zorgaanbieders in jaar 2025 per gemeente is in bijgaande tabel voor de gemeente Harderwijk terug te vinden.

### Afwikkeling nog te betalen (NTB) 2024 aan zorgaanbieders in jaar 2025

Gemeente	Nog te betalen 2024	Betaald in 2025	Saldo per 31-12-2025 (betalingen verwerkt tot dd-mm-jjjj)
Harderwijk	1.465.929	1.351.643	114.286
<b>Totaal</b>	<b>1.465.929</b>	<b>1.351.643</b>	<b>114.286</b>

## Voortgang bouwstenen (Kansrijk opgroeien in Harderwijk)

Zie trends en ontwikkelingen zorggebruik en aantallen.

## Bestaanszekerheid en Perspectief op (on)betaald werk in Harderwijk

### Zorggebruik en aantallen (Bestaanszekerheid en perspectief op (on)betaald werk in Harderwijk)

Het aantal inwoners met een bijstandsuitkering is in de eerste maanden van 2025 toegenomen. Het gaat in Harderwijk om een stijging van 1,3% ten opzichte van dezelfde periode vorig jaar (januari t/m april). Dit is hoger dan de landelijke stijging van het aantal personen met een bijstandsuitkering. Voorlopige landelijke cijfers geven een stijging van 1% aan (jan t/m april). In de tweede helft van 2025 zagen we echter een stabilisatie van deze groei. Volgens de regionale trend, waarbij het aantal cliënten na een piek in juni, later in het jaar weer daalde. Hierdoor bleven de uiteindelijke uitgaven aan inkomensregelingen in Harderwijk beheersbaar. Dit wordt bevestigd door de realisatiecijfers, waarbij de uitgaven aan inkomensregelingen met ongeveer € 15,92 miljoen onder de raming van € 15,94 miljoen zijn gebleven (een voordelig resultaat van € 14.150).

Het aantal inwoners met een loonkostensubsidie is sinds het najaar 2024 toegenomen in Harderwijk. Daarmee zijn de uitgaven hoger dan aanvankelijk begroot. Het stimuleren van loonkostensubsidie leidt tot meer (deeltijd) werk. Hogere uitgaven voor loonkostensubsidie leiden tot een hogere rijksbijdrage loonkostensubsidie in het volgende jaar. De werkelijke uitgaven voor loonkostensubsidie in 2025 bedroegen € 2.016.892. Dit is een overschrijding ten opzichte van het budget van € 1.928.502, wat de actieve inzet op het duurzaam aan het werk helpen van inwoners met een arbeidsbeperking onderstrept.

#### Inburgering en leerroutes Harderwijk

De uitvoering van de Wet Inburgering laat in 2025 een actieve inzet zien op de verschillende leerroutes. Binnen de regio bevinden zich 204 inburgeraars in de B1-route, 85 in de Z-route en 55 in de Onderwijsroute. Voor de Z-route zijn er in 2025 in totaal 32 aanmeldingen geweest bij Inclusief Groep voor trajecten gericht op participatie en integratie. Per begin 2026 zijn 5 kandidaten overgegaan naar het nieuwe Z-route traject dat specifiek is gericht op het behalen van de participatie-uren. Wat betreft de B1-trajecten bij Inclusief Groep waren er regionaal 29 trajecten actief, waarvan er 5 succesvol zijn afgerond.

## Financiën

Harderwijk	Realisatie 2024	Begroting gemeenten 2025	Begroting Meerinzicht 2025	Realisatie 2025	Vershil realisatie t.o.v. begroting gemeenten	Vershil realisatie t.o.v. begroting Meerinzicht
Inkomen	14.280.800	15.213.000	15.213.000	15.120.008	92.992	92.992
Loonkostensubsidie	1.164.802	1.419.000	1.419.000	1.430.672	-11.672	-11.672
Participatie/re-integratie	1.157.565	1.282.000	1.282.000	1.128.306	153.694	153.694
Bestaanszekerheid	2.109.270	2.114.000	2.114.000	2.166.276	-52.276	-52.276
<b>Subtotaal regulier</b>	<b>18.712.437</b>	<b>20.028.000</b>	<b>20.028.000</b>	<b>19.845.262</b>	<b>182.738</b>	<b>182.738</b>
TOZO/Tonk baten	-92.383	0	0	-28.710	28.710	28.710
Energietoeslag*	1.516.814	0	0	0	0	0
Leefgeld Oekraïne*	115.808	0	66.000	66.922	-66.922	-922
Eigen bijdrage Oekraïne*	0	0	-61.000	-97.265	97.265	36.265
<b>Subtotaal overige</b>	<b>1.540.239</b>	<b>0</b>	<b>5.000</b>	<b>-59.053</b>	<b>59.053</b>	<b>64.053</b>
<b>Totaal</b>	<b>20.252.676</b>	<b>20.028.000</b>	<b>20.033.000</b>	<b>19.786.209</b>	<b>241.791</b>	<b>246.791</b>

\* Regeling wordt bekostigd uit aanvullende Rijksmiddelen

## Voortgang bouwstenen (Bestaanszekerheid en perspectief op (on)betaald werk in Harderwijk)

Sinds september 2024 hebben delen wij ons bestand in op “werk, meedoen en ondersteuning”. We hebben onderzocht wat de kenmerken zijn van deze groepen zijn en welke belemmeringen inwoners tegenkomen in hun weg naar werk. We zijn doorgaand bezig met de doorontwikkeling van onze dienstverlening en ons aanbod. Hierbij wij maken onderscheidt in deze drie groepen. Inwoners met 100% arbeidsvermogen worden zo snel mogelijk weer richting werk geholpen. Voor inwoners met minder dan 100% arbeidsvermogen wordt men geholpen met gebruik van de voorzieningen (loonkostensubsidies) voor inwoners met een indicatie doelgroepregister of beschut werk. Het aantal loonkostensubsidies is licht gestegen sinds het beginpunt van de bouwstenen (januari 2023). Wel zien we nog kansen in het beter gebruik maken van forfaitaire loonkostensubsidie in combinatie van de praktijkroute. Voor inwoners met een zeer grote afstand naar werk, wordt een passend aanbod gezocht in het kader van sociale activering (vrijwilligerswerk, maatschappelijke deelname). Hierbij hebben we profijt gehad van middelen vanuit de ESF-subsidies.

