

Bestuur en Ondersteuning								Inhoudelijke voortgang	Planning	Financiën	
								Resultaat is behaald	Activiteit is volgens planning afgerond	Project is conform begroting afgerond	
								Verwachting is dat resultaat wordt behaald	Activiteit loopt volgens planning	Verwachting is dat het project binnen de kosten blijft	
								Verwachting is dat resultaat niet volledig wordt behaald	Activiteit loopt achter op planning, kan ingehaald worden	Verwachting is dat de projectkosten hoger worden	
								Verwachting is dat resultaat niet of nauwelijks wordt behaald	Activiteit loopt achter op planning	Projectkosten zijn hoger dan oorspronkelijke begroting	
Doel	Activiteit	Portefeuillehouder	Welk jaar					Activiteit start in 2024 of later	Activiteit start in 2024 of later	Activiteit start in 2024 of later	Toelichting
			2022	2023	2024	2025	2026			Er zijn nog geen middelen beschikbaar	
1	Inwoners voelen zich betrokken bij de stad en hebben vertrouwen in het collegebestuur	Tweejaarlijkse enquête over het bestuur van de stad			X		X				Aanvraag kadernota 2024 - Enquête over het bestuur van de stad
2		Dorps- en wijkmonitor			X						
3	Samenwerking met inwoners versterken	We maken geslaagde samenwerkingen tussen inwoners en gemeente zichtbaarder		X	X	X	X				
4		We hebben oog voor wat er in de samenleving speelt		X	X	X	X				
5		We ontwikkelen een enquête over het bestuur van de stad		X							Aanvraag kadernota 2024 - Enquête over het bestuur van de stad
6		De wethouders houden maandelijks een spreekuur in de wijk			X	X	X				
7		Er is wekelijks een inloopsprekuur in het Stadhuis			X	X	X				
8		Onderzoek mogelijkheden combinate stadsidee en right to challenge			X						
9		Jaarlijks organiseren we de maand van burgerschap		X	X	X	X				
10		Jongeren betrekken bij onze plannen		X	X	X	X				Aanvraag kadernota 2024 - Borging Maatschappelijke Diensttijd (MDT) voor jongeren
11		Uitnodigen geïnteresseerde deskundige inwoners om mee te denken			X	X	X				
12		We werken aan het inclusiever maken van onze participatietrajecten. Dit doen we samen met een brede representatie van alle inwoners		X	X	X	X				Aanvraag kadernota 2024 - Verbeteragenda inclusie: 2026 en Verbeteragenda inclusie: ontwikkelspoor
13	De (EHZ-)regio sterker, robuuster en completer maken	We gaan aan de slag met de actielijnen uit de Gebiedsagenda		X	X	X					Aanvraag kadernota 2024 - Gebiedsagenda EHZ en Regioarrangementen
14		We verkennen op welke terreinen we intensiever kunnen samenwerken		X							Aanvraag kadernota 2024 - Gebiedsagenda EHZ en Regioarrangementen
15		Bestuursopdracht Gebiedsagenda, inclusief planning	X	X							
16		Inrichting van governance Gebiedsagenda		X							Aanvraag kadernota 2024 - Gebiedsagenda EHZ en Regioarrangementen
17		Start van regisseur Gebiedsagenda		X							
18		Plukken van laaghangend fruit Gebiedsagenda		X							Aanvraag kadernota 2024 - Gebiedsagenda EHZ en Regioarrangementen
19		Regiodeals afstemmen		X							Aanvraag kadernota 2024 - Gebiedsagenda EHZ en Regioarrangementen EHPZ De planning van de regiarrangementen loopt waarschijnlijk uit onder invloed van het VLGG. Dit loopt door in 2024. Dit betekent meer en langere inzet.
20		Ontwikkelen samenwerking met Ermelo en Zeewolde		X	X	X					Aanvraag kadernota 2024 - Verdieping samenwerking EHZ
21		Subsidiedeskundige aanstellen voor het binnenhalen van subsidies			X	X	X				
22	Meer waardering van inwoners voor onze medewerkers	We staan voor onze mensen en zijn een goed werkgever		X	X	X	X				Uit het MTO van 2023 blijkt dat de algemene tevredenheid wordt beoordeeld met een 8,6
23		We geven het goede voorbeeld met een inclusieve interne organisatie		X	X	X	X				Aanvraag kadernota 2024 - Verbeteragenda inclusie: 2026 Uit het MTO van 2023 blijkt dat 'zichzelf kunnen zijn' wordt gewaardeerd met een 8,2
24		We geven ruimte aan talent door middel van een trainee-programma		X	X	X	X				
25		We vragen inwoners via een enquête om onze medewerkers een cijfer te geven	X	X	X	X	X				We hebben in het verleden de NVVB monitor gehad, daarmee zijn we tevreden
26		We faciliteren een lerende organisatie		X	X	X	X				
27		De Harderwijk academie verbreden we naar een EHZM academie		X							
28		Inhuur beperken we zoveel mogelijk		X	X	X	X				
29		We houden een medewerkerstevredenheidsonderzoek		X		X					Planning is dat er eens per twee jaar een MTO wordt afgenomen. De resultaten van het MTO worden besproken in het DT en de netwerkdirectie. De uitkomsten worden gebruikt voor het verbeteren van onze organisatie
30		We starten met een project inclusieve organisatie		X	X	X	X				Aanvraag kadernota 2024 - Verbeteragenda inclusie: 2026
31	Een rechtvaardig college	Integriteit is een terugkerend thema op bestuurlijk en ambtelijk niveau		X	X	X	X				
32		We zijn duidelijk in onze keuzes en delen hierbij onze overwegingen		X	X	X	X				
33		We staan open voor kritiek en leren daarvan		X	X	X	X				
34		We spreken elkaar aan op ons gedrag	X	X	X	X	X				
35		We informeren de gemeenteraad proactief	X	X	X	X	X				
36		Samen met de pers kijken we naar de verbetering van onze berichten	X	X	X	X	X				
37		We herzien de afspraken met de pers	X								
38		We onderzoeken de nut en noodzaak van een fonds voor lokale of regionale journalistiek		X	X						
39		We screenen nieuwe en bestaande regels op nut, noodzaak en handhaafbaarheid		X	X	X	X				
40	Iedereen is zichzelf en doet mee	We benaderen inclusie, diversiteit en toegankelijkheid vanuit alle gemeentelijke beleidsvelden		X	X	X	X				Aanvraag kadernota 2024 - Verbeteragenda inclusie: 2026
41		We ondersteunen het platform Kleurrijk Harderwijk		X	X	X	X				
42		We zorgen dat culturele diversiteit meer aandacht krijgt		X	X	X	X				
43		We geven invulling aan Harderwijk als regenbooggemeente		X	X	X	X				
44		We zijn een veilige haven voor LHBTIQ+ inwoners		X	X	X	X				
45		We zetten actiever in op inwonersparticipatie met aandacht voor jongeren		X	X	X	X				
46	De inwoner geeft ons een 7,0 voor onze dienstverlening	We beoordelen, samen met inwoners, de bestaande informatie op onze website en in onze brieven op leesbaarheid en toegankelijkheid			X	X	X				
47		We communiceren helder over onze normen en wachttijden		X	X	X	X				
48		We zijn duidelijk in onze keuzes en besluiten, ook als iets niet kan. We delen onze overwegingen en zijn hier transparant in	X	X	X	X	X				
49		In onze communicatie houden we rekening met doelgroepen		X	X	X	X				
50		Voor de digitaal vaardige inwoner zetten we in op het digitaliseren van meer producten en diensten		X	X	X	X				Aanvraag kadernota 2024 - Applicatiebeheer Burgerzaken De planning is om in 2023 het proces aanmelding huwelijk, te digitaliseren.
51		We geven onze inwoners jaarlijks de gelegenheid om een kijkje te komen nemen in de keuken van onze dienstverlening			X	X	X				
52		We organiseren tweejaarlijks een gemeentedag			X						
53		We meten de tevredenheid over onze verleende digitale dienstverlening. We ontwikkelen hiervoor een instrument	X	X	X	X	X				Dit jaar gestart met het uitvragen van de tevredenheid op onze website
54		We gaan met EHZM de dienstverlening aan onze inwoners zoveel mogelijk harmoniseren		X	X	X	X				Als het de frontoffice betreft en we starten een nieuw proces, dan trekken we daar in samen in op.
