



Raadsvoorstel

Agendapunt		Datum	3 november 2022
Nummer		Onderwerp	Strategische raadsagenda 2022-2026
Corsa reg.nr.			

BESLISPUNTEN

1. **De Strategische Raadsagenda 2022-2026 vaststellen.**
2. **Burgemeester en Wethouders verzoeken de Strategische Raadsagenda 2022-2026 te betrekken bij het collegeprogramma 2022-2026 en langs die weg op te nemen in de beleidscyclus van de gemeente.**
3. **Het college verzoeken jaarlijks bij de behandeling van de Bestuursrapportages de raad te informeren over de stand van zaken in de uitvoering van de Strategische Raadsagenda 2022-2026.**

Strategische Raadsagenda 2022-2026

De werkgroep Strategische Raadsagenda, die op verzoek van het presidium door de raadsfracties is gevormd, is van mening dat de goede ervaringen met eerdere Strategische Raadsagenda's op zich een belangrijke aanleiding is om ook voor de raadsperiode 2022-2026 een Strategische Raadsagenda (SRa) op te stellen.

Een strategische raadsagenda heeft een belangrijke meerwaarde heeft voor het bestuur van de gemeente.

Werkwijze van de werkgroep SRa

Alle raadsfracties hebben onderwerpen aangedragen die naar hun mening op de SRa een plek moeten krijgen. De groslijst die is opgesteld aan de hand van de door de fracties aangedragen onderwerpen is door een uit de gemeenteraad gevormde werkgroep en een prioriteitstelling door de fracties gecomprimeerd tot een agenda van 4 strategische thema's. De werkgroep heeft daarnaast bij het vormen van hun mening gebruik kunnen maken van de adviezen van beleidsadviseurs van de gemeente Harderwijk. In de komende raadsperiode wordt ieder thema uit de SRa uitgewerkt in een strategisch document.

Een strategisch document is vergelijkbaar met een startnotitie waarin de specifieke doelstellingen per thema meetbaar worden gemaakt in zowel tijd als effectiviteit. Het is daarom van belang dat de doelstellingen realistisch zijn en een grote mate van acceptatie hebben in de samenleving van Harderwijk en/of bij andere betrokkenen. Aan het einde van deze raadsperiode heeft de raad op alle strategische thema's doelstellingen (SMART) geformuleerd. In de volgende raadsperiode kan de gemeente dan verder met het ontwikkelen van beleid dat uitvoering geeft aan het bereiken van de doelstellingen.

In de SRA 2022-2026 legt de gemeenteraad dus de thema's vast waarop in de raadsperiode 2022-2026 strategische keuzes gemaakt moeten worden. Wat de gemeente op deze thema's in het komende decennium kan (realistisch en acceptabel) en wil bereiken, wordt in deze raadsperiode geanalyseerd, besproken en vastgelegd.

De SRa 2022-2026 bevat de volgende punten:

1. *Harderwijk in 2050.*
2. Mobiliteit en bereikbaarheid
3. Hoe blijft Harderwijk een aantrekkelijke stad om te bezoeken en als gast te verblijven?
4. Onderwijs en relatie met (regionale) arbeidsmarkt

De gemeenteraad vindt dat de onderwerpen van de SRa 2022-2026 een belangrijke rol spelen in het maatschappelijk leven in de gemeente Harderwijk of dat in de toekomst zullen gaan doen.

Uitvoering van de SRa

Nadat de gemeenteraad de SRa 2022-2026 heeft vastgesteld, wordt het college van burgemeester en wethouders gevraagd deze op te nemen in het collegeprogramma 2022-2026 om via die weg capaciteit en middelen beschikbaar te stellen voor de uitvoering van de SRa. Aan het einde van de raadsperiode moeten alle SRa onderwerpen de revue (dus de gemeenteraad) gepasseerd hebben en moet duidelijk zijn welke richting de gemeente Harderwijk kiest op de genoemde thema's en in welke richting beleid geformuleerd moet worden.

De monitoring (bewaking en sturing) van de uitvoering van de SRa 2022-2026 vindt plaats bij de behandeling van de Bestuursrapportages (tussentijdse evaluatie beleidsuitvoering), zodat er voor het college voldoende tijd en gelegenheid is de doorwerking van bijstellingen in het meerjarenbeleid van de gemeente mee te nemen.

Daarnaast wil de raadswerkgroep die het voorstel voor de SRa heeft opgesteld, jaarlijks de voortgang evalueren.

De agenda:

1. *Harderwijk in 2050.*

- *Waar willen we naartoe? Groei naar 60.000 inwoners? Ruimte? Groen? Industrie? Onderwijs? Duurzaamheid? Logistiek? Aansturing van de gemeente? Fuseren?*
- **Schaarse Ruimte**
 - Betekenis voor wonen, werken en groen
 - Het 'beeld' van Harderwijk
 - Op welke verschillende plekken binnen de gemeente Harderwijk sta je welke architectuur toe? Welke sfeer willen wij uitstralen in welke wijk als het gaat om architectuur en gebouwen?
 - Kiezen wij er voor om historiserend te bouwen of niet, kiezen wij voor modern bouwen dat aansluit bij de huidige (historische) bouw?
 - Is het mogelijk om een bepaalde (vastgestelde) waaier per wijk te hebben om van hieruit te bouwen; wat willen we uitstralen?