Uit de bestandsanalyse is gebleken dat mentale gezondheid een van de grootste belemmeringen is voor werk onder de inwoners met een bijstandsuitkering. Vanuit het project Hoofdzaak Werk wordt regionaal en sub-regionaal (Ermelo, Harderwijk, Zeewolde en Putten) samengewerkt in het kader van “werk is het beste medicijn”. Er wordt ingezet op IPS-trajecten, specialistische jobcoachvouchers en het aanbod vanuit het voorliggend veld (GEM).

De gemeente heeft, via MIZ, een SROI-functionaris in dienst. De SROI-functionaris werkt samen binnen de arbeidsmarktregio in het expertisepunt SROI. Meer kennis en bekendheid over SROI zorgt voor een hoger SROI-rendement. Binnen inkoop wordt SROI standaard meegenomen bij aanbestedingen vanaf de voorgestelde drempelwaarde en de adviseur SROI wordt betrokken bij het aanbestedingstraject voor advies rondom SROI. Het geven van presentaties binnen de organisatie en het delen van mooie voorbeelden draagt bij aan het succes van SROI. Om ook te koppeling tussen het expertisepunt SROI en de koppeling met de participatiewet te borgen werkt de accountmanager bedrijven van Meerinzicht samen met de SROI-functionaris.

### **Concrete resultaten**

Ontwikkeling cliëntaantallen: in de eerste vier maanden van 2025 steeg het aantal bijstandsuitkeringen in Harderwijk met 1,3% ten opzichte van dezelfde periode in 2024. Deze stijging ligt iets boven de landelijke stijging van 1,0% in diezelfde periode.

Trend tweede helft van 2025: Conform de regionale trend daalde het aantal cliënten in de EHZ-regio in de tweede helft van 2025, na een piek in juni 2025.

- Alleenverdienersproblematiek: In het voorjaar van 2025 is de besluitvorming afgerond om huishoudens die te weinig toeslagen ontvingen, ambtshalve te compenseren; deze regeling wordt in 2025 uitgevoerd.

- Beweegtraject Statushouders: In samenwerking met GAI Harderwijk is in april 2025 een traject afgerond waarbij statushouders succesvol zijn begeleid naar vrijwilligerswerk en re-integratie.

### **Financiële toelichting**

De realisatie op inkomensregelingen blijft met ongeveer € 15,2 miljoen onder de begroting ter hoogte van € 16,06 miljoen, dit bevestigt de stabilisatie op het aantal uitkeringen in de tweede helft van 2025. Bij loonkostensubsidie is een goede benutting zichtbaar, wat aansluit bij de doelstelling om inwoners via (deeltijd)werk te laten participeren.

## **Zelfstandig thuis in Harderwijk**

### **Zorggebruik en aantallen (Zelfstandig thuis in Harderwijk)**

### **Ontwikkeling zorggebruik en aantal Wmo-cliënten**

Het aantal inwoners met een Wmo indicatie is opnieuw toegenomen, een trend die sinds 2023 zichtbaar is. Tegelijkertijd lijkt de groei zich in 2025 te stabiliseren. De combinatie van gerichte interventies en een versterkt voorveld heeft gezorgd voor een afvlakking van deze groei. Door de betere aansluiting op voorzieningen vanuit de sociale basis wordt in toenemende mate passende ondersteuning gevonden waarbij het niet nodig is om een individuele Wmo maatwerkvoorziening in te zetten.

### **Begeleiding, dagbesteding**

In de aanvragen voor dagbesteding is een afname in de groei waarneembaar. Deze afname hangt samen met veranderende ondersteuningsbehoeften en een verschuiving naar andere vormen van begeleiding. Denk hierbij aan de pilot met Zorgdat, maar ook de invloed van alternatieve vormen zoals het Odensehuis en het Groepenhuis.

### **Begeleiding, overige**

De groei in overige vormen van begeleiding, zoals individuele begeleiding en logeeropvang, is gestegen. Deze toename wijst op een groeiende behoefte aan ondersteuning die gericht is op het bevorderen van zelfstandigheid en participatie van inwoners.

### **Hulp bij het huishouden**

De vraag naar hulp bij het huishouden is gestabiliseerd.

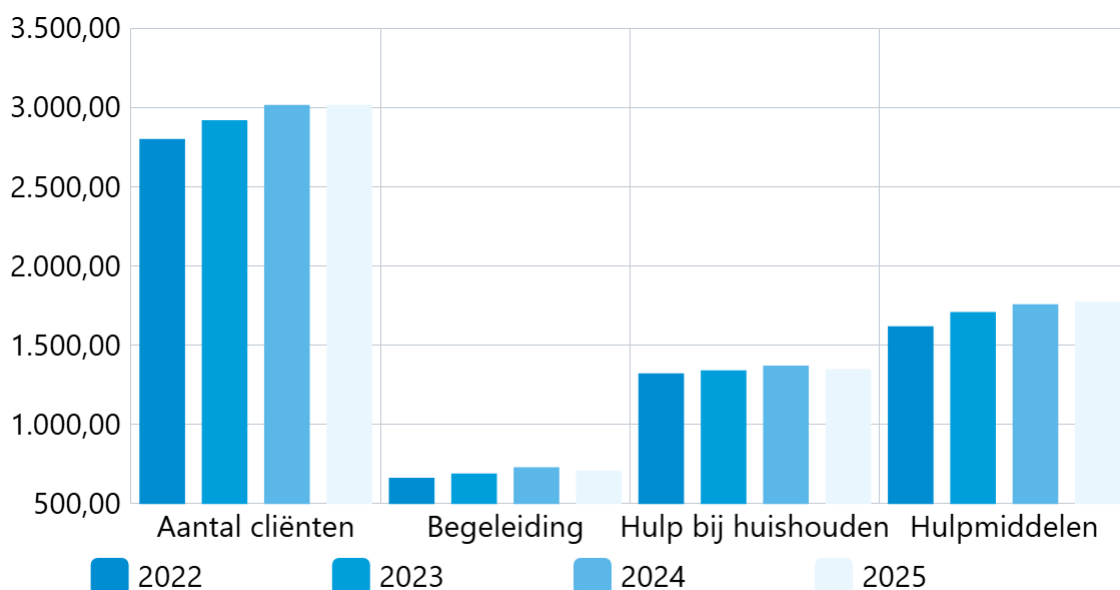
### **Maatwerkvoorziening**

Dit jaar zijn woonunits hergebruikt waardoor de kosten voor grote woningaanpassingen lager uitvielen dan in 2024. Daarnaast is het aantal geplaatste trapliften afgenomen; in 2025 zijn 31 trapliften geplaatst, in 2024 waren 39. Dit heeft geleid tot een daling in de kosten voor trapliften. Wat opvalt is het aantal meldingen van VVE's voor het aanpassen van woningen; in 2024 waren dit nog 3 meldingen, in 2025 waren dit er 8.

