

**Aanbestedingstoets**

Naam aanvrager:	Andries Nieuwenhuis	Afdeling:	Ruimte
Functie aanvrager:	Projectleider	Directeur:	Marleen Bijker

VOORNEMEN VOOR DE PLAATSING VAN EEN INKOOPOPDRACHT

Gewenste plaatsingsdatum opdracht	Start 4 ^e kwartaal 2021 tot eind Q2 2022.	Verwachte opdrachtwaarde	Diverse waarden
Soort opdracht	☐ Dienst ☐ Levering van goederen ☒ Werk		

OMSCHRIJVING INKOOPOPDRACHT

Opzetten en aanbesteden D.B.M.O. contract voor het ontwerpen, bouwen, beheren, onderhouden en operationeel houden van het warmtenet in Waterfront Harderwijk.

- Design, het ontwerpen van alle facetten van het warmtenet in Harderwijk
- Build, in navolging van het ontwerp het bouwen van de facetten
- Maintain, het beheren en onderhouden van het warmtenet
- Operate, het operationeel houden van het warmtenet

GEWENSTE MARKTBENADERING DOOR AANVRAGER:

- ☒ Enkelvoudig onderhands aanbesteden
- ☒ Meervoudig onderhands aanbesteden
- ☐ National aanbesteden
- ☐ Europees aanbesteden

GEWENSTE MARKTBENADERING O.B.V. INKOOPEBEID GEMEENTE HARDERWIJK:

- ☐ Enkelvoudig onderhands aanbesteden
- ☒ Meervoudig onderhands aanbesteden
- ☒ National aanbesteden
- ☐ Europees aanbesteden
- ☐ inkoopbundelen met andere gemeenten

CONCLUSIE COORDINATOR INKOOP

- ☐ Gewenste marktbenadering is conform vastgesteld inkoopbeleid.
- ☒ Gewenste marktbenadering wijkt af van vastgestelde inkoopbeleid.

MOTVATIE M.B.T. AFWIJKING DOOR AANVRAGER

In mei 2021 zijn we gestart met het opzetten van de structuren en procedures om uiteindelijk te komen tot een gunning in januari 2022. Omdat de opdracht een grote mate van integraliteit borgt hebben we een marktconsulatie gehouden. Ondanks dat de marktpartijen verdeeld waren over de insteek en opzet was de uitkomst positief. De aanbesteding hebben we verijdend n.a.v. de uitkomsten uit de marktconsulatie.

Na afloop van de selectiefase bleek zich één partij te hebben ingeschreven voor de gunningsfase. Dit is een teleurstellend resultaat. De inschrijver heeft aangegeven dat de algehele integraliteit hem aansprak. Deelnemers die zijn afgehaakt hebben aangegeven dat het aanbod van werk op de markt hoog is en de planning van de werkzaamheden zeer uitdagend. Omdat het aanbod van werk hoog is hebben de aannemers meer vrijheid om zich niet in te schrijven of om te kiezen voor een werk met minder planingsrisico's. In het licht van bovenstaande gaan we niet verder met één deelnemer. De markconformiteit zal ontbreken en de positie van de gemeente is niet sterk omdat met één partij moet worden onderhandeld.

In 2022 hebben we een contractuele verplichting tot het leveren van warmte in deelgebied 1. De krappe planning die er al was voor de aanbesteding is door het mislukken ervan alleen maar krappere geworden. Het enorme aanbod van werk, de lange levertijden van producten en de goed gevulde

orderportefeuilles van aannemers nood ons tot actie.

De aanbesteding delen we daarom op in 5 werkbare delen waarvan er 3 een kritieke planning hebben:

1. Het ontwerpen en realiseren van het warmtenet in deelgebied 2 (het contractueel leveren van bouwrijpe grond)
2. Het ontwerpen en realiseren van een technische ruimte op het overloopterrein
3. Het ontwerpen, realiseren van de technische en hydraulische systemen van de WKO's en uitkoppeling RWZI.

Voor deze bovengenoemde 3 onderdelen wijken de nummers 2 en 3 af van het inkoop beleid.

Voor de overige 2 (van de 5) delen wordt op dit moment onderzoek gedaan naar de opties en mogelijkheden.

Voor de 3 kritieke onderdelen hebben we de volgende aanbestedingsstrategie:

1. Dit onderdeel wordt uitgewerkt tot een bestek. We besteden deze meervoudig onderhands aan binnen de marktpartijen die ervaren en bekend zijn met deze werkzaamheden. Waarde ca. € 1.25 mln.
Conform inkoopbeleid
2. In samenwerking met de ontwerper van het warmtenet, de architect en aannemer komen we tot de realisatie van de technische ruimte. Benodigd om de pompen en hydraulische systemen te huisvesten die in onderdeel 3 moeten worden aanbesteed. Deze samenwerking heeft als voordeel dat gaandeweg arbeid en materiaal kunnen worden gepland zodat op tijd kan worden begonnen met de bouw ervan. Dit onderdeel gaan we enkelvoudig onderhands gunnen en werken we met een open begroting. Waarde ca. € 220.000.
Conform inkoopbeleid dient boven € 100.000 meervoudig onderhands te worden aanbesteed. Deze aanbesteding is dus afwijkend van het inkoopbeleid.
3. Om het warmtenet in werking te stellen en contractueel warmte te kunnen leveren aan de huizen in deelgebied 1 zijn leidingsystemen, technische invulling, pompen, hydraulische systemen, elektrische systemen, WKO's en de uitkoppeling met de RWZI nodig. Deze specifieke werkzaamheden gaan we meervoudig onderhands aanbesteden. Waarde ca. € 2.30 mln.
Conform inkoopbeleid dient boven € 1.5 mln nationaal te worden aanbesteed. Deze aanbesteding wijkt hier dus van af.

CONCLUSIE COORDINATOR INKOOP

De gemeente Harderwijk heeft vanaf dit voorjaar alles 'volgens het boekje' aanbesteed. Echter is door marktomstandigheden gedwongen de aanbestedingsstrategie te wijzigen en dat ook nog in een krappe planning. Daarom is het te rechtvaardigen dat er voor 2 aanbestedingen wordt afgeweken van het inkoopbeleid. Hieronder wordt dit per aanbesteding dit nader gemotiveerd:

2. Ondanks dat er enkelvoudig wordt aanbesteed kan er worden getoetst op marktconformiteit door een open begroting.
3. Ondanks dat er wordt afgeweken van het inkoopbeleid wordt er volop gedaan aan marktwerking omdat 3 – 5 aannemers worden uitgenodigd tot het uitbrengen van offerte. Vanuit de markt zijn geen bezwaren te verwachten juist omdat het aantal aannemers die bereid zijn offerte uit te brengen beperkt zal zijn. Hierbij wordt gebruik gemaakt van de longlist van de reeds ingetrokken Europese aanbesteding.

Akkoord.

Coordinator Inkoop	Job Looijenga	Datum	18 oktober 2021
Aanvrager	Andries Nieuwenhuis	Datum	8 oktober 2021
Handtekening Akkoord Directie (alleen bij afwijking inkoopbeleid)	Marleen Bijker	Datum	