De raad vraagt een startnotitie voor het organiseren van een traject waarin met inwoners wordt 'gesproken' over de toekomst van Harderwijk (perspectief 2050).

De context

Op dit moment is de Omgevingsvisie Harderwijk 2040 in ontwikkeling. De doorkijk na de Omgevingsvisie is erg belangrijk, zeker in het licht van de ontwikkelingen in de samenleving. De gemeenteraad moet steeds in gesprek zijn met de inwoners over de toekomst van stad en dorp zodat een constante cyclus: Opstellen – Uitvoeren – Monitoren/Evalueren – Actualiseren.

2. Mobiliteit en bereikbaarheid

- is Harderwijk voldoende op de toekomstige behoeften voorbereid?
- Welke innovatieve kansen zijn er?
- Autovrije buurten en wijken

De gemeenteraad vraagt een analyse van actuele en toekomstige trends en de ontwikkelingskansen op het gebied van mobiliteit in alle vormen.

De context

Trends en ontwikkelingen op het gebied van mobiliteit, denk aan deelmobiliteit, Hubs, STOMP-principe, hebben een enorme impact op de verkeerswereld om ons heen. Daarnaast hebben ook COVID-19, Oekraïne-oorlog, tekort aan energie, personeel en materieel enorm veel invloed op ons huidige en toekomstige systeem van mobiliteit, zowel landelijk, regionaal en lokaal. Hier moeten we op inspelen en kansen benutten voor de verdere ontwikkeling van Harderwijk en Hierden in algemene zin en meer specifiek de verdere ontwikkeling van de woonwijken Nieuw Weiburg, Waterfront en Kranenburg-Noord.

3. Hoe blijft Harderwijk een aantrekkelijke stad om te bezoeken en als gast te verblijven?

Concreet op te leveren product: een discussienota over de toekomst van Harderwijk als toeristische bestemming.

De context

Om Harderwijk te behouden als een aantrekkelijke stad om te bezoeken en als gast te verblijven, maar ook als bewoner te wonen en recreëren moeten we blijven investeren in de vrijetijdsector en het profiel van Harderwijk beter op de kaart zetten, passend bij de schaal van de stad en in samenhang met de regio. Belangrijke onderdelen zijn: samenwerken in de regio (Veluwe, Hanzesteden), investeren in gastheerschap, promotie en ontwikkelen van aantrekkelijk toeristisch aanbod en voorzieningen. Ook inzetten op de zakelijke bezoeker en bestedingen en uitbreiden van de verblijfsmogelijkheden (hotels) om bezoekers ook buiten het hoogseizoen aan te trekken. Inzetten op de behoud en versterken van de bestaande iconen: historische/monumentale binnenstad met erfgoed en Hanzegeschiedenis; hoogwaardige culinaire aanbod, Marius van Dokkum museum, watertoerisme en Veluwe. Maar ook ontwikkelen van nieuw en onderscheidend aanbod om zo een tegenstelling tussen oud en nieuw te creëren. Duurzame (mobiliteit) oplossingen, persoonlijke gastvrijheid en het ontwikkelen van de juiste vrijetijdsaanbod verspreid over de stad dragen bij aan balans tussen levendigheid en leefbaarheid.

4. Onderwijs en relatie met (regionale) arbeidsmarkt

- alle jongeren een startkwalificatie/diploma
- wat kan de gemeente bijdragen aan kansengelijkheid in het onderwijs

Concreet op te leveren product: een startnotitie voor het ontwikkelen van beleid waarmee de gemeente bijdraagt aan de behoefte aan een kansrijke opleiding (werk in de regio, persoonlijke ontwikkeling etc) van alle jonge inwoners.

De context

De gemeente (het Sociaal Domein) Harderwijk is bezig met het opstellen van een integrale Nota Sociaal Domein. Een overkoepelende nota voor zes jaar, waar al het beleid van het brede Sociaal Domein een plek in krijgt met een lokale uitvoeringsagenda. De uitvoeringsagenda heeft een kortere looptijd om flexibel in te spelen op externe invloeden. Met breed wordt bedoeld onderwijs en educatie en ook sport, cultuur (bewegen en talentontplooiing) en positieve gezondheid.

Bij de onderdelen 'Kansrijk Opgroeien' en 'Op weg naar zelfredzaamheid' gaat het over het perspectief van kinderen en jongeren verbeteren. Het uitgangspunt is dat de jeugd gestimuleerd wordt zich te ontwikkelen in de volle breedte in het onderwijs, sport en de persoonlijke ontwikkeling.

Daarbij aansluitend, kan de gemeente in samenspraak met onderwijsinstellingen en werkgevers in gesprek gaan of en zo ja hoe de gemeente kan bijdragen aan het op elkaar aansluiten van opleidingen en (regionale) werkgelegenheid

Participatie

De gemeenteraad betreft inwoners en organisaties bij de uitwerking van de onderdelen van de SRa.

Evaluatie

- Bij de behandeling van de bestuursrapportages evalueert de gemeenteraad de SRa.
- De raadswerkgroep SRa evalueert jaarlijks de voortgang in de uitvoering van de SRa.

Het presidium van de gemeenteraad van Harderwijk,

H.J. van Schaik
voorzitter

H.R. Lanning,
raadsgriffier