### **PGB's**

In 2024 is de werkwijze rondom het persoonsgebonden budget (PGB) herijkt. Dit richt zich met name op het toegangsproces, waarbij strenger wordt getoetst op PGB-vaardigheid, en op de kwaliteitscontrole van de PGB-hulpverlener. Door betere voorlichting en toetsing vooraf worden ongewenste situaties, zoals onvoldoende kwaliteit en zorgfraude, zoveel mogelijk voorkomen. Ook zorgt dit voor een kwaliteitsimpuls voor de toezichthouders, bijvoorbeeld bij noodzakelijke terugvorderingen.

## Aantallen WMO Harderwijk



Bron: Monitor Sociaal Domein

## Financiën

In onderstaande tabel worden de resultaten 2025 voor de gemeente Harderwijk weergegeven, afgerond op € 1.000,=

WMO Harderwijk Cijfers per domein, per gemeente, afgerond op € 1.000

Domein	Rekening 2024	(gewijzigde) Begroting MIZ 2025	(gewijzigde) Begroting gemeente 2025	Realisatie 2025	Vershil realisatie t.o.v. begroting gemeente
Begeleiding, dagbesteding	758.000	770.000	770.000	709.000	61.000
Begeleiding, overig	3.562.000	3.975.000	3.975.000	3.881.000	94.000
Hulp bij huishouden	4.682.000	5.265.000	5.265.000	5.166.000	99.000
<b>Maatwerkvoorzieningen:</b>	<b>1.717.000</b>	<b>1.795.000</b>	<b>1.795.000</b>	<b>1.685.000</b>	<b>110.000</b>
woonvoorziening	582.000	625.000	625.000	520.000	105.000
vervoersvergoeding	74.000	70.000	70.000	69.000	1.000
vervoersvoorziening	980.000	1.015.000	1.015.000	1.017.000	-2.000
vervoer begeleiding	81.000	85.000	85.000	79.000	6.000
<b>Overige</b>	<b>-80.000</b>	<b>-30.000</b>		<b>-30.000</b>	<b>30.000</b>
<b>Totaal</b>	<b>10.639.000</b>	<b>11.775.000</b>	<b>11.805.000</b>	<b>11.411.000</b>	<b>394.000</b>

## Voortgang bouwstenen (Zelfstandig thuis in Harderwijk)

Ombuiging- Voortzetten actieve regie bij stapeling

In 2025 is gestart met de verdere implementatie van de nieuwe werkwijze binnen de Wmo, waarbij klantmanagers niet alleen indicaties afgeven, maar ook actief monitoren en bijsturen op ingezette maatregelen. Deze aanpak is gericht op het voorkomen van stapeling van ondersteuning en het verkorten van ondersteuningsperiodes, met name bij inwoners met meerdere voorzieningen en ZIN- en PGB-trajecten. De eerste tekenen van effectiviteit van deze werkwijze zijn zichtbaar. De benodigde slagkracht om deze aanpak structureel en volledig tot zijn recht te laten komen, is echter nog afhankelijk van de besluitvorming over de ombuigingen.

#### Ombuiging - Normaliseren normenkader huishoudelijke hulp

Sinds 2021 wordt het normenkader hulp bij het huishouden toegepast, wat zorgt voor een eenduidige en gestandaardiseerde manier van indiceren. Dit heeft een dempend effect gehad op de kostenontwikkeling. In 2025 is geen verdere daling zichtbaar in de gemiddelde omvang van de indicaties; deze is gestabiliseerd op circa 2,3 uur per week. Om de taakstelling volledig te kunnen realiseren zijn aanvullende maatregelen verkend en vastgelegd in een memo. Deze memo is besproken, maar vooralsnog is geen besluit genomen over het treffen van verdere acties.

#### Cijfers PGB

Meerinzicht voert voor de gemeenten de administraties van de persoonsgebonden budgetten. De Sociale Verzekeringsbank draagt zorg voor de financiële cliëntenadministratie. De facturering en de afrekening met de SVB geschiedt via de gemeente. Bedragen zijn afgerond in duizenden. Binnen de Wmo gaat het voor Harderwijk over onderstaande bedragen:

PGB bedragen via Sociale Verzekeringsbank (in duizendtallen)	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Gemeentelijke begroting 2025
Wmo Begeleiding	623.000	656.000	531.000	518.000	483.000	396.000	550.000
Wmo Hulp bij huishouden	127.000	136.000	126.000	124.000	115.000	90.000	105.000

#### Beschermd wonen en maatschappelijke opvang

De centrumgemeente Harderwijk voert de regionale taak Beschermd wonen en maatschappelijke opvang uit. Diverse subsidiestromen voor Beschermd wonen en Maatschappelijke opvang lopen via Meerinzicht. Centrumgemeente Harderwijk rapporteert hierover in een separaat jaarverslag aan de deelnemende gemeenten.

Beschermd wonen en maatschappelijke opvang	Rekening 2024	(Gewijzigde) Begroting MIZ 2025	(Gewijzigde) Begroting gemeente 2025	Realisatie 2025	Verschil realisatie t.o.v. begroting Meerinzicht
Beschermd wonen	12.646.000	15.000.000	17.200.000	15.368.000	-1.832.000
Maatschappelijke opvang	3.185.000	4.015.000	4.460.000	4.214.000	-246.000
<b>Totaal</b>	<b>15.831.000</b>	<b>19.015.000</b>	<b>21.660.000</b>	<b>19.582.000</b>	<b>-2.078.000</b>

PGB bedragen via Sociale Verzekeringsbank (in duizendtallen)	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Gemeentelijke begroting 2025
Beschermd wonen	3.079.000	2.539.000	1.857.000	1.028.000	947.000	1.169.000	1.200.000

## Bijlage 3: Gedetailleerd overzicht Zeewolde

### Kansrijk opgroeien in Zeewolde

#### Zorggebruik en aantallen (Kansrijk opgroeien in Zeewolde)

##### Aantal unieke cliënten Jeugd

Onderstaande tabel toont het aantal unieke cliënten.