55		We meten hoe, wanneer en waarover de inwoners contact met ons willen		X	X	X	X				
56		We proberen zoveel mogelijk de dienstverlening aan onze inwoners in zo min mogelijk contactmomenten af te handelen		X	X	X	X				

Bestuur en Ondersteuning								Inhoudelijke voortgang	Planning	Financiën	
								Resultaat is behaald	Activiteit is volgens planning afgerond	Project is conform begroting afgerond	
								Verwachting is dat resultaat wordt behaald	Activiteit loopt volgens planning	Verwachting is dat het project binnen de kosten blijft	
								Verwachting is dat resultaat niet volledig wordt behaald	Activiteit loopt achter op planning, kan ingehaald worden	Verwachting is dat de projectkosten hoger worden	
								Verwachting is dat resultaat niet of nauwelijks wordt behaald	Activiteit loopt achter op planning	Projectkosten zijn hoger dan oorspronkelijke begroting	
Doel	Activiteit	Portefeuillehouder	Welk jaar					Activiteit start in 2024 of later	Activiteit start in 2024 of later	Activiteit start in 2024 of later	Toelichting
			2022	2023	2024	2025	2026			Er zijn nog geen middelen beschikbaar	
57		We werken zoveel mogelijk op afspraak om de wachttijden zo kort mogelijk te houden	Wethouder Mazier		X	X	X	X			Inmiddels ingevoerd, we zullen de wachttijden blijven monitoren. Ook doen we een aantal pilots (bv extra avondopenstellingen) om te kijken wat helpt in het terugdringen van de wachttijden.
58		We werken zichtbaar samen met onze ketenpartners en medeoverheden, zodat inwoners en ondernemers integrale dienstverlening ervaren	Wethouder Mazier		X	X	X	X			
59		We zetten in op eenmalige gegevensverstrekking waar mogelijk	Wethouder Mazier		X	X	X	X			Dit is een project wat stroever verloopt

Veiligheid								Inhoudelijke voortgang	Planning	Financiën	
								Resultaat is behaald	Activiteit is volgens planning afgerond	Project is conform begroting afgerond	
								Verwachting is dat resultaat wordt behaald	Activiteit loopt volgens planning	Verwachting is dat het project binnen de kosten blijft	
								Verwachting is dat resultaat niet volledig wordt behaald	Activiteit loopt achter op planning, kan ingehaald worden	Verwachting is dat de projectkosten hoger worden	
								Verwachting is dat resultaat niet of nauwelijks wordt behaald	Activiteit loopt achter op planning	Projectkosten zijn hoger dan oorspronkelijke begroting	
Doel	Activiteit	Portefeuillehouder	Welk jaar					Activiteit start in 2024 of later	Activiteit start in 2024 of later	Activiteit start in 2024 of later	Toelichting
			2022	2023	2024	2025	2026			Er zijn nog geen middelen beschikbaar	
1	Minder (drugs)criminaliteit en minder huiselijk geweld	We geven (ondermijnende) criminaliteit minder kans	Burgemeester Van Schaik	X	X	X					
2		We ontwikkelen een beter beeld van risico's, dadergroepen en slachtoffers om preventie scherper in te richten	Burgemeester Van Schaik	X	X	X					
3		Met het project 'Geldeuzels' zorgen we dat minder jongeren hun bankrekening laten misbruiken voor witwassen	Burgemeester Van Schaik	X	X	X					
4		Georganiseerde zorgfraude pakken we intensiever aan	Burgemeester Van Schaik	X	X	X					
5		We verstevigen het risicobewustzijn en handelingsperspectief van inwoners, ondernemers, instellingen	Burgemeester Van Schaik	X	X	X					
6		We bieden de juiste hulp en opvang aan slachtoffers van mensenhandel, daders pakken we hard aan en we zetten in op preventie volgens het plan van aanpak Mensenhandel 2022-2024	Burgemeester Van Schaik	X	X	X					
7		We zoeken de samenwerking met politie, inwoners, ondernemers en maatschappelijke instanties. We werken nauw samen met onze buurgemeenten.	Burgemeester Van Schaik	X	X	X					Aanvraag kadernota 2024 - Voortzetting Procesregisseur Persoonsgerichte Aanpak
8		Binnen de gemeente besteden we aandacht aan veiligheid op meerdere terreinen, zodat signalen sneller worden opgepakt.	Burgemeester Van Schaik	X	X	X					Aanvraag kadernota 2024 - Voortzetting Procesregisseur Persoonsgerichte Aanpak
9	We verhogen de veiligheidsbeleving in de wijken	We versterken acties als Burgernet en WhatsAppgroepen	Burgemeester Van Schaik	X	X	X					
10		In wijkbijeenkomsten besteden we gericht aandacht aan veiligheid	Burgemeester Van Schaik	X	X	X					
11		We zetten vaker de groepsscan in en gebruiken de nieuwste inzichten in de aanpak van problematisch groepsgedrag om problematische en criminele jeugdgroepen terug te dringen en misbruik van alcohol en drugs aan te pakken.	Burgemeester Van Schaik	X	X	X					
12		We versterken de samenwerking tussen boa's, politie en jongerenwerk, opbouwwerk en de wijkmanagers	Burgemeester Van Schaik	X	X	X					
13		Met scholen maken we afspraken in een convenant schoolveiligheid	Burgemeester Van Schaik	X	X	X					
14		We investeren in netwerken rondom personen die kampen met GGZ-problematiek	Wethouder Reckman	X	X	X					

Verkeer en Vervoer								Inhoudelijke voortgang	Planning	Financiën		
								Resultaat is behaald	Activiteit is volgens planning afgerond	Project is conform begroting afgerond		
								Verwachting is dat resultaat wordt behaald	Activiteit loopt volgens planning	Verwachting is dat het project binnen de kosten blijft		
								Verwachting is dat resultaat niet volledig wordt behaald	Activiteit loopt achter op planning, kan ingehaald worden	Verwachting is dat de projectkosten hoger worden		
								Verwachting is dat resultaat niet of nauwelijks wordt behaald	Activiteit loopt achter op planning	Projectkosten zijn hoger dan oorspronkelijke begroting		
Doel	Activiteit	Portefeuillehouder	Welk jaar					Activiteit start in 2024 of later	Activiteit start in 2024 of later	Activiteit start in 2024 of later	Toelichting	
			2022	2023	2024	2025	2026			Er zijn nog geen middelen beschikbaar		
1	STRATEGISCHE RAADSAGENDA	We maken een analyse van actuele en toekomstige trends en de ontwikkelingskansen op het gebied van mobiliteit in alle vormen	Wethouder Mazier					X				
2	In 2026 zijn er 20% minder verkeersongevallen met letsel in Harderwijk	We actualiseren de wegencategorisering	Wethouder Mazier		X							
3		Verhogen onderhoudsniveau wegmarkeringen, inclusief aanbrengen juiste markeringen	Wethouder Pijnenburg		X							
4		Donkere plekken op fiets- en voetpaden worden beter verlicht	Wethouder Pijnenburg					X				
5		We onderzoeken welke wegen toekomstbestendiger gemaakt moeten worden	Wethouder Mazier			X						
6		We verhogen de kwaliteit van de fietspaden die dat nodig hebben, bijvoorbeeld het wegdek of de breedte van het fietspad	Wethouder Mazier		X	X	X	X				Aanvraag kadernota 2024 - Aanvullend krediet Vondelpark (fietspad Vondelpad) en Aanpassing fietspad Vitringsingel (markt)
7		We maken nieuwe afspraken met de horeca over veilig bezorgen	Burgemeester Van Schaik			X						
8		We halen overbodige paaltjes op fietspaden weg	Wethouder Mazier		X	X	X	X				
9		We promoten de cursus ‘veilig elektrisch fietsen’ in samenwerking met Veilig Verkeer Nederland en de fietsersbond.	Wethouder Mazier		X	X	X	X				
10	In 2026 gebruikt 15% van de inwoners een duurzamer vervoersalternatief	Bij nieuwe ontwikkelingen geven we voetgangers en fietsers prioriteit	Wethouder Mazier		X	X	X	X				
11		We zorgen dat reizigers op meer plaatsen de fiets veilig kunnen parkeren. Op een aantal plekken in de stad combineren we deze fietsparkeerplekken met laadpalen	Wethouder Mazier			X	X					Aanvraag kadernota 2024 - Onderzoek + realisatie fietsparkeercapaciteit