##### Aantal toewijzingen per gemeente per gemeente per peilmoment

Gemeente	Stand per 01-01-2025	Vershil tussen 01-01-2025 en 31-12-2025	Stand per 31-12-2025	Stand per 31-12-2024	Vershil tussen 31-12-2025 en 31-12-2024
Zeewolde	760	16	776	782	-6

Bron: Suite. Beleid- toewijzingen. Data opgehaald op 12-02-2026

##### Aantal cliënten met een declaratie per gemeente per segment

Segment 1: Hoog Specialistisch	Segment 2: Wonen	Segment 3: DB/DH	Segment 4: Specialistisch	Segment 5: Crisis	Segment: JB/JR	Segment: LTA	Segment: Essentiële Functies	Overig	Totaal
80	47	66	711	14	7	16	5	0	795

Bron: Suite. Data opgehaald op 12-02-2026 over heel 2025

Noot. In tegenstelling tot tabel 1 betreft tabel 2 het aantal cliënten, een cliënt kan meerdere toewijzingen hebben waardoor het aantal toewijzingen niet gelijk staat aan het aantal cliënten. Daarnaast kan een cliënt in meerdere segmenten voorkomen waardoor het totaal uit tabel 2 niet overeenkomt met het totaal aantal unieke cliënten over alle segmenten.

##### Cijfers PGB's

Meerinzicht voert voor de gemeenten de administraties van de PGB's die via de Sociale Verzekeringsbank worden verstrekt. De geldstroom loopt via de lokale administraties. Binnen de Jeugdwet gaat het voor 2025 voor de gemeente Zeewolde om onderstaande bedragen.

PGB bedragen via Sociale Verzekeringsbank (in '000')	Realisatie 2022	Prognose 2023 (peildatum 28-02-2024)	Prognose 2024 (peildatum 28-02-2025)	Prognose 2025 (peildatum 28-02-2026)
Jeugdwet	339.000	439.000	267.000	153.000

## **Duiding zorgkosten Jeugd Zeewolde 2025**

Deze duiding geeft een overzicht van de jaarcijfers 2025 voor het sociaal domein jeugd in Zeewolde, met een focus op de ontwikkelingen per segment en een vergelijking met voorgaande perioden.

Het aantal toewijzingen is licht gedaald (-1,4%), waarmee het volume in 2025 ten opzichte van 2024 als stabiel kan worden beschouwd.

We zien een stijging van de kosten t.o.v. 2024 van 3,8% (€10.362.000 in 2025 t.o.v. €9.985.000 in 2024). De gebruikelijke indexatie van de zorgkosten jeugd is toegepast, welke gemiddeld uitkomt op 5,37%. Gezamenlijk zorgt dit voor een prijsstijging van 10,9% ten opzichte van 2024. Door een lichte afname van de aantallen en verschuiving naar korte en lichtere zorg is de stijging lager dan de 10,9%.

Duiding per segment:

### **1. Hoog Specialistisch**

Het aantal cliënten daalde van 90 in 2024 naar 80 in 2025, een daling van 11%. Binnen dit segment is €771.000 opgenomen in de tweede prognoseberekening en de uiteindelijke kosten bedroegen €760.000. Tegelijkertijd is in het segment Specialistisch een stijging in kosten en cliënten zichtbaar. Dit zou kunnen wijzen op een verschuiving tussen de segmenten.

### **2. Wonen/ Essentiële functies**

In dit segment zijn 'Wonen' en 'Essentiële Functies' samengevoegd. De reden hiervoor is, omdat de Essentiële Functies in 2025 zijn gestart en er daardoor geen data uit 2024 beschikbaar is om te vergelijken.

In segment Wonen bedroegen de kosten €2.263.000, iets boven de tweede begroting van €2.221.000. Ten opzichte van de tweede prognoseberekening zijn de kosten gestegen, maar vergeleken met 2024 is er sprake van een daling van ongeveer 5,5%. De kosten blijven onder de volledige stijging op basis van de indexatie. Het aantal cliënten daalde licht van 49 naar 47.

Binnen de Essentiële Functies is te zien dat het aantal cliënten stabiel is. De ontwikkeling van de tarieven blijft achter bij eerdere verwachtingen. In de tweede prognoseberekening was €897.000 begroot, de kosten zijn vastgesteld op €484.000. Het verschil kan samenhangen met de opstartfase van dit segment en de mate waarin dit product wordt ingezet.

### **3. Dagbesteding/Dagbehandeling**

In dit segment zijn geen opvallende ontwikkelingen te zien. Het aantal cliënten is stabiel gebleven en de gedeclareerde waarde komt uit op het begroot bedrag.

### **4. Specialistisch**

In dit segment kwamen de kosten uit op €4.959.000, ruim boven de tweede prognoseberekening van €4.531.000. Dit hangt samen met een verschuiving van cliënten van het Hoog Specialistische segment naar dit segment, in lijn met de ingezette koers om meer jeugdhulp aan de voorkant te bieden en zwaardere zorg te voorkomen. Daarnaast is er extra inzet geweest voor specifieke doelgroepen (jeugdigen uit het AZC) waarvoor nog een verrekening plaatsvindt. Dit gaat om een bedrag van ruim €162.000. Het aantal cliënten bleef ten opzichte van 2024 gelijk.

### **5. Crisis**

In dit segment daalde het aantal cliënten van 18 in 2024 naar 14 in 2025, een afname van ongeveer 22%. De kosten kwamen uit op €150.000, ruim boven de tweede prognoseberekening van €94.000. Als we de indexering toepassen valt dit bedrag boven verwachting. De mate waarin dit product wordt ingezet is afhankelijk van individuele- of gezinsomstandigheden die per definitie onvoorzien zijn en daarom ook niet goed zijn te voorspellen.

#### **6. Jeugdbescherming/Jeugdreclassering (JB/JR)**

In dit segment zien we dat het aantal cliënten gelijk is gebleven. De gedeclareerde waarde is gestegen met €27.000, 25%. Het is lastig duiden waar dit vandaan komt, omdat de mate waarin dit product wordt ingezet afhankelijk is van individuele- of gezinsomstandigheden die per definitie onvoorzien zijn en daarom niet goed zijn te voorspellen. Complexere casuïstiek kan hier een aanleiding voor zijn, maar dit dient voorzichtig te worden geïnterpreteerd.

#### **7. Landelijke Transitie Arrangementen (LTA)**

Binnen dit segment is er een stijging van 9 naar 16 cliënten te zien. De uitgaven zijn binnen het gestelde budget gebleven. Deze vorm van zorg wordt met name geïndiceerd door medisch specialisten en betreft landelijk gecontracteerde voorzieningen, waar gemeenten beperkt invloed op hebben. Binnen LTA zijn verwijzingen naar eetstoornisklinieken door artsen zichtbaar. Deze vallen binnen dit segment. Op dit moment kan niet worden vastgesteld of dit een structurele ontwikkeling betreft.

#### **Terugkijk op 2025 en doorkijk naar 2026**

In 2025 zijn we gestart met datagericht werken. Elke zes weken wordt een factsheet opgesteld. Samen met de data-analisten, beleidsadviseurs, contractmanager en toegang komen we samen om de data te duiden: welke specifieke gebeurtenissen/interventies hebben plaatsgevonden die de bewegingen in cijfers kunnen verklaren. Het doel hiervan is om de patronen te herkennen waarmee wij in de toekomst efficiëntere jeugdhulp kunnen inzetten. De opvallendheden uit 2025 zijn:

- We hebben meer inzicht in het aantal cliënten, de instroom en uitstroom, de declaraties, het aantal cliënten per segment, de verwijzers en de bijbehorende kosten.
- Er zijn gesprekken geweest met toewijzers om het effect van terugwerkende kracht te verminderen.
- Bij het lokaal team is nog meer bewustwording ontstaan en het team indiceert passender als het gaat om type zorg, voor hoelang en denken mee in alternatieven.
- We hebben zicht of ons aanbod nog voldoende dekkend is.

In 2026 zetten we de ingezette lijn voort om beter grip te krijgen op de jeugdhulp en bij te sturen waar dat nodig is. Daarbij staat het tijdig bieden van passende ondersteuning aan jeugdigen en gezinnen centraal.

De ambitie van stevige lokale teams en de beweging naar de voorkant van het stelsel blijven leidend. Dit betekent dat we ondersteuning zoveel mogelijk dichtbij en laagdrempelig gaan organiseren. De Brede Toegang is hier een voorbeeld van. Door het lokaal voorveld verder te versterken en preventieve ondersteuning eerder in te zetten kunnen hulpvragen sneller en passender worden opgepakt.

Met de komst van de Wet reikwijdte jeugdhulp en andere landelijke ontwikkelingen zal er het nodige veranderen binnen het veld. We verwachten dat dit ook effect zal hebben op de manier waarop ondersteuning wordt georganiseerd en gefinancierd.

De ontwikkeling naar meer voorliggende ondersteuning vraagt tijd. Het is een beweging waarbij in eerste instantie zowel investeringen in het voorveld als inzet van jeugdhulp zichtbaar kunnen zijn. Het doel op langere termijn is dat jeugdigen en gezinnen eerder passende hulp ontvangen, waardoor zwaardere

vormen van jeugdhulp minder vaak nodig zijn. Partnerschap speelt hier een grote rol, omdat er gezamenlijk gewerkt wordt aan een sterke basis voor de toekomst.

### Financiën (Kansrijk opgroeien in Zeewolde)

In 2025 heeft er volgens de gegevens 1e prognoseberekening 2025, vermeld in memo d.d. 16 april 2025, een stijging van de uitgaven jeugdzorg gemeente Zeewolde van in totaal ca. 10,40 % ten opzichte van de rekening 2024 plaatsgevonden.

Deze stijging van de tarieven in 2025 wordt voornamelijk veroorzaakt door de volgende 2 componenten:

Onderdeel	2025
toepassing gem. indexatie zorgkosten Jeugd, inclusief indexatie JB/JR en LTA	4,77%
toepassing verhoging tarieven per 1 januari 2025 o.b.v. kostprijsonderzoek v.w.b. producten segmenten 1 t/m 5	5,63%
<b>Totaal</b>	<b>10,40%</b>

In 2025 zijn de kosten met circa € 377.000 gestegen ten opzichte van de jaarrekening 2024.

De toename van de kosten wordt als volgt verklaard:

Onderdeel	2025
Binnen de gemeente Zeewolde is een lichte stijging van het aantal jeugdigen die gebruik maken van de jeugdzorg van 0,47%. De stijging van het aantal jeugdigen leidt tot een toename van de kosten in 2025 van:	€ 45.000
In 2025 is er een kostenstijging voor de jeugdzorg, dit wordt veroorzaakt doordat de tarieven voor de jeugdzorg geïndexeerd. Dit effect wordt veroorzaakt door het kostprijsonderzoek 2024, wat geëffectueerd is in 2025. Verder is een verandering zichtbaar in het zorggebruik geconstateerd. Dit is zichtbaar in een afname van de zorgintensiteit en duur van een zorgtraject, wat een dempend effect heeft op het prijseffect. Beide ontwikkelingen leiden tot een toename van de kosten van:	€ 439.000
De overige verschillen bestaan uit: <ul style="list-style-type: none"> <li>Kosten voor de Koesterklas</li> <li>Garantiebedragen en Lumpsum financiering Essentiële functies</li> <li>Terug betaling van het restant Nog te betalen 2024</li> <li>Maatwerkkosten voor zorgcontracten</li> </ul>	€ 108.000 -/-
<b>Totaal</b>	

Ten opzichte van de 2e prognose vallen de kosten lager uit. Dit heeft enerzijds te maken met de ontwikkelingen van de aantallen die lager uitvallen ten opzichte van de prognose, anderzijds wordt dit veroorzaakt door een correctie in de administratie als gevolg van het woonplaatsbeginsel binnen het segment Essentiële Functies.