12		We stimuleren fietsgebruik onder scholieren middels een campagne	Wethouder Mazier		X	X	X	X				Aanvraag kadernota 2024 - Promoten fietsgebruik scholieren
13		We ontwikkelen een hub bij station Harderwijk	Wethouder Mazier					X				
14		We voeren project Duurzame bevoorrading binnenstad uit, als eerste stap naar een volledig duurzame bevoorrading van de binnenstad in 2030	Wethouder Mazier			X	X	X				
15		We realiseren meer pakketwanden op strategische plekken, die gebruikt kunnen worden door alle bezorgdiensten	Wethouder Mazier				X					
16		We faciliteren snelladers voor auto's bij onze (wijk)winkelcentra en andere belangrijke plekken	Wethouder Mazier			X						
17		Samen met de provincie verkennen we de laadinfrastructuur voor logistiek op onze bedrijventerreinen	Wethouder Mazier			X	X					
18	In 2026 is Harderwijk en zijn de wijken en industrieterreinen makkelijker bereikbaar	We blijven lobbyen voor sneller en frequenter treinvervoer	Wethouder Mazier		X	X	X	X				
19		We verbeteren de bereikbaarheid van onze wijken en industrieterreinen per fiets en OV	Wethouder Mazier				X	X				Aanvraag kadernota 2024 - Stimuleren Openbaar Vervoer
20		Snelle fietsroute richting Ermelo, Nunspeet en Zeewolde	Wethouder Mazier					X				Aanvraag kadernota 2024 - Herinrichting Boomkamp (fietsstraat)
21		We willen een nieuwe dienstregeling van de bussen om onze bereikbaarheid te verbeteren	Wethouder Mazier		X	X	X	X				Aanvraag kadernota 2024 - Stimuleren Openbaar Vervoer
22		We onderzoeken de mogelijkheid voor toeristisch vervoer over het water vanaf P8	Wethouder Mazier		X	X						
23		We doen een onderzoek naar verkeerscapaciteit, toekomstbestendigheid en doorstroming van verkeer in de stad	Wethouder Mazier	X	X		X					Aanvraag kadernota 2024 - Uitwerking maatregelen Verkeersweg
24		We doen een onderzoek naar betere aan- en afvoer van het verkeer vanaf de A28 en N302	Wethouder Mazier		X	X	X	X				
25		We onderzoeken waar missende schakels, bijvoorbeeld tunnels, van fietsroutes zijn	Wethouder Mazier			X						Aanvraag kadernota 2024 - Onderzoek ontbrekende schakels fietsroutes
26		We verbeteren de bereikbaarheid over het water, bijvoorbeeld door een kabelbaan	Wethouder Mazier					X				
27		We kijken waar we de straten fietsvriendelijker kunnen maken. Een fietsstraat kan hierbij een oplossing zijn	Wethouder Mazier		X	X	X	X				Aanvraag kadernota 2024 - Herinrichting Boomkamp (fietsstraat)
28	We blijven financieel bijdragen aan het regionale mobiliteitsfonds. Deze bijdrage maken we structureel	Wethouder Mazier		X	X	X	X					
29	In 2026 parkeren we auto's zoveel mogelijk aan de rand van de binnenstad	Parkeren bij hoog(nieuw)bouw doen we in principe ondergronds	Wethouder Mazier			X	X	X				
30		We stellen een parkeervisie op	Wethouder Mazier		X							Capaciteitsproblemen personeel
31		We realiseren bovengrondse groene parkeerplaatsen	Wethouder Mazier		X	X	X	X				
32		We onderzoeken hoe we parkeren naar de rand van de binnenstad kunnen brengen	Wethouder Mazier			X	X					Aanvraag kadernota 2024 - Exploitatie parkeersensoren t.b.v. optimalisatie parkeerrouteinformatiesysteem
33		We heffen de parkeerplaatsen op de boulevard op	Wethouder Mazier			X	X					Aanvraag kadernota 2024 - Exploitatie parkeersensoren t.b.v. optimalisatie parkeerrouteinformatiesysteem
34		De binnenstad en de boulevard worden autoluw	Wethouder Mazier			X	X	X				Aanvraag kadernota 2024 - Exploitatie parkeersensoren t.b.v. optimalisatie parkeerrouteinformatiesysteem
35		We realiseren meer fietsparkeerplekken in de binnenstad en de boulevard	Wethouder Mazier			X	X					Aanvraag kadernota 2024 - Onderzoek + realisatie fietsparkeercapaciteit
36		We onderzoeken waar een taxistandplaats in de binnenstad komt	Wethouder Mazier		X	X						
37		We realiseren 'kort parkeerplekken' voor aanlegplekken in de haven	Wethouder Mazier					X				

Economie								Inhoudelijke voortgang	Planning	Financiën		
								Resultaat is behaald	Activiteit is volgens planning afgerond	Project is conform begroting afgerond		
								Verwachting is dat resultaat wordt behaald	Activiteit loopt volgens planning	Verwachting is dat het project binnen de kosten blijft		
								Verwachting is dat resultaat niet volledig wordt behaald	Activiteit loopt achter op planning, kan ingehaald worden	Verwachting is dat de projectkosten hoger worden		
								Verwachting is dat resultaat niet of nauwelijks wordt behaald	Activiteit loopt achter op planning	Projectkosten zijn hoger dan oorspronkelijke begroting		
Doel	Activiteit	Portefeuillehouder	Welk jaar					Activiteit start in 2024 of later	Activiteit start in 2024 of later	Activiteit start in 2024 of later	Toelichting	
			2022	2023	2024	2025	2026			Er zijn nog geen middelen beschikbaar		
1	De binnenstad en de wijkcentra zijn toekomstbestendig ingericht	We maken de binnenstad compacter, completer en comfortabeler	Wethouder Mazier		X	X	X	X				Aanvraag kadernota 2024 - Onderhoud verdeelkasten voor de feestverlichting in de binnenstad en Dienstverlening koopzondag
2		Basis op orde: schoon, heel, veilig en vindbaar	Wethouder Mazier		X	X	X	X				
3		We stellen een integrale binnenstadsvisie incl. uitvoeringsagenda op	Wethouder Mazier		X							
4		Beoordeling nieuwe commerciële initiatieven "buiten de binnenstad" vanuit oogpunt "kan het ook in de binnenstad"	Wethouder Mazier		X	X	X	X				Aanvraag kadernota 2024 - Continuering taken en financiën Heerlijk Harderwijk
5		Professionaliseren samenwerkingsorganisatie binnenstad in samenhang met toekomstperspectief Heerlijk Harderwijk, bijvoorbeeld via een investeringsfonds	Wethouder Mazier				X	X				
6		Ondersteunen van de initiatieven van de ondernemersvereniging Binnenstadondernemers Harderwijk (BOH)	Wethouder Mazier		X	X	X	X				
7		We zetten in op duurzaam ruimtegebruik en voorkomen van substantiële leegstand	Wethouder Mazier		X	X	X	X				Aanvraag kadernota 2024 - Uitbreiding formatie accountmanagement bedrijven
8		We initiëren een overlegstructuur met winkeliers- en ondernemersverenigingen. Zowel voor de binnenstad als voor de wijkwinkelcentra.	Wethouder Mazier			X						
9		We breiden de warenmarkt Drielanden uit	Wethouder Mazier			X						
10	In 2026 behoort Harderwijk tot de top 20 van economische toplocaties	We maken een nieuwe economische visie en een arbeidsmarktvisie met de economische focus voor de komende jaren	Wethouder Pijnenburg			X						Doorlopend proces in alle jaarschijven
11		We doen onderzoek naar de economische kansen en ontwikkelingen voor Harderwijk	Wethouder Pijnenburg			X						
12		Het economisch platform wordt opnieuw vormgegeven	Wethouder Pijnenburg		X							
13		We organiseren elk jaar een bijeenkomst nieuwe ondernemers, luisteren en geven duidelijkheid over wat de gemeente voor ondernemers kan betekenen.	Wethouder Pijnenburg		X	X	X	X				Aanvraag kadernota 2024 - Uitbreiding formatie accountmanagement bedrijven
14		We werken er naar toe dat Lorentz in 2030 meer energie opwekt dan dat het verbruikt	Wethouder Pijnenburg		X	X	X	X				
15		We voeren strategisch grondbeleid	Wethouder Enklaar		X							
16		Circulair ondernemerschap geven we een podium	Wethouder Pijnenburg		X	X	X	X				Aanvraag kadernota 2024 - Uitbreiding formatie accountmanagement bedrijven
17		Deelname onderzoek intensivering potentie Lorentz 1 (in samenwerking met de provincie)	Wethouder Pijnenburg			X						