Jeugd Zeewolde

Segment	Rekening 2024	(Gewijzigde) Meerinzicht (o.b.v. 1e prognose 2025) 2025	(gewijzigde) begroting gemeente 2025	Rekening 2025	Vershil rekening 2025 met rekening 2024 gemeente	Vershil rekening 2025 met begroting Meerinzicht o.b.v. 2e prognose 2025
<b>Regulier:</b>						
Segment 1: Hoog Specialistisch	1.469.000	771.000	848.400	760.000	709.000	88.400
Segment 2: Wonen	2.395.000	2.221.000	2.196.700	2.263.000	132.000	-66.300
Segment 3: Dagbesteding/Dagbehandeling	855.000	1.024.000	1.025.000	1.014.000	-159.000	11.000
Segment 4: Specialistisch	4.397.000	4.531.000	4.636.900	4.959.000	-562.000	-322.100
Segment 5: Crisis	132.000	94.000	94.000	150.000	-18.000	-56.000
Segment JB/JR	102.000	107.000	108.000	134.000	-32.000	-26.000
Segment LTA	338.000	665.000	665.000	572.000	-234.000	93.000
Segment Essentiële Functies	0	897.000	897.000	484.000	-484.000	413.000
Prognose meerkosten Essentiële Functies						
<b>Totaal Regulier:</b>	<b>9.688.000</b>	<b>10.310.000</b>	<b>10.471.000</b>	<b>10.336.000</b>	<b>-648.000</b>	<b>135.000</b>
<b>Overige ontwikkelingen:</b>						
Overig - niet cliëntgebonden zorg	264.000	149.000	149.000	3.000	261.000	
Onderwijs Jeugd Arrangementen (Koesterklas)	33.000	25.000	25.000	23.000	10.000	2.000
<b>Totaal Overige ontwikkelingen:</b>	<b>297.000</b>	<b>174.000</b>	<b>174.000</b>	<b>26.000</b>	<b>271.000</b>	<b>2.000</b>
<b>TOTAAL ZORGKOSTEN</b>	<b>9.985.000</b>	<b>10.484.000</b>	<b>10.645.000</b>	<b>10.362.000</b>	<b>-377.000</b>	<b>137.000</b>

In navolging op het vermeldde in het jaarverslag 2024, bedraagt het resterende saldo inzake afwikkeling declaratiejaar 2024 per ultimo januari 2026 (betalingen verwerkt tot en met 29-01-2026) voor de gemeente Zeewolde € 147.206,-- dit is verrekend in het segment Overig.

Nogmaals als reminder kan de situatie zich voordoen dat in de komende jaren de zorgaanbieders nog declaraties indienen over 2024 en eerdere jaren. Restrictie voor betaling van deze declaraties is dat er een geldige indicatie aan ten grondslag ligt en dat deze declaraties binnen de wettelijk gestelde termijn van 5 jaar zijn ingediend. De specificatie/afwikkeling nog te betalen 2024 per peildatum 29 januari 2026 met betrekking tot zorgaanbieders in jaar 2025 per gemeente is in bijgaande tabel voor de gemeente Zeewolde terug te vinden.

**Afwikkeling nog te betalen (NTB) 2024 aan zorgaanbieders in jaar 2025**

Gemeente	Nog te betalen 2024	Betaald in 2025	Saldo per 31-12-2025 (betalingen verwerkt tot dd-mm-jjjj)
Zeewolde	779.469	632.263	147.206
<b>Totaal</b>	<b>779.469</b>	<b>632.263</b>	<b>147.206</b>

**Voortgang bouwstenen (Kansrijk opgroeien in Zeewolde)**

Zie trends en ontwikkelingen zorggebruik en aantallen.

**Bestaanszekerheid en Perspectief op (on)betaald werk in Zeewolde**

**Zorggebruik en aantallen (Bestaanszekerheid en Perspectief op (on)betaald werk in Zeewolde)**

Het aantal inwoners met een bijstandsuitkering is in de eerste maanden van 2025 toegenomen. Het gaat in Zeewolde om een stijging van 4,5% ten opzichte van dezelfde periode vorig jaar (januari t/m april). Dit is hoger dan de landelijke stijging van het aantal personen met een bijstandsuitkering. Voorlopige landelijke cijfers geven een stijging van 1% aan (jan t/m april).

Per 31 augustus 2025 is het aantal inwoners met een uitkering (310) op dezelfde hoogte vergeleken met exact een jaar eerder. Op 1 mei ontvingen 330 inwoners in Zeewolde een bijstandsuitkering, op 31 augustus 2025 waren dit 20 inwoners minder. Over deze periode betekent dit een daling van 6,1%. Landelijke cijfers over de periode mei tot 31 augustus tonen een lichte daling van 0,3%.

Op 31 december 2025 waren er 320 inwoners met een bijstandsuitkering in Zeewolde. Een lichte stijging met de periode ervoor. Op 31 december 2024 lag het aantal inwoners met een uitkering op 310, er is dus sprake van een lichte stijging. Percentueel is er een stijging van 3,2% en landelijk lag dit op 1,2% over diezelfde periode.

Kleine gemeenten zoals Zeewolde zijn gevoeliger voor kleine verschuivingen. De instroom of uitstroom van slechts een paar gezinnen heeft direct zichtbaar effect op het percentage. Ondanks deze lichte stijging in cliëntaantallen over het hele jaar, laten de financiële realisatiecijfers van 2025 een stabiel beeld zien. De uiteindelijke uitgaven aan inkomensregelingen kwamen met € 4,81 miljoen vrijwel exact uit op het begrote niveau. Daarnaast werd een voordelig resultaat van € 32.471 behaald ten opzichte van het budget, wat duidt op een efficiënte inzet van de beschikbare trajecten. Dit resultaat is mede te danken aan een beheersbare instroom in de tweede helft van het jaar. Hierdoor ontstond er meer ruimte voor kwalitatieve begeleiding binnen de trajecten, waarbij de focus lag op de menselijke maat en maatwerk. Deze aanpak vormt tevens de basis voor de nieuwe beleidsregels die per 2026 van kracht worden, waarbij bureaucratie verder wordt beperkt en de ondersteuning van de inwoner centraal staat.

### Financiën (Bestaanszekerheid en Perspectief op (on)betaald werk in Zeewolde)

Zeewolde	Realisatie 2024	Begroting gemeente 2025	Begroting Meerinzicht 2025	Realisatie 2025	Verschil realisatie t.o.v. begroting gemeente	Verschil realisatie t.o.v. begroting Meerinzicht
Inkomen	4.466.242	4.804.000	4.804.000	4.825.488	-21.488	-21.488
Loonkostensubsidie	256.768	244.000	244.000	253.032	-9.032	-9.032
Participatie/re-integratie	420.825	408.000	408.000	375.529	32.471	32.471
Bestaanszekerheid	739.322	693.000	693.000	727.671	-34.671	-34.671
<b>Subtotaal regulier</b>	<b>5.883.157</b>	<b>6.149.000</b>	<b>6.149.000</b>	<b>6.181.720</b>	<b>-32.720</b>	<b>-32.720</b>
TOZO/Tonk baten	0	0	0	0	0	0
Energietoeslag*	43.490	0	0	0	0	0
Leefgeld Oekraïne*	15.615	0	17.000	19.718	-19.718	-2.718
Eigen bijdrage Oekraïne*	0	0	-27.000	-39.880	39.880	12.880
<b>Subtotaal overige</b>	<b>59.105</b>	<b>0</b>	<b>-10.000</b>	<b>-20.162</b>	<b>20.162</b>	<b>10.162</b>
<b>Totaal</b>	<b>5.942.262</b>	<b>6.149.000</b>	<b>6.139.000</b>	<b>6.161.558</b>	<b>-12.558</b>	<b>-22.558</b>

\* Regeling wordt bekostigd uit aanvullende Rijksmiddelen

### Voortgang bouwstenen (Bestaanszekerheid en Perspectief op (on)betaald werk in Zeewolde)

Sinds september 2024 delen wij ons bestand in op “werk, meedoen en ondersteuning”. We hebben onderzocht wat de kenmerken zijn van deze groepen zijn en welke belemmeringen inwoners tegenkomen in hun weg naar werk. We zijn doorlopend bezig met de doorontwikkeling van onze dienstverlening en ons aanbod. Hierbij wij maken onderscheid in deze drie groepen. Inwoners met 100% arbeidsvermogen worden zo snel mogelijk weer richting werk geholpen. Voor inwoners met minder dan 100% arbeidsvermogen wordt men geholpen met gebruik van de voorzieningen (loonkostensubsidies) voor inwoners met een indicatie doelgroepregister of beschut werk. Het aantal loonkostensubsidies is licht gestegen sinds het beginpunt van de bouwstenen (januari 2023). Wel zien we nog kansen in het beter gebruik maken van forfaitaire loonkostensubsidie in combinatie van de praktijkroute. Voor inwoners met een zeer grote afstand naar werk wordt een passend aanbod gezocht in het kader van sociale activering (vrijwilligerswerk, maatschappelijke deelname). Hierbij hebben we profijt gehad van middelen vanuit de ESF-subsidies.

Uit de bestandsanalyse is gebleken dat mentale gezondheid een van de grootste belemmeringen is voor werk onder de inwoners met een bijstandsuitkering. Vanuit het project Hoofdzak Werk wordt regionaal en sub-regionaal (Ermelo, Harderwijk, Zeewolde en Putten) samengewerkt in het kader van “werk is het beste medicijn”. Er wordt ingezet op IPS-trajecten, specialistische jobcoachvouchers en het aanbod vanuit het voorliggend veld (GEM).

De gemeente heeft, via MIZ, een SROI-functionaris in dienst. De SROI-functionaris werkt samen binnen de arbeidsmarktregio in het expertisepunt SROI. Meer kennis en bekendheid over SROI zorgt voor een hoger SROI-rendement. Binnen inkoop wordt SROI standaard meegenomen bij aanbestedingen vanaf de voorgestelde drempelwaarde en de adviseur SROI wordt betrokken bij het aanbestedingstraject voor advies rondom SROI. Het geven van presentaties binnen de organisatie en het delen van mooie voorbeelden draagt bij aan het succes van SROI. Om ook te koppeling tussen het expertisepunt SROI en de koppeling met de participatiewet te borgen werkt de accountmanager bedrijven van Meerinzicht samen met de SROI-functionaris.

### **Concrete resultaten**

- Ontwikkeling cliëntaantallen: In de eerste vier maanden van 2025 steeg het aantal bijstandsuitkeringen in Zeewolde met 4,5% ten opzichte van dezelfde periode in 2024.
- Landelijke vergelijking: Deze stijging van 4,5% is hoger dan de landelijke stijging van 1,0%.
- Trend tweede helft 2025: Na een regionale piek in juni 2025 is het totaal aantal uitkeringen weer gedaald.

De realisatie op inkomensregelingen blijft met € 4,55 miljoen ruim onder de begroting van € 5,11 miljoen. Dit bevestigt de stabilisatie in de tweede helft van 2025.

## **Zelfstandig thuis in Zeewolde**

### **Zorggebruik en aantallen (Zelfstandig thuis in Zeewolde)**

#### **Ontwikkeling zorggebruik en aantal Wmo-cliënten**

Het aantal inwoners met een Wmo indicatie is opnieuw toegenomen, een trend die sinds 2023 zichtbaar is. Tegelijkertijd lijkt de groei zich in 2025 te stabiliseren. De combinatie van gerichte interventies en een versterkt voorveld heeft gezorgd voor een afvlakking van deze groei. Door betere aansluiting op voorzieningen vanuit de sociale basis wordt in toenemende mate passende ondersteuning gevonden waarbij het niet nodig is om een individuele Wmo maatwerkvoorziening in te zetten.

#### **Begeleiding, dagbesteding**

In de aanvragen voor dagbesteding is een afname in groei waarneembaar. Deze afname hangt samen met veranderende ondersteuningsbehoeften en een verschuiving naar andere vormen van begeleiding. Wat in lijn is met het beleid om meer te investeren in preventie en alternatieve vormen van ondersteuning.

### Begeleiding, overige

De vraag naar overige vormen van begeleiding, zoals individuele begeleiding en logeeropvang, is gestabiliseerd. Dit heeft te maken met dat steeds meer andere vormen van lichte hulpverlening gevonden worden, zoals maatschappelijk werk en het Groepenhuis.