18		Start up ontwikkelingsprogramma - Impact makelaarsteam en start up plekken creëren	Wethouder Pijnenburg				X	X				
19		Gemeente als launching customer	Wethouder Pijnenburg		X	X	X	X				Aanvraag kadernota 2024 - Uitbreiding formatie accountmanagement bedrijven
20		Duidelijke communicatie op gemeentesite, zichtbaarheid op (netwerk)bijeenkomsten en media	Wethouder Mazier	X	X	X	X	X				
21		We kopen zoveel mogelijk lokaal in	Wethouder Mazier		X	X	X	X				

Onderwijs								Inhoudelijke voortgang	Planning	Financiën			
								Resultaat is behaald	Activiteit is volgens planning afgerond	Project is conform begroting afgerond			
								Verwachting is dat resultaat wordt behaald	Activiteit loopt volgens planning	Verwachting is dat het project binnen de kosten blijft			
								Verwachting is dat resultaat niet volledig wordt behaald	Activiteit loopt achter op planning, kan ingehaald worden	Verwachting is dat de projectkosten hoger worden			
								Verwachting is dat resultaat niet of nauwelijks wordt behaald	Activiteit loopt achter op planning	Projectkosten zijn hoger dan oorspronkelijke begroting			
Doel		Activiteit	Portefeuillehouder	Welk jaar					Activiteit start in 2024 of later	Activiteit start in 2024 of later	Activiteit start in 2024 of later	Toelichting	
				2022	2023	2024	2025	2026			Er zijn nog geen middelen beschikbaar		
1	STRATEGISCHE RAADSAGENDA		We maken een startnotitie voor het ontwikkelen van beleid waarmee de gemeente bijdraagt aan de behoefte aan een kansrijke opleiding (werk in de regio, persoonlijke ontwikkeling etc.) van alle jonge inwoners	Wethouder Companjen	X								
2	Gelijke kansen voor ieder kind	We hebben aandacht voor 16 - 27 jarigen zonder startkwalificatie	Wethouder Companjen	X	X	X	X	X					
3		We zetten in op verzuimbegeleiding	Wethouder Companjen	X	X	X	X	X					
4		We zorgen voor naschoolse activiteiten in heel Harderwijk	Wethouder Companjen	X	X	X	X	X					
5		We subsidiëren programma's die extra steun bieden aan kinderen die dat nodig hebben	Wethouder Companjen	X	X	X	X	X					
6		Leerlingen met een onderwijsachterstand worden, waar dit kan, evenwichtiger over de scholen verdeeld	Wethouder Companjen	X	X	X	X	X					Zijn geen kosten mee gemoeid
7		We starten pilots 'partnerschap met opvoeders' bij basisscholen en kinderopvang en we bouwen dit uit	Wethouder Companjen		X	X	X	X					
8		We hebben een jeugdarts voor het voortgezet onderwijs en het MBO	Wethouder Reckman		X	X	X	X					
9		Het CJG denkt mee over onderwijsmogelijkheden wanneer dit nodig is	Wethouder Companjen		X	X	X	X					Aanvraag kadernota 2024 - Preventie Jongeren Voortgezet Onderwijs
10		Meer kinderen reizen zelfstandig naar school, in plaats van met leerlingenvervoer	Wethouder Companjen			X	X	X					
11		We zorgen dat er voldoende trajecten (terug) naar onderwijs, arbeid of dagbesteding zijn	Wethouder Reckman	X	X	X	X	X					Aanvraag kadernota 2024 - Coördinator Social Return on Investment
12	Kinderen uit de gemeente Harderwijk gaan hier naar school	We voeren de uitvoeringsagenda van het integraal huisvestingsplan uit	Wethouder Companjen			X	X	X					
13		We geven een impuls aan het binnenklimaat voor scholen die nog te jong zijn voor nieuwbouw maar wel een verouderd ventilatiesysteem hebben	Wethouder Companjen			X	X	X					
14		We verhogen de jaarlijkse uitkering van de DDC voor de scholen in het voortgezet onderwijs	Wethouder Companjen			X	X	X					Naast de DDC geven we een bijdrage voor de schoolgebouwen in het voortgezet onderwijs. Vooralsnog geldt dit alleen voor het Morgen College
15		We subsidiëren initiatieven die bijdragen aan de samenwerking tussen onderwijs en bedrijven of instellingen	Wethouder Companjen			X	X	X					
16		We realiseren in het stationsgebied een onderwijsboulevard	Wethouder Companjen				X	X		Geen planning voor realisatie			De raad heeft op 24-4-23 middelen beschikbaar gesteld voor Landstede. Hiermee wordt start gemaakt met Onderwijsboulevard. Er is nog geen besluitvorming over andere onderwijs-soorten die mee gaan naar dit gebied.
17		We faciliteren en stimuleren de ketenpartners in het kader van de aanpak laaggeletterdheid	Wethouder Reckman		X	X	X	X					Aanvraag kadernota 2024 - Co-financiering 2024 aanvraag verdichting lokaal bibliotheeknetwerk

Sport, cultuur en recreatie									Inhoudelijke voortgang	Planning	Financiën	
									Resultaat is behaald	Activiteit is volgens planning afgerond	Project is conform begroting afgerond	
									Verwachting is dat resultaat wordt behaald	Activiteit loopt volgens planning	Verwachting is dat het project binnen de kosten blijft	
									Verwachting is dat resultaat niet volledig wordt behaald	Activiteit loopt achter op planning, kan ingehaald worden	Verwachting is dat de projectkosten hoger worden	
									Verwachting is dat resultaat niet of nauwelijks wordt behaald	Activiteit loopt achter op planning	Projectkosten zijn hoger dan oorspronkelijke begroting	
Doel		Activiteit	Portefeuillehouder	Welk jaar					Activiteit start in 2024 of later	Activiteit start in 2024 of later	Activiteit start in 2024 of later	Toelichting
				2022	2023	2024	2025	2026			Er zijn nog geen middelen beschikbaar	
1	STRATEGISCHE RAADSAGENDA	We maken een discussienota over de toekomst van Harderwijk als toeristische bestemming	Wethouder Mazier				X	X				
2	In 2026 zijn er meer mensen in Harderwijk en Hierden die sporten of bewegen	We zetten in op leefstijlinterventies om jongeren en volwassenen te helpen bij overgewicht	Wethouder Reckman		X	X	X	X				Aanvraag kadernota 2024 - Schoolfruit en schoolgroente Is onderdeel van het GALA / Brede SPUK
3		We bestendigen JOGG en de senioren beweegcoach	Wethouder Reckman		X	X	X	X				Aanvraag kadernota 2024 - Structureel voortzetten senioren beweegcoach en Structurele borging JOGG Harderwijk
4		We zetten de inclusief coach voor (jong)volwassen met een meervoudige beperking voort en willen meer aandacht voor het platform Uniek Sporten	Wethouder Reckman		X	X	X	X				Verwachting is dat er vanaf 2026 aanvullende middelen nodig zijn
5		We stimuleren verenigingen om het aanbod aangepast sporten te vergroten	Wethouder Companjen		X	X	X	X				
6		We zorgen dat sportaccommodaties, zowel binnen als buiten, toekomstbestendig zijn	Wethouder Companjen		X	X	X	X				Aanvraag kadernota 2024 - Subsidie aanvraag Willem Tell, Subsidie Scouting Harderwijk en Nieuw automatiseringssysteem Sypel en binnensportaccommodaties
7		Het nieuwe zwembad en de nieuwe sporthal Sypel III worden geopend	Wethouder Companjen		X	X						Aanvraag kadernota 2024 - Kapitaallasten uitbreiding Krediet nieuwbouw Sypel Het zwembad is inmiddels geopend
8		We stimuleren een beweegvriendelijke buitenruimte	Wethouder Companjen		X	X	X	X				Aanvraag kadernota 2024 - 3x3 basketveld en Klompenpaden
9		We ondersteunen onze regenboogambassadeur in het uitdragen van deskundigheidsbevordering rondom gender- en seksuele diversiteit in de sport	Wethouder Pijnenburg		X	X	X	X				
10	In 2026 maken meer inwoners en bezoekers gebruik van het kunst- en cultuuraanbod	We onderzoeken de meerwaarde van een binnenpodium en leggen een definitief voorstel over behoefte, inhoud en locatie voor aan de raad	Wethouder Pijnenburg				X					
11		We maken een voorstel over de ontwikkeling van de Mess en hoe de Mess kan bijdragen aan meer cultuur in Harderwijk.	Wethouder Pijnenburg		X							Vorbereidngen starten in 2023, maar concrete renovatie/doorontwikkeling start in 2024
12		We maken een plan voor de herontwikkeling Estrado	Wethouder Pijnenburg			X						
13		We onderhouden de beeldende kunstwerken in de openbare ruimte beter	Wethouder Pijnenburg		X	X	X	X				
14		In samenwerking met erfgoedorganisaties in de gemeente stellen we een erfgoedbeleid op waarin behoud van en omgang met onroerend, roerend en immaterieel erfgoed samenkomen.	Wethouder Pijnenburg				X					
15		We versterken de onderlinge samenwerking tussen culturele- en erfgoedorganisaties en borgen het contact binnen de gemeentelijke organisatie.	Wethouder Pijnenburg			X	X	X				
16		De nieuwe beleidsnota Kunst en Cultuur 2022-2025 vullen we aan met een Uitvoeringsagenda.	Wethouder Pijnenburg		X							
17		Onderzoek en plan maken voor het vieren van 800 jaar stadsrechten en internationale Hanzedagen in 2031	Burgemeester Van Schaik				X	X				Aanvraag kadernota 2024 - Uitbreiding formatie recreatie en toerisme (incl. evenementencoördinator)
18	Vanaf 2026 is Harderwijk het hele jaar aantrekkelijk voor toeristen	We maken een toeristische visie en aanpak	Wethouder Mazier					X				
19		We ondersteunen en faciliteren ideeën voor evenementen	Wethouder Mazier		X	X	X	X				
20		Professionaliseren van Heerlijk Harderwijk en het TIP	Wethouder Mazier		X							Aanvraag kadernota 2024 - Continuering taken en financiën Heerlijk Harderwijk en Continuering Toeristische Informatie Punt (TIP) in het Oude Stadhuis
21		Dolfinarium en binnenstad beter verbinden	Wethouder Mazier		X	X						
22		We ontwikkelen meer strandlocaties	Wethouder Mazier					X				
23		We stellen een nieuwe havenverordening op, en we stellen een flexibele regeling vast. De regeling evalueren wij jaarlijks en passen wij waar nodig aan.	Wethouder Mazier		X							
24		Verlengen van toeristisch seizoen door aanbod voor het hele jaar te versterken	Wethouder Mazier				X	X				Aanvraag kadernota 2024 - Uitbreiding formatie recreatie en toerisme (incl. evenementencoördinator)
25		Bezoekersstromen verleiden door aantrekkelijke routenetwerken	Wethouder Mazier		X	X	X	X				Aanvraag kadernota 2024 - Beheer en onderhoud aantrekkelijke routenetwerken en Uitbreiding formatie recreatie en toerisme (incl. evenementencoördinator)
26		Aantrekkelijke ontvangstlocatie realiseren en koppelen aan duurzaam vervoer	Wethouder Mazier		X	X						Aanvraag kadernota 2024 - Uitbreiding formatie recreatie en toerisme (incl. evenementencoördinator)
27		Deelname aan Hanzejaar 2023	Wethouder Mazier		X							
28		Onderzoek naar de wenselijke uitbreiding hotelkamers	Wethouder Mazier					X				
29		Onderzoek naar een stadscamping	Wethouder Mazier					X				
30		Faciliteren initiatieven nieuwe verblijfsaccommodaties/hotels, B&B	Wethouder Mazier					X				
31		We stellen een evenementencoördinator aan.	Wethouder Mazier			X	X	X				Aanvraag kadernota 2024 - Uitbreiding formatie recreatie en toerisme (incl. evenementencoördinator)
32		Voorzieningen realiseren en organisatoren uitdagen om evenementen te verduurzamen	Wethouder Mazier		X	X	X	X				
33		We ondersteunen nieuwe initiatieven voor evenementen op het water	Wethouder Mazier		X	X	X	X				

Sociaal Domein								Inhoudelijke voortgang	Planning	Financiën			
								Resultaat is behaald	Activiteit is volgens planning afgerond	Project is conform begroting afgerond			
								Verwachting is dat resultaat wordt behaald	Activiteit loopt volgens planning	Verwachting is dat het project binnen de kosten blijft			
								Verwachting is dat resultaat niet volledig wordt behaald	Activiteit loopt achter op planning, kan ingehaald worden	Verwachting is dat de projectkosten hoger worden			
								Verwachting is dat resultaat niet of nauwelijks wordt behaald	Activiteit loopt achter op planning	Projectkosten zijn hoger dan oorspronkelijke begroting			
Doel	Activiteit	Portefeuillehouder	Welk jaar					Activiteit start in 2024 of later	Activiteit start in 2024 of later	Activiteit start in 2024 of later	Toelichting		
			2022	2023	2024	2025	2026			Er zijn nog geen middelen beschikbaar			
1	In 2024 weten we per wijk welke voorzieningen er nodig zijn	We vergroten het gevoel van gedeelde verantwoordelijkheid van inwoners van de wijk	Wethouder Reckman			X	X	X					
2		We schrijven een visie over demografische ontwikkelingen	Wethouder Reckman		X								
3		We stellen een profiel op per wijk, inclusief 0-meting en maatwerk in uitvoering per wijk	Wethouder Reckman			X							
4		Inwoners krijgen ruimte voor initiatieven in de wijk	Wethouder Reckman	X	X	X	X						
5		Indien nodig, ontwikkelen we wijkgericht beleid	Wethouder Reckman	X	X	X	X	X					
6		We moedigen het instellen van gedragen wijkplatforms aan	Wethouder Reckman		X	X	X	X					
7		De wijkwethouder is zichtbaar in de wijk en houdt een keer per maand een spreekuur in de wijk	Wethouder Reckman		X								
8		We blijven culturele partijen ondersteunen door specifiek te investeren in participatie	Wethouder Reckman	X	X	X	X	X					
9		We sturen aan op toegankelijkheid van de bibliotheek en andere culturele voorzieningen voor alle inwoners die in de verschillende wijken wonen. Geïnspireerd op het sportbeleid in de wijk	Wethouder Reckman		X	X	X	X					
10		Wij onderzoeken binnen de wettelijke mogelijkheden of er een betere plek is voor de coffeeshop	Wethouder Enklaar			X							
11	Vanaf 2024 passen we de kernwaarden van een gezonde leefomgeving toe, met voorrang in wijken, straten en buurten met gezondheidsachterstanden.	We zijn zuinig op gezonde toekomstbomen en zorgen voor een gevarieerd bomenbestand in soort en leeftijd.	Wethouder Pijnenburg		X	X	X	X					
12		We maken een uitvoeringsplan voor een beweegvriendelijke openbare ruimte	Wethouder Companjen			X	X						
13		Op basis van de resultaten van de pilot positieve gezondheid kijken we of we deze aanpak op meer plekken in de stad kunnen invoeren.	Wethouder Reckman			X	X					Aanvraag kadernota 2024 - Budgetsubsidie MFC Harderwijk en Thuishuis - Automaatje (ANWB)	
14		We zetten in op activiteiten die ontmoeting bevorderen en eenzaamheid verminderen	Wethouder Reckman		X	X	X					Aanvraag kadernota 2024 - Budgetsubsidie MFC Harderwijk en Thuishuis - Automaatje (ANWB)	
15		We leren samen met inwoners over bewustwording en een meer open houding naar elkaar	Wethouder Reckman		X	X	X	X				Aanvraag kadernota 2024 - Verbeteragenda inclusie: 2026 en Verbeteragenda inclusie: ontwikkelspoor	
16		We versterken het netwerk van beroepskrachten in de wijk	Wethouder Reckman		X	X	X	X				Aanvraag kadernota 2024 - Budgetsubsidie MFC Harderwijk en Thuishuis - Automaatje (ANWB)	
17		We intensiveren de persoonsgerichte aanpak op het gebied van zorg en veiligheid	Wethouder Reckman		X	X	X	X					
18		We starten met de integrale, wijkgerichte aanpak 'Stoppen met Roken' en creëren meer rookvrije plekken in de wijken	Wethouder Reckman	X	X	X	X	X					
19		Meer inwoners ervaren dat hun ondersteuning leidt tot het meer of vaker meedoen	We zetten in op ervaringsdeskundigheid van inwoners om het meedoen te vergroten	Wethouder Reckman		X	X	X	X				Aanvraag kadernota 2024 - Verbeteragenda inclusie: 2026 en Verbeteragenda inclusie: ontwikkelspoor
20			We werken mensgericht. Hiervoor schrijven we een nota sociaal domein	Wethouder Reckman	X	X							
21	We onderzoeken wat er nodig is om de vindbaarheid van sociale voorzieningen te vergroten		Wethouder Reckman		X	X	X	X				Aanvraag kadernota 2024 - Budgetsubsidie MFC Harderwijk en Thuishuis - Automaatje (ANWB)	
22	Om armoede te bestrijden bekijken we of een heffingskorting een oplossing is		Wethouder Reckman			X						Aanvraag kadernota 2024 - Onderzoek heffingskorting	
23	We starten een intern leertraject om bewuster te zijn van en beter om te gaan met de 'tussen wal en schip-situaties'		Wethouder Reckman		X	X	X	X				Aanvraag kadernota 2024 - Verbeteragenda inclusie: 2026 en Verbeteragenda inclusie: ontwikkelspoor	
24	We breiden de openstelling van Het Odensehuis uit naar vijf dagen per week		Wethouder Reckman		X	X	X	X				Aanvraag kadernota 2024 - Odensehuis	
25	Bij elke verandering in de openbare ruimte passen we de toegankelijkheidsregels toe		Wethouder Pijnenburg		X							Bij veranderingen in de openbare ruimte gebruiken we de nota toegankelijkheid. En we werken samen met de werkgroep Toegankelijkheid om per project te onderzoeken wat er nodig is.	
26	Bij het actualiseren van het speelruimtebeleid nemen we ook de toegankelijkheid mee		Wethouder Pijnenburg				X						
27	In 2026 hoeven minder jongeren gebruik te maken van maatwerkvoorzieningen		We zetten 20 jeugdinterventies in	Wethouder Companjen		X	X	X	X				
28			We versterken de analyse op de ingezette maatwerkvoorzieningen zodat er bij alle betrokken organisaties alleen nog jeugdhulp wordt verstrekt binnen de gemaakte afspraken	Wethouder Companjen		X	X	X	X				
29		We zetten in op jongerenparticipatie	Burgemeester Van Schaik			X	X	X				Aanvraagkadernota 2024 - Verbeteragenda inclusie: 2026 en Borging Maatschappelijke Diensttijd (MDT) voor jongeren	
30		We faciliteren ontmoetingen tussen ouderen en jongeren	Wethouder Reckman			X	X						
31		We implementeren de preventieaanpak OKO (Opgroeien in een kansrijke omgeving)	Wethouder Reckman		X	X	X	X				Aanvraag kadernota 2024 - Uitbreiding uren gezondheidsbeleid en Financiering OKO (Opgroeien in een Kansrijke Omgeving) 2024, 2025 en 2026 Net in 2023 gestart, over een jaar meer over te zeggen.	
32		Op het voortgezet onderwijs krijgen jongeren les in veerkracht en weerbaarheid	Wethouder Companjen		X	X	X	X				Aanvraag kadernota 2024 - Preventie Jongeren Voortgezet Onderwijs	
33		We zorgen dat centering pregnancy en centering parenting aansluit op alle doelgroepen	Wethouder Companjen		X	X	X	X					
34		We zetten een jongerencoach in op het gebied van bewegen en welzijn	Wethouder Reckman		X	X	X	X					
35		We organiseren netwerken tussen ouders met kinderen met autisme of meervoudig beperking	Wethouder Reckman		X	X	X	X					
36		We behouden het project 'nu niet zwanger'. En we maken de financiële bijdrage structureel	Wethouder Reckman		X	X	X	X				Aanvraag kadernota 2024 - Structurele borging Nu Niet Zwanger	
37	Het suicidepreventiecentrum is herkenbaar en wordt door de juiste personen gevonden	Wethouder Reckman	X	X									
38	We besteden meer aandacht aan de noodzaak van pleeg- en steungezinnen	Wethouder Companjen		X	X								
39	Door een betere samenwerking tussen gecertificeerde instellingen en het CJG voorkomen we residentiële jeugdzorgplus	Wethouder Companjen		X	X	X	X						
40	Door de inzet van CJG bij de huisarts voorkomen we dat specialistische zorg nodig is	Wethouder Companjen		X	X	X	X						
41	We implementeren de omgekeerde verordening stevig in de hele organisatie	Wethouder Reckman			X								

Duurzaamheid en Milieu				Welk jaar					Inhoudelijke voortgang	Planning	Financiën	Toelichting
									Resultaat is behaald	Activiteit is volgens planning afgerond	Project is conform begroting afgerond	
									Verwachting is dat resultaat wordt behaald	Activiteit loopt volgens planning	Verwachting is dat het project binnen de kosten blijft	
									Verwachting is dat resultaat niet volledig wordt behaald	Activiteit loopt achter op planning, kan ingehaald worden	Verwachting is dat de projectkosten hoger worden	
									Verwachting is dat resultaat niet of nauwelijks wordt behaald	Activiteit loopt achter op planning	Projectkosten zijn hoger dan oorspronkelijke begroting	
	Doel	Activiteit	Portefeuillehouder						Activiteit start in 2024 of later	Activiteit start in 2024 of later	Activiteit start in 2024 of later	Toelichting
				2022	2023	2024	2025	2026			Er zijn nog geen middelen beschikbaar	
1	Iedereen krijgt de kans om mee te doen aan de verduurzaming van Harderwijk	We stellen ruime middelen beschikbaar voor het duurzaamheidsfonds	Wethouder Pijnenburg		X	X	X	X				
2		We organiseren jaarlijks een duurzaamheidsevenement en we sluiten aan bij georganiseerde activiteiten	Wethouder Pijnenburg		X	X	X	X				
3		We maken duidelijk hoe inwoners en ondernemers kunnen deelnemen aan energieprojecten	Wethouder Pijnenburg		X	X	X	X				
4		We ontwikkelen Veluwe Duurzaam door naar een loket waar inwoners en organisaties terecht kunnen voor informatie en vragen over het verduurzamen van hun woning en tuin	Wethouder Pijnenburg		X	X	X	X				
5	We reduceren de CO ₂ -uitstoot met jaarlijks 7 kton	We zetten vol in op het leggen van zonnepanelen op daken: jaarlijks 1,5 hectare zonnepanelen op daken erbij	Wethouder Pijnenburg		X	X	X	X				
6		We stimuleren bedrijven hun bedrijfsdaken vol te leggen en we onderzoeken de mogelijkheden voor multifunctioneel ruimtegebruik (zoals geluidswallen) en op basis van dit onderzoek ontwikkelen we minimaal één locatie	Wethouder Pijnenburg					X				
7		Met de woningcorporaties stellen we een duurzaamheidsconvenant op dat breder is dan alleen energiemaatregelen	Wethouder Pijnenburg		X	X						
8		Er komt een zonnecarport bij de Sytel en een geluidscherm met zonnepanelen in Harderweide	Wethouder Pijnenburg				X	X				
9		We stellen uitvoeringsplannen vast voor de eerste aardgasvrije buurten	Wethouder Pijnenburg		X	X	X					
10		De nieuwbouw in Waterfront wordt aangesloten op het open warmtenet en we onderzoeken uitbreidingsopties	Wethouder Pijnenburg		X	X						Eerste woningen zijn aangesloten. De andere deelgebieden volgen de komende jaren
11		We voeren pilots emissieloos bouwen uit en in uitvragen aan projectontwikkelaars verhogen we het percentage waaraan moet worden voldaan	Wethouder Pijnenburg		X							Diverse civiele projecten in de buitenruimte worden al volledig emissieloos uitgevoerd..(BRM/WRM Waterfront fase 3, BRM/WRM Harderweide fase 2, Revitalisering Binnenstad). Onderzocht wordt of emissieloos bouwen uitgangspunt kan worden bij de volgende aanbestedingen Waterfront
12		We geven het goede voorbeeld door het eigen vastgoed en het eigen wagenpark te verduurzamen	Wethouder Mazier		X	X						Aanvraag kadernota 2024 - Duurzaam Meerjaren onderhoudsplan gemeentelijke vastgoed en Professionalisering handhaving
13	Voorkomen van het gebruik van primaire grondstoffen en voorkomen van het produceren van afval	We voeren circulaire bedrijfsscans uit en organiseren tweejaarlijkse inspiratiesessies	Wethouder Pijnenburg		X		X					
14		We zoeken een locatie voor een bouwmaterialdepot om hergebruik van bouw materiaal te faciliteren en we zoeken en creëren een creatieve locatie voor start-ups op gebied van circulariteit	Wethouder Pijnenburg		X	X	X	X				
15		We starten een campagne tegen voedsel- en waterverspilling en nemen jaarlijks nemen deel aan een landelijke en/of regionale bewustwordingscampagne over scheiden en hergebruik van huishoudelijk afval	Wethouder Pijnenburg		X							
16		We voeren een PMD-pilot uit, waarna we de keuze voor een inzamelingsmethode maken. Met ingang van de pilot introduceren we continue afvalcommunicatie	Wethouder Enklaar		X	X						
17		We doen onderzoek naar de opbouw van de gemeentelijke afvalstoffenheffing en maken slimme keuzes op basis van huidige en nieuwe inzichten	Wethouder Enklaar			X	X					
18		We zetten de afvalcoach samen met het stadsbedrijf in voor het opruimen van zwerfafval.	Wethouder Pijnenburg		X	X	X	X				
19		We maken per adres 4 keer per jaar gratis grofvuil storten mogelijk	Wethouder Enklaar			X						
20	Vergroenen en versterken van het natuurlijk systeem en groenstructuur	We stellen natuur- en groenbeleid op en doen een nulmeting.	Wethouder Pijnenburg		X	X						
21		De stimuleringsregeling voor het vergroenen van de private ruimte zetten we door en we organiseren jaarlijkse workshops over vergroenen van tuinen en daken	Wethouder Pijnenburg		X	X	X	X				
22		We faciliteren scholen om groene schoolpleinen aan te leggen en we stellen nieuw (groener) speelruimtebeleid op	Wethouder Pijnenburg		X	X	X					
23		We starten met het vergroenen van de meest versteende pleinen en parkeerplaatsen. En richten dit klimaatadaptief in.	Wethouder Pijnenburg		X	X						Alle nog aan te leggen PP in Harderweide worden vergroend en klimaatadaptief aangelegd. Bestaande PP Tonselsedreef is in voorbereiding
24		Bij werkzaamheden in de openbare ruimte nemen we duurzaamheidsmaatregelen meteen mee en voor de gebouwde omgeving hanteren we de landelijke norm met haalbare én ambitieuze duurzame prestaties	Wethouder Pijnenburg		X	X	X	X				
25		Bij nieuwe ruimtelijke ontwikkelingen werken we natuurinclusief: we doen aanpassingen voor verblijf, voedsel en voortplanting van vogels, insecten en andere dieren	Wethouder Pijnenburg			X	X	X				
26		We planten meer bomen in het stedelijke gebied van Harderwijk	Wethouder Pijnenburg		X							Aanvraag kadernota 2024 - Uitvoering herplant-, compensatieplicht en Bomenfonds
27		We kappen bomen alleen als dit niet anders kan en als we moeten kappen, herplanten we ook. We investeren in goede en ruime plekken voor bomen. We communiceren over de bomen die geplant worden.	Wethouder Pijnenburg			X						Aanvraag kadernota 2024 - Uitvoering herplant-, compensatieplicht en Bomenfonds
28		De stimuleringsregeling klimaatadaptatie breiden we uit met maatregelen als zonneschermen tegen hittestress in bestaande woningen	Wethouder Pijnenburg			X	X					
29		We nemen deel aan het NK tegelwippen en stellen de tegeltaxi beschikbaar	Wethouder Pijnenburg		X	X	X	X				
30		We maken een water- en klimaatadaptatieplan op basis van de vastgestelde kaders, gidsprincipes en stresstesten (volgens de Klimaateffectatlas) en voeren dat uit	Wethouder Pijnenburg			X	X	X				
31		We ontwerpen een groener en klimaatbestendiger Triasplein	Wethouder Pijnenburg		X							

Ruimte en Wonen								Inhoudelijke voortgang	Planning	Financiën	
								Resultaat is behaald	Activiteit is volgens planning afgerond	Project is conform begroting afgerond	
								Verwachting is dat resultaat wordt behaald	Activiteit loopt volgens planning	Verwachting is dat het project binnen de kosten blijft	
								Verwachting is dat resultaat niet volledig wordt behaald	Activiteit loopt achter op planning, kan ingehaald worden	Verwachting is dat de projectkosten hoger worden	
								Verwachting is dat resultaat niet of nauwelijks wordt behaald	Activiteit loopt achter op planning	Projectkosten zijn hoger dan oorspronkelijke begroting	
Doel	Activiteit	Portefeuillehouder	Welk jaar					Activiteit start in 2024 of later	Activiteit start in 2024 of later	Activiteit start in 2024 of later	Toelichting
			2022	2023	2024	2025	2026			Er zijn nog geen middelen beschikbaar	
1	STRATEGISCHE RAADSAGENDA	We maken een startnotitie voor het organiseren van een traject waarin met inwoners wordt gesproken over de toekomst van Harderwijk (perspectief 2050)	Wethouder Companjen	X	X	X	X				
2	Meer passende woonvormen bij de woonbehoefte en woonwensen	We stellen een Woonfonds beschikbaar.	Wethouder Enklaar		X						
3		We gaan verder met de inzet van een verhuiscoach en leren hiervan zodat we beter weten welke verhuiswensen ouderen hebben zodat we ze beter kunnen helpen aan een passende woning	Wethouder Enklaar		X						Aanvraag kadernota 2024 - Verhuiscoach levensloop geschikt wonen
4		Wij stellen een plan van aanpak op over het stikstofvraagstuk	Wethouder Pijnenburg		X	X					
5		We onderzoeken de mogelijkheden voor de realisatie van 65 tot 85 standplaatsen voor woonwagenbewoners en in 2026 hebben we de eerste standplaatsen gerealiseerd	Wethouder Enklaar		X	X	X	X			Aanvraag kadernota 2024 - Uitvoering fase 3 nieuwe woonwagenlocatie: Toewerken naar definitief ontwikkelbesluit
6		We realiseren 8 maatwerkwoningen	Wethouder Enklaar				X				
7		We onderzoeken de mogelijkheden voor flexibele huisvesting voor spoedzoekers en arbeidsmigranten	Wethouder Enklaar		X						
8		We stellen een woonzorgvisie met kaders op en maken prestatieafspraken over het aanbod wonen met zorg	Wethouder Enklaar		X						
9		We geven waar mogelijk medewerking aan nieuwe woonconcepten die aantrekkelijk zijn voor ouderen zoals hofjes, meergeneratie woningen en kleinschalige woon-zorgprojecten	Wethouder Enklaar		X	X	X	X			
10	Harderwijk, Hierden en het buitengebied aantrekkelijker om te wonen en te leven	We schrijven nieuw beleid dat meer mogelijkheden (wonen, kleinschalige bedrijvigheid, recreatie e.d.) biedt op (cultuurhistorisch) waardevolle boerenerven. Door meer mogelijk te maken, genereert dit geld om vervolgens in te zetten om het erf te herstellen, verbeteren en te behouden	Wethouder Enklaar			X					Aanvraag kadernota 2024 - Tijdelijke uitbreiding formatie Adviseurs Ruimtelijke Ordening en Leefomgeving
11		We stellen een visie voor Hierden dorp op die enerzijds antwoord geeft op de vraag of en zo ja, in hoeverre er in Hierden dorp ruimte is om te verdichten en anderzijds of er ruimte is om in ruil voor woningen voormalige agrarische schuren te slopen	Wethouder Enklaar		X	X					
12		We stellen de verdiepingsslag vast en stellen hiervoor een uitvoeringsagenda op	Wethouder Enklaar	X	X						
13		We verleiden eigenaren om gebruik te maken van de sloopbank en deze meer onder de aandacht brengen	Wethouder Enklaar			X					Aanvraag kadernota 2024 - Tijdelijke uitbreiding formatie Adviseurs Ruimtelijke Ordening en Leefomgeving
14	Meer mogelijkheden voor het bereikbaar maken en betaalbaar houden van woningen	We stellen een hoogbouwvisie vast en gebruiken dit als leidraad voor nieuwe bouwinitiatieven	Wethouder Enklaar		X						Hoogbouwvisie is vastgesteld
15		We voeren actief grondbeleid. En we zetten bij faciliterende ontwikkelingen in op betaalbaarheid en bereikbaarheid van woningen	Wethouder Enklaar		X	X	X	X			Vanaf 2023 een activere houding, is een doorlopend proces. In het Waterfront wordt actief gestuurd op de betaalbaarheid van de woningbouw door naast VON prijs ook te sturen op het beperken van de woonlasten
16		We vernieuwen de huisvestingsverordening zodat we beter en doelgerichter woningen kunnen toewijzen aan mensen die dat nodig hebben	Wethouder Enklaar			X					
17		Als wij zelf grond verkopen nemen wij standaard een zelfbewoningsplicht met boeteclausule op voor nieuwbouw-koopwoningen. We handhaven hier actief op.	Wethouder Enklaar			X					Aanvraag kadernota 2024 - Uitbreiding formatie toezicht en handhaving Bouwen en RO Bij verkoop Kop van de Bakens is actief gestuurd op de in het contract opgenomen zelfbewoningsplicht.
18		We stellen handhavingsbeleid op voor de al opgelegde zelfbewoningsverplichtingen	Wethouder Companjen			X					Aanvraag kadernota 2024 - Uitbreiding formatie toezicht en handhaving Bouwen en RO
19		We onderzoeken of gronduitgifte door middel van erfpacht bijdraagt aan het betaalbaar houden van woningen.	Wethouder Enklaar		X						Loopt niet per se achter op planning. Eindresultaat is klaar in 2024, want het is gekoppeld aan woonvisie.
20		Als de inzet van de starterslening een oplossing blijft bieden voor starters in Harderwijk zetten we het voort en stellen we nieuw budget beschikbaar	Wethouder Enklaar		X	X	X	X			
21		In 2024 weten we hoe en of koopbescherming en anti-speculatiebeding kunnen bijdragen aan de knelpunten op de woningmarkt en nemen we een besluit over de inzet ervan	Wethouder Enklaar			X					
22		We onderzoeken aan welke kwaliteitseisen woningen minimaal moeten voldoen om op de lange termijn bij te kunnen dragen aan de woningbehoefte in Harderwijk	Wethouder Enklaar				X				
23		In 2023 bepalen we hoe we omgaan met het splitsen van woningen en op welke wijze dit een bijdrage kan leveren aan de opgaven op de woningmarkt	Wethouder Enklaar		X						In de woonvisie wordt er kort bij splitsen stilgestaan. Splitsingsbeleid is in voorbereiding
24		Nadat de Huisvestingswet is gewijzigd gaan we aan de slag om mensen met binding voorrang te kunnen geven bij de toewijzing van nieuwbouw-koopwoningen.	Wethouder Enklaar			X	X				
25	Meer regie op de woningbouwopgave en de kwaliteit van de stad	We leggen in de nieuwe woonvisie vast hoe we invulling geven aan onze sturende rol. We kiezen ervoor om de aandacht te richten op sociale huur, betaalbare koop en op het realiseren van een gevarieerd aanbod	Wethouder Enklaar		X	X					Aanvraag kadernota 2024 - Formatiebudget jurist grondzaken en vastgoed
26		We stellen een afwegingskader nieuwbouw op om te sturen op een goede kwaliteit van nieuwbouwwoningen	Wethouder Enklaar			X					Aanvraag kadernota 2024 - Formatiebudget jurist grondzaken en vastgoed
27		In de nieuwe woonvisie bepalen we de woningbouwopgave. De woonbehoefte is hiervoor leidend. We benutten hiervoor zoveel mogelijk bestaande onderzoeken	Wethouder Enklaar		X						
28		We geven elk half jaar inzicht in de voortgang van de woningbouwopgave en in de woonruimteverdeling	Wethouder Enklaar		X	X	X	X			
29		Halverwege deze collegeperiode doen we een update van het behoefteonderzoek om te toetsen of we nog op de goede weg zitten	Wethouder Enklaar				X				
30		In de woonvisie nemen we op hoe we bijdragen aan de Nationale Woon- en Bouwagenda en aan het nog op te stellen regionaal woningbouwprogramma	Wethouder Enklaar		X	X	X	X			
31		In de Woondeal met de provincie Gelderland (2023) benoemen we wat we nodig hebben om onze woningbouwopgave te kunnen realiseren en leggen we ons aanbod vast	Wethouder Enklaar		X						Aanvraag kadernota 2024 - Formatiebudget jurist grondzaken en vastgoed
32		Met de woningcorporaties geven we uitvoering aan de raamovereenkomst om tot 2030 1.000 sociale huurwoningen te bouwen	Wethouder Enklaar		X	X	X	X			
33		We schetsen in de Omgevingsvisie het gewenste toekomstperspectief per wijk. In de woonvisie benoemen we op basis daarvan de woningbouwopgave per wijk	Wethouder Enklaar		X						Aanvraag kadernota 2024 - Implementatie programma's ihkv Omgevingswet

Ruimte en Wonen								Inhoudelijke voortgang	Planning	Financiën		
								Resultaat is behaald	Activiteit is volgens planning afgerond	Project is conform begroting afgerond		
								Verwachting is dat resultaat wordt behaald	Activiteit loopt volgens planning	Verwachting is dat het project binnen de kosten blijft		
								Verwachting is dat resultaat niet volledig wordt behaald	Activiteit loopt achter op planning, kan ingehaald worden	Verwachting is dat de projectkosten hoger worden		
								Verwachting is dat resultaat niet of nauwelijks wordt behaald	Activiteit loopt achter op planning	Projectkosten zijn hoger dan oorspronkelijke begroting		
Doel		Activiteit	Portefeuillehouder	Welk jaar					Activiteit start in 2024 of later	Activiteit start in 2024 of later	Activiteit start in 2024 of later	Toelichting
				2022	2023	2024	2025	2026			Er zijn nog geen middelen beschikbaar	
34		In de nieuwe omgevingsvisie stellen we kaders waarbinnen ruimte voor bijzondere woonvormen en woon-zorg concepten wordt geschapen.	Wethouder Enklaar		X							Aanvraag kadernota 2024 - Implementatie programma's ihkv Omgevingswet
35		Opstellen accommodatie- en vastgoedbeleid	Wethouder Mazier		X							Koersen op vaststelling Q1 2024
36		Opstellen Duurzaam Meerjarenonderhoudsplan (DMJOP) en inzicht in energieverbruik	Wethouder Mazier		X	X						Aanvraag kadernota 2024 - Duurzaam Meerjaren onderhoudsplan gemeentelijke vastgoed DMJOP is Q1 2023 vastgesteld, energie monitoren is doorlopend proces.
37		Opstellen MJOP 2025-2028, met aandacht voor dagelijks-, contract- en groot onderhoud	Wethouder Mazier		X	X						Aanvraag kadernota 2024 - Duurzaam Meerjaren onderhoudsplan gemeentelijke vastgoed
38		Transparantie van financiële stromen/ gezamenlijke inkoop om kosten in de hand te houden	Wethouder Mazier		X	X	X	X				Lopend proces. Op de vastgoedtafel wordt besproken welke mogelijkheden er zijn om gezamenlijk in te kopen.