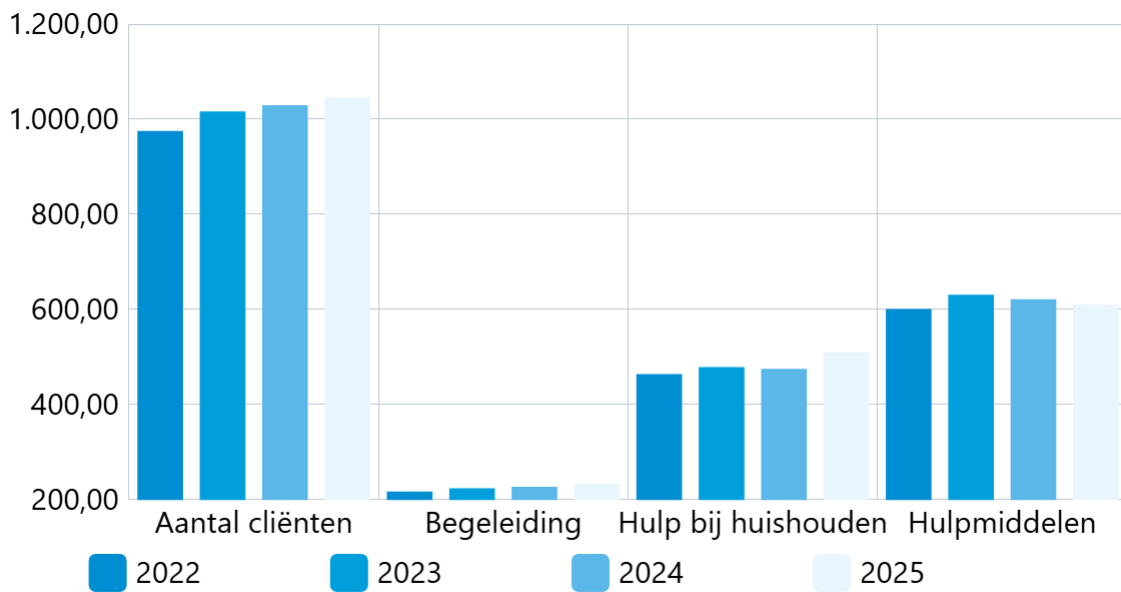
### Hulp bij het huishouden

De vraag naar hulp bij het huishouden is een belangrijk aandachtsgebied, aangezien dit een van de meest intensief gebruikte Wmo voorzieningen is. In 2025 is een lichte stijging zichtbaar, maar deze wijkt structureel af van de afgelopen jaren, waarin de vraag vrijwel stabiel bleef. Het is belangrijk deze ontwikkeling te blijven volgen om tijdig te kunnen anticiperen op eventuele veranderingen.

### Maatwerkvoorzieningen

De kosten voor woningaanpassingen zijn dit jaar gestegen. In 2024 waren er geen grote woningaanpassingen. Dit jaar is een woonunit geplaatst waardoor de kosten ineens flink stijgen. Daarnaast zien we ook dat de kosten voor trapliften flink stijgen. In 2024 werden 5 trapliften geplaatst, in 2025 waren dit er 8. Ook zien we een toename in de vraag voor woningaanpassingen vanuit VVE's.

### Aantallen WMO Zeewolde



Bron: Monitor Sociaal Domein

### Financiën (Zelfstandig thuis in Zeewolde)

In onderstaande tabel worden de resultaten 2025 voor de gemeente Zeewolde weergegeven, afgerond op € 1.000,=

**WMO Zeewolde Cijfers per domein, per gemeente, afgerond op € 1.000**

Domein	Rekening 2024	(gewijzigde) Begroting MIZ 2025	(gewijzigde) Begroting gemeente 2025	Realisatie 2025	Vershil realisatie t.o.v. begroting gemeente
Begeleiding, dagbesteding	297.000	325.000	317.000	304.000	13.000
Begeleiding, overig	1.042.000	1.050.000	1.011.000	1.090.000	-79.000
Hulp bij huishouden	1.686.000	2.060.000	2.062.000	1.923.000	139.000
<b>Maatwerkvoorzieningen:</b>	<b>510.000</b>	<b>800.000</b>	<b>823.000</b>	<b>692.000</b>	<b>131.000</b>
woonvoorziening	85.000	265.000	265.000	178.000	87.000
vervoersvergoeding	31.000	95.000	98.000	88.000	10.000
vervoersvoorziening	346.000	380.000	400.000	369.000	31.000
vervoer begeleiding	48.000	60.000	60.000	57.000	3.000
<b>Overige</b>	<b>-36.000</b>	<b>-25.000</b>		<b>-26.000</b>	<b>26.000</b>
<b>Totaal</b>	<b>3.499.000</b>	<b>4.210.000</b>	<b>4.213.000</b>	<b>3.983.000</b>	<b>230.000</b>

**Voortgang Bouwstenen (Zelfstandig thuis in Zeewolde)**

De gemeente Zeewolde heeft nog geen specifieke ombuigingen vastgesteld, de interventies die binnen de Wmo worden gedaan gelden uiteraard ook voor Zeewolde. Er zal dan ook worden gerapporteerd op de ombuigingen/bouwstenen vanuit gemeente Harderwijk en Ermelo.

**Lichte hulpverlening voorliggend**

Binnen de Wmo worden intakes uitgevoerd. Deze gesprekken vinden binnen vijf werkdagen plaats met de inwoner, samen met een klantmanager Wmo of een medewerker van het sociaal team. Tijdens het gesprek wordt de hulpvraag in kaart gebracht en gezocht naar een passende oplossing. In 20% van de nieuwe meldingen is zo een alternatief gevonden binnen de sociale basis, wat bijdraagt aan een lagere instroom in de Wmo maatwerkvoorzieningen.

**Voortzetten actieve regie bij stapeling**

In 2025 is gestart met de verdere implementatie van de nieuwe werkwijze binnen de Wmo, waarbij klantmanagers niet alleen indicaties afgeven, maar ook actief monitoren en bijsturen op ingezette maatregelen. Deze aanpak is gericht op het voorkomen van stapeling van ondersteuning en het verkorten van ondersteuningsperiodes, met name bij inwoners met meerdere voorzieningen en ZIN- en PGB-trajecten. De eerste tekenen van effectiviteit van deze werkwijze zijn zichtbaar. De benodigde slagkracht om deze aanpak structureel en volledig tot zijn recht te laten komen, is echter nog afhankelijk van de besluitvorming over de ombuigingen.

**Normaliseren normenkader huishoudelijke hulp**

Sinds 2021 wordt het normenkader hulp bij het huishouden toegepast, wat zorgt voor een eenduidige en gestandaardiseerde manier van indiceren. Dit heeft een dempend effect gehad op de kostenontwikkeling. In 2025 is geen verdere daling zichtbaar in de gemiddelde omvang van de indicaties; deze is gestabiliseerd op circa 2,3 uur per week. Om de taakstelling volledig te kunnen realiseren zijn aanvullende maatregelen verkend en vastgelegd in een memo. Deze memo is besproken, maar vooralsnog is geen besluit genomen over het treffen van verdere acties.

## Cijfers PGB

Meerinzicht voert voor de gemeenten de administraties van de persoonsgebonden budgetten. De Sociale Verzekeringsbank draagt zorg voor de financiële cliëntenadministratie. De facturering en de afrekening met de SVB geschiedt via de gemeente. Bedragen zijn afgerond in duizenden. Binnen de Wmo gaat het voor Zeewolde over onderstaande bedragen:

PGB bedragen via Sociale Verzekeringsbank (in duizendtallen)	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Gemeentelijke begroting 2025
Wmo Begeleiding	261.000	221.000	157.000	187.000	119.000	106.000	242.000
Wmo Hulp bij huishouden	39.000	32.000	27.000	27.000	33.000	27.000	